



Révision du schéma d'aménagement et de développement de la Ville de Rouyn-Noranda

Compte rendu des activités de participation citoyenne du
printemps 2026

Groupes consultés : Experts, partenaires et représentants
d'organismes et citoyens

22 septembre 2026

Préparé par :

Agence de planification urbaine et
régionale (Apur) inc

360, rue Saint-François-Xavier #201

Montréal (Québec) H2Y 2S8

apur

Préparé pour :

Ville de Rouyn-Noranda

130, rue Perreault Est

Rouyn-Noranda (Québec) J9X 3C4

Table des matières

1. Mise en contexte	1
2. La démarche de consultation	2
2.1 Ateliers de discussion de type World Café.....	2
2.2 Questionnaire en ligne	3
3. Compte rendu des ateliers participatifs	4
3.1 Atelier participatif 1 – Territoire agricole et ses activités	4
3.2 Atelier participatif 2 – Mobilité durable et connectivité territoriale/ Infrastructures publiques et services collectifs.....	4
3.3 Atelier participatif 3 – Systèmes écologiques et résilience climatique/ Contraintes naturelles et anthropiques.....	5
3.4 Atelier participatif 4 – Paysages identitaires, patrimoines territoriaux, arts et culture/récréotourisme	5
3.5 Atelier participatif 5 – Exploitation et mise en valeur des ressources naturelles.....	6
4. Compte rendu du sondage web	7
5. Conclusion	10

1. Mise en contexte

Dans le cadre de la révision de son Schéma d'aménagement et de développement révisé (SADR), la Ville de Rouyn-Noranda a mené une démarche de consultation afin de recueillir les préoccupations, les besoins et les perspectives des acteurs du milieu et de la population. Cette démarche visait à enrichir la réflexion sur les orientations futures du territoire en s'appuyant sur l'expertise des partenaires et l'expérience citoyenne.

Pour favoriser les échanges, la Ville a retenu l'approche du *World Café*, qui permet la discussion en petits groupes autour de thématiques ciblées. Les participants ont ainsi pu identifier les principaux enjeux, défis et opportunités liés au développement du territoire.

Lors de ces rencontres, les participants ont consigné leurs commentaires, réflexions et propositions sur des planches de travail thématiques. Les contributions recueillies ont ensuite été synthétisées afin de regrouper les idées similaires et de dégager les principaux constats.

Les résultats sont présentés dans la section 3. Ils ont servi de base à l'élaboration des thèmes et des questions du sondage en ligne présenté à la section 4, permettant ainsi de valider, bonifier et prioriser les enjeux soulevés lors des consultations.



Figure 1 – Photo de Rouyn-Noranda – Crédit : Louis Jalbert 2021

2. La démarche de consultation

2.1 Ateliers de discussion de type World Café

Les activités de consultation se sont déroulées en deux temps le 31 mars 2026. En matinée, un atelier a réuni des experts, des partenaires et des représentants d'organismes. En soirée, un atelier citoyen ouvert à la population a également été tenu.

Le premier atelier a rassemblé 25 participants, tandis que l'activité citoyenne a accueilli près de 40 personnes pour une durée de 3 heures. Les deux rencontres se sont déroulées à la salle La Grande du Centre de congrès de l'hôtel Le Noranda.

Les activités ont débuté par une présentation du mandat, en mettant l'accent sur le contenu d'un schéma d'aménagement et de développement révisé et sur la notion de conformité, une brève présentation du portrait démographique, du transport, des fonctions du territoire, du cadre bâti et de l'environnement, le tout afin de mettre la table aux ateliers.

Par la suite, les cinq ateliers participatifs ont été réalisés en groupe, chacun suivi d'une courte période de rétroaction effectuée par le représentant de la table.

