

Rapport financier consolidé

Exercice terminé le 31 décembre 2021

Ville de Rouyn-Noranda | 86042 |

ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), Hélène Piuze, atteste la véracité du Rapport financier consolidé de Ville de Rouyn-Noranda pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021.

[Originale signée]

Signature



Date 20 avril 2022

Table des matières

États financiers consolidés audités

| | |
|---|----|
| Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants | 1 |
| État consolidé des résultats | 4 |
| État consolidé de la situation financière | 5 |
| État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) | 6 |
| État consolidé des flux de trésorerie | 7 |
| Notes complémentaires aux états financiers consolidés | 8 |
| Renseignements complémentaires consolidés | |
| Informations sectorielles consolidées | |
| Résultats détaillés par organismes | 29 |
| Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes | 30 |
| Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes | 31 |
| Situation financière par organismes | 32 |
| Charges par objets | 33 |
| Fonds local d'investissement | 34 |
| Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire | 35 |
| Excédent (déficit) accumulé | 37 |
| Avantages sociaux futurs | 41 |

Renseignements financiers consolidés non audités

| | |
|---------------------------------|----|
| Analyse des revenus consolidés | 48 |
| Analyse des charges consolidées | 60 |

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil de la Ville de Rouyn-Noranda,

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la Ville de Rouyn-Noranda (la "Ville"), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2021, les états consolidés des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Ville de Rouyn-Noranda au 31 décembre 2021, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice terminé à cette date conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section "Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés" du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Ville conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers consolidés au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observations - Informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la Ville inclut dans ses états financiers consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14, S15 et S23 portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Autres point - Chiffres comparatifs

Nous attirons l'attention sur la note 3 des états financiers consolidés, qui explique que certaines informations comparatives de l'exercice terminé le 31 décembre 2020 ont été retraitées. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

états financiers consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Ville à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Ville ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Ville.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois par qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre:

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Ville;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Ville à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Ville à cesser son exploitation;

- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes complémentaires et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;

- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

[Original signé par]

MNP S.E.N.C.R.L./s.r.l.

Rouyn-Noranda, 22 avril 2022

(1) CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique no A123107

ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| | | Réalizations | |
|---|----|--------------|--------------------------|
| | | 2021 | 2020 Redressé note 23 |
| Revenus | | | |
| Taxes | 1 | 62 507 493 | 60 704 948 |
| Compensations tenant lieu de taxes | 2 | 4 945 446 | 4 830 134 |
| Quotes-parts | 3 | | |
| Transferts | 4 | 34 688 150 | 25 275 247 |
| Services rendus | 5 | 5 996 105 | 5 629 659 |
| Imposition de droits | 6 | 2 877 192 | 2 911 603 |
| Amendes et pénalités | 7 | 1 151 641 | 985 151 |
| Revenus de placements de portefeuille | 8 | 269 015 | 334 403 |
| Autres revenus d'intérêts | 9 | 483 968 | 365 651 |
| Autres revenus | 10 | 3 174 893 | 2 636 214 |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux | 11 | | |
| Effet net des opérations de restructuration | 12 | | |
| | 13 | 116 093 903 | 103 673 010 |
| Charges | | | |
| Administration générale | 14 | 11 724 523 | 10 994 440 |
| Sécurité publique | 15 | 11 415 908 | 11 166 576 |
| Transport | 16 | 26 546 114 | 24 711 857 |
| Hygiène du milieu | 17 | 17 714 399 | 16 950 689 |
| Santé et bien-être | 18 | 2 956 952 | 3 081 659 |
| Aménagement, urbanisme et développement | 19 | 6 508 803 | 5 400 668 |
| Loisirs et culture | 20 | 13 161 752 | 12 282 882 |
| Réseau d'électricité | 21 | | |
| Frais de financement | 22 | 4 491 228 | 4 496 990 |
| Effet net des opérations de restructuration | 23 | | |
| | 24 | 94 519 679 | 89 085 761 |
| Excédent (déficit) de l'exercice | 25 | 21 574 224 | 14 587 249 |
| Excédent (déficit) accumulé au début de l'exercice | | | |
| Solde déjà établi | 26 | 200 274 403 | 186 791 830 |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 23) | 27 | 21 217 503 | 20 112 827 |
| Solde redressé | 28 | 221 491 906 | 206 904 657 |
| Excédent (déficit) accumulé à la fin de l'exercice | 29 | 243 066 130 | 221 491 906 |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2021

| | | 2021 | 2020 Redressé note 23 |
|---|----|---------------|--------------------------|
| ACTIFS FINANCIERS | | | |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4) | 1 | 31 439 198 | 12 648 772 |
| Débiteurs (note 5) | 2 | 50 255 900 | 50 294 444 |
| Prêts (note 6) | 3 | | |
| Placements de portefeuille (note 7) | 4 | 1 276 865 | 1 096 507 |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux | 5 | | |
| Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8) | 6 | | |
| Autres actifs financiers (note 9) | 7 | 73 999 | 8 440 |
| | 8 | 83 045 962 | 64 048 163 |
| PASSIFS | | | |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4) | 9 | | |
| Emprunts temporaires (note 10) | 10 | | |
| Créditeurs et charges à payer (note 11) | 11 | 18 427 533 | 17 292 521 |
| Revenus reportés (note 12) | 12 | 14 826 283 | 7 257 680 |
| Dette à long terme (note 13) | 13 | 171 394 879 | 158 053 134 |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8) | 14 | 4 287 400 | 4 012 200 |
| Autres passifs (note 14) | 15 | | |
| | 16 | 208 936 095 | 186 615 535 |
| ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) | 17 | (125 890 133) | (122 567 372) |
| ACTIFS NON FINANCIERS | | | |
| Immobilisations corporelles (note 15) | 18 | 364 218 090 | 339 619 262 |
| Propriétés destinées à la revente (note 16) | 19 | 2 718 105 | 2 752 