Les cinq ateliers avaient comme objectif d'identifier les enjeux et les opportunités en lien avec les différents thèmes suivants :

- Territoire agricole et ses activités
- Mobilité durable et connectivité territoriale/Infrastructures publiques et services collectifs
- Systèmes écologiques et résilience climatique/Contraintes naturelles et anthropiques¹
- Paysages identitaires, patrimoines territoriaux, arts et culture/récréotourisme
- Exploitation et mise en valeur des ressources naturelles

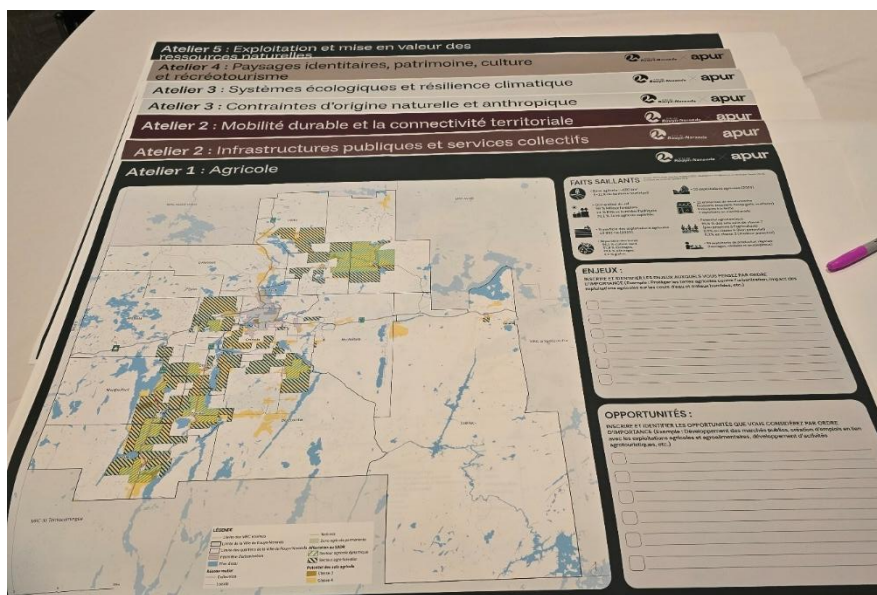


Figure 2 – Planches de travail pour la consultation.

¹ Contraintes liées à l'action directe ou indirecte de l'humain.

2.2 Questionnaire en ligne

Un questionnaire en ligne a été publié pour une période allant du 2 juin au 23 juin 2026. La démarche a mobilisé 66 participants, qui ont répondu à 19 questions et exprimé 3 128 votes. Les femmes représentent 65 % des participants, comparativement à 35 % pour les hommes. Les personnes âgées de 36 à 45 ans constituent le groupe le plus nombreux, suivies de celles de 26 à 35 ans et de 46 à 55 ans. La participation des personnes de moins de 26 ans demeure toutefois très faible.

3. Compte rendu des ateliers participatifs

3.1 Atelier participatif 1 – Territoire agricole et ses activités

Enjeux

Les consultations ont mis en évidence des défis liés à la gestion de l'eau, notamment en matière de drainage, de qualité des cours d'eau et d'adaptation aux changements climatiques. Les participants ont également souligné les difficultés associées à l'accès aux terres agricoles, à la présence de friches, à la protection du territoire agricole et au manque de relève.

D'autres enjeux concernent les contraintes réglementaires, la cohabitation avec d'autres usages du territoire ainsi que le manque d'infrastructures et de services de soutien à la production et à la transformation agricoles.

Opportunités

Les participants ont identifié un potentiel important pour renforcer l'agriculture de proximité grâce aux circuits courts, à l'achat local et à une plus grande autonomie alimentaire régionale.

Le développement de pratiques diversifiées, telles que la culture en serre, l'agroforesterie, l'agriculture urbaine et la mise en valeur des terres en friche, est également perçu comme une avenue prometteuse. Enfin, les caractéristiques du territoire, combinées à un soutien accru à la relève et à l'innovation, offrent des perspectives favorables pour le développement et la résilience du secteur agricole.

3.2 Atelier participatif 2 – Mobilité durable et connectivité territoriale/ Infrastructures publiques et services collectifs

Enjeux

Les consultations ont révélé des défis importants en matière de mobilité durable, notamment un réseau cyclable incomplet, des infrastructures piétonnes insuffisantes dans certains secteurs et plusieurs enjeux de sécurité routière. Les participants ont également souligné la nécessité d'améliorer le transport en commun, tout en réduisant la dépendance à l'automobile et en favorisant la cohabitation entre les différents modes de transport.

D'autres préoccupations concernent le vieillissement des infrastructures, la protection de la ressource en eau, la gestion des matières résiduelles et la capacité future des sites d'enfouissement. En milieu rural, le maintien des services de proximité, des infrastructures publiques et de l'accès aux soins de santé demeure un enjeu important.

Opportunités

Les participants voient un fort potentiel dans le développement d'un réseau de transport actif mieux connecté, sécuritaire et intégré aux principaux pôles d'activité. La bonification du transport collectif, du transport à la demande, de l'autopartage et des services de vélo en libre-

service a également été identifiée comme une occasion de diversifier les modes de déplacement.

Les consultations ont aussi mis en lumière des possibilités en matière d'aménagement durable, notamment par la protection des boisés urbains, l'augmentation du verdissement, l'amélioration de l'accès aux plans d'eau et le développement d'infrastructures multifonctionnelles. Une meilleure gestion des matières résiduelles et un renforcement de la collaboration entre la Ville et les organismes du milieu sont également perçus comme des leviers pour améliorer la qualité de vie et la résilience du territoire.

3.3 Atelier participatif 3 – Systèmes écologiques et résilience climatique/ Contraintes naturelles et anthropiques

Enjeux

Les consultations ont fait ressortir des préoccupations importantes concernant la protection de la ressource en eau, la qualité des milieux naturels et l'adaptation aux changements climatiques. Les participants ont notamment soulevé les enjeux liés aux cyanobactéries, aux espèces exotiques envahissantes, aux zones inondables, aux feux de forêt ainsi qu'à la protection des milieux humides et des eskers.

Les impacts environnementaux des activités minières et industrielles ont également été mentionnés, notamment en lien avec les parcs à résidus miniers, la dispersion de contaminants et les pressions exercées sur les milieux de vie. Enfin, la perte de couvert forestier, l'imperméabilisation des sols et les îlots de chaleur soulèvent des préoccupations quant à la résilience du territoire et à la qualité de vie.

Opportunités

Les participants ont identifié plusieurs occasions de renforcer la protection et la mise en valeur de l'environnement. La préservation des milieux naturels, l'augmentation du couvert forestier, le verdissement des espaces urbains et la restauration des bandes riveraines sont perçus comme des actions prioritaires.

D'autres possibilités concernent la valorisation durable des ressources, notamment par la restauration des parcs à résidus miniers, le développement des produits forestiers non ligneux et l'adoption de pratiques d'aménagement plus durables. La mise en valeur des plans d'eau et des attraits naturels est également considérée comme un levier pour améliorer l'attractivité et la qualité des milieux de vie.

3.4 Atelier participatif 4 – Paysages identitaires, patrimoines territoriaux, arts et culture/récréotourisme

Enjeux

Les consultations ont mis en évidence des défis liés à la préservation du patrimoine, à l'accessibilité des attraits et à la pérennité des infrastructures récréotouristiques. Les participants ont notamment souligné l'importance de protéger les paysages naturels, les

bâtiments patrimoniaux et l'identité culturelle du territoire. La capacité d'hébergement, le caractère saisonnier du tourisme ainsi que le maintien et le soutien des réseaux de sentiers récréatifs figurent également parmi les préoccupations exprimées.

Opportunités

Les participants ont relevé un fort potentiel de mise en valeur du patrimoine culturel, naturel et récréatif de Rouyn-Noranda. Les attraits emblématiques du territoire, les circuits artistiques, le patrimoine autochtone ainsi que des secteurs comme le Vieux-Noranda, les collines Kékéko, le mont Chaudron et le mont Kanasuta sont perçus comme des leviers d'attractivité.

Le développement du récréotourisme, du cyclotourisme, de l'agrotourisme et des activités de plein air apparaît également comme une occasion de diversifier l'offre touristique, d'accroître son rayonnement et de renforcer son caractère quatre saisons.

3.5 Atelier participatif 5 – Exploitation et mise en valeur des ressources naturelles

Enjeux

Les consultations ont mis en évidence plusieurs défis liés à la cohabitation des activités minières, forestières et énergétiques avec les autres usages du territoire. Les participants ont notamment soulevé les impacts environnementaux de ces activités, les conflits d'usages dans les secteurs récréotouristiques et agricoles, ainsi que les préoccupations entourant les claims miniers, les parcs à résidus miniers et la restauration des anciens sites d'exploitation.

D'autres enjeux concernent la protection des milieux naturels et des ressources en eau, le maintien de la connectivité écologique, la capacité du réseau électrique à soutenir de nouveaux projets ainsi que l'acceptabilité sociale des activités de développement.

Opportunités

Les participants ont identifié un potentiel important pour diversifier les sources d'énergie, notamment par le développement de l'éolien et du solaire, tout en assurant une intégration harmonieuse au territoire.

La valorisation des résidus miniers, la restauration d'anciens sites d'exploitation et une meilleure planification forestière ont également été identifiées comme des pistes prometteuses. Enfin, le renforcement de la protection des milieux sensibles, des sources d'eau potable et des corridors écologiques apparaît comme une occasion de mieux concilier développement économique et protection de l'environnement.

4. Compte rendu du sondage web

Thématique 1 – Agriculture

En agriculture, la qualité et la quantité de l'eau arrivent au premier rang des priorités, avec 51 % des sélections. Elles sont suivies des impacts des changements climatiques et de l'absence d'infrastructures régionales de transformation, toutes deux choisies par 47 % des répondants.

Le manque de relève, la sous-utilisation des terres et la cohabitation entre les activités agricoles, résidentielles, industrielles et minières constituent également des préoccupations importantes.

Thématique 2 – Infrastructures publiques, services collectifs et mobilité

Concernant les infrastructures et les services publics, l'état du réseau routier se démarque comme la principale priorité, avec 58 % des sélections. La protection et la mise en valeur des parcs et des boisés urbains arrivent ensuite à 55 %, suivies du manque d'infrastructures sportives à 43 %. La gestion des matières résiduelles, le maintien des écoles et des services dans les secteurs ruraux ainsi que l'accès public aux plans d'eau ressortent aussi des résultats.

En matière de mobilité, les participants accordent une importance marquée à la qualité et à la sécurité des pistes cyclables, des trottoirs et des traverses piétonnes, retenues par 67 % d'entre eux. La gratuité du transport en commun et le réaménagement des rues afin de favoriser le transport actif et le verdissement suivent, avec 46 % chacun. Ces résultats traduisent le souhait d'améliorer la sécurité, l'accessibilité et la diversité des modes de déplacement.

Thématique 3 – Environnement, résilience climatique et contraintes

La protection des sources d'eau potable domine les priorités liées à l'environnement et à la résilience climatique, avec 65 % des sélections. La pollution de l'air et la dispersion des contaminants suivent à 57 %, puis les îlots de chaleur et le verdissement à 41 %.

Les participants souhaitent également mieux protéger les milieux humides et les plans d'eau, tout en renforçant la prévention des feux de forêt et des autres risques climatiques.

Thématique 4 – Paysages, patrimoine, culture et récréotourisme

Pour les paysages, le patrimoine, la culture et le tourisme, l'entretien des réseaux de sentiers pédestres et cyclables représente la priorité dominante, avec 63 %. L'aménagement d'une zone tampon entre la Fonderie et le Vieux-Noranda atteint 52 %, tandis que la mise en valeur des sites naturels structurants recueille 46 %.

Enfin, dans le secteur des ressources naturelles, les impacts environnementaux et sanitaires des activités minières sont jugés prioritaires, devant la diversification des sources d'énergie et l'identification des zones forestières sensibles.

Thématique 5 – Exploitation et mise en valeur des ressources naturelles

Pour la thématique de l'exploitation et de la mise en valeur des ressources naturelles, les impacts environnementaux et sanitaires des activités minières constituent la principale priorité. Ils ont été retenus par 63 % des participants. La diversification des sources de production d'énergie suit avec 45 % des sélections. L'identification des zones forestières sensibles obtient quant à elle 42 %.

Enfin, la sous-utilisation du réseau ferroviaire, la présence de parcs à résidus miniers et la valorisation des résidus miniers figurent également parmi les enjeux jugés prioritaires.

CONSULTATION CITOYENNE

LES PRIORITÉS POUR ROUYN-NORANDA

Dans le cadre de la révision du Schéma d'aménagement et de développement



QUI A PARTICIPÉ



66 PARTICIPANTS



19 QUESTIONS



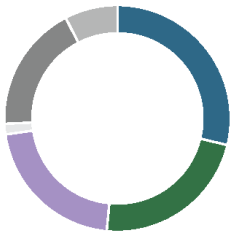
3 128 VOTES

“Rouyn-Noranda est principalement décrite comme une ville culturelle, proche de la nature, accueillante, diversifiée et innovante”

65%
FEMMES



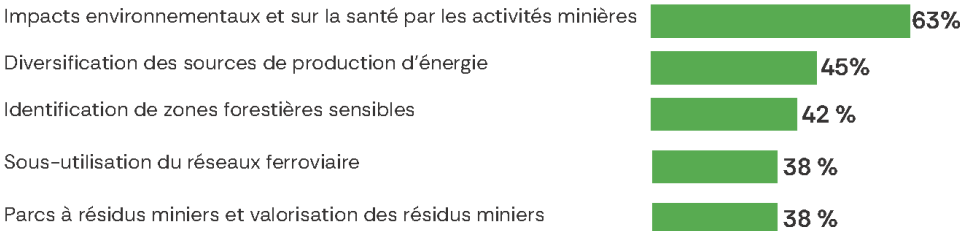
35%
HOMMES



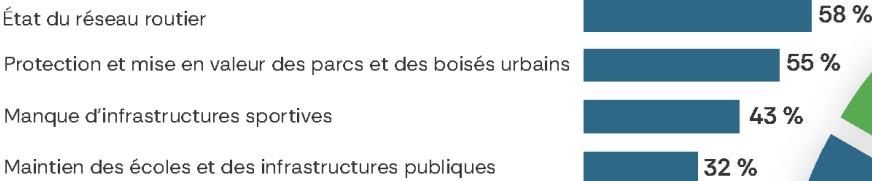
36 à 45 ans 29%
26 à 35 ans 23%
46 à 55 ans 21%
56 à 65 ans 18%
66 et plus 8%
18 à 25 ans 2%



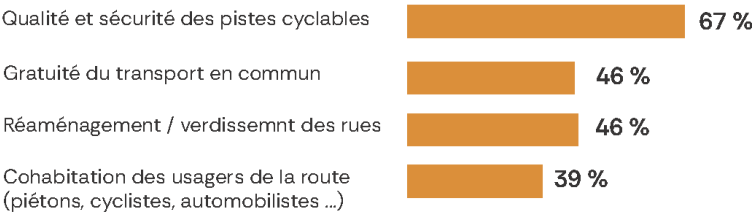
EXPLOITATION ET MISE EN VALEUR DES RESSOURCES NATURELLES



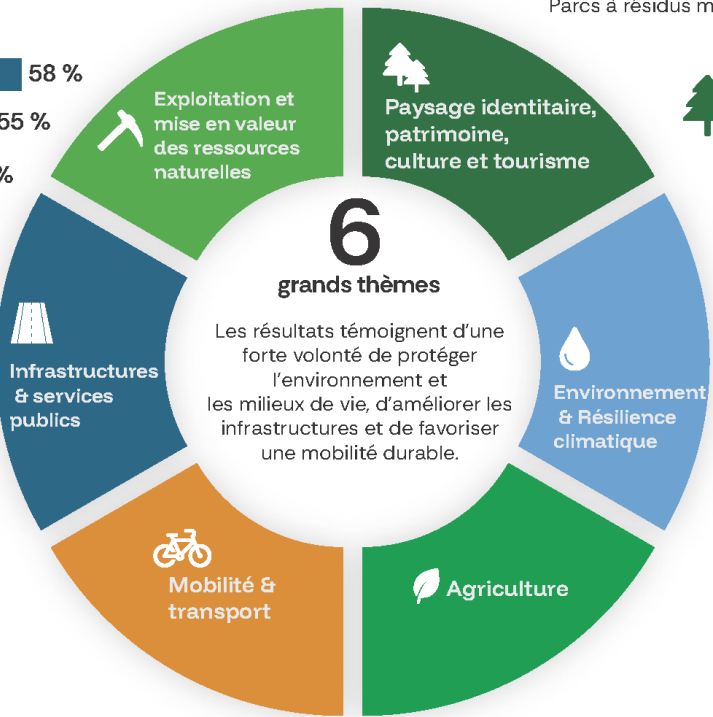
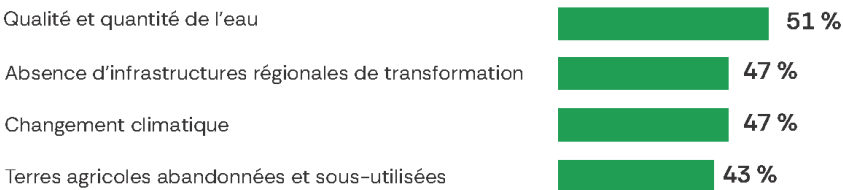
INFRASTRUCTURES ET SERVICES PUBLICS



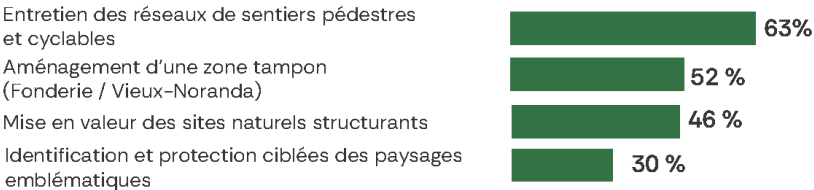
MOBILITÉ ET TRANSPORT



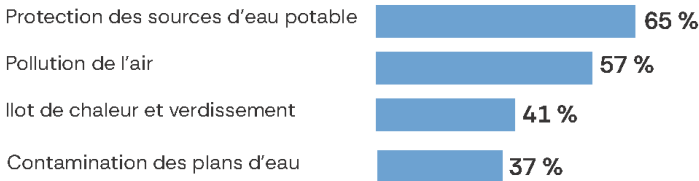
AGRICULTURE



PAYSAGE IDENTITAIRE, PATRIMOINE, CULTURE ET TOURISME



ENVIRONNEMENT & RÉSILIENCE CLIMATIQUE



L'identité de Rouyn-Noranda en trois constats

1

Une ville culturelle, active et dynamique

La culture, les festivals, les arts et la vie communautaire constituent l'un des principaux marqueurs de l'identité locale.

2

Une proximité nature-ville fortement valorisée

Les citoyens soulignent l'importance des espaces naturels, du plein air et de la qualité du cadre de vie.

3

Un désir de progrès face aux enjeux environnementaux

La pollution et les défis liés au développement durable demeurent des préoccupations importantes pour l'avenir.

5. Conclusion

La démarche de consultation réalisée dans le cadre de la révision du Schéma d'aménagement et de développement révisé (SADR) a permis de mettre en lumière les préoccupations, les aspirations et les priorités partagées par les acteurs du milieu et la population de Rouyn-Noranda.

Les ateliers de consultation et le sondage web ont révélé une forte convergence des points de vue autour de plusieurs enjeux structurants, notamment la protection de l'environnement et de la ressource en eau, l'adaptation aux changements climatiques, la mobilité durable, la vitalité des milieux ruraux, la mise en valeur du patrimoine ainsi que la conciliation entre le développement économique et la préservation des milieux de vie.

Les résultats mettent également en évidence de nombreuses opportunités pour renforcer la résilience, l'attractivité et la qualité de vie sur le territoire. Le soutien à l'agriculture de proximité, le développement des réseaux de transport durable, la protection et la valorisation des milieux naturels, la diversification de l'offre récréotouristique ainsi que l'innovation dans la gestion et l'exploitation des ressources naturelles figurent parmi les leviers identifiés par les participants.

Ces constats constituent une base solide pour orienter les réflexions et les choix d'aménagement qui guideront la révision du SADR. Ils permettront de définir une vision de développement durable adaptée aux réalités de Rouyn-Noranda, en tenant compte des besoins actuels et futurs du territoire, tout en favorisant un équilibre entre les dimensions environnementales, sociales, culturelles et économiques.



Figure 4 – Tenue de l'activité avec les parties prenantes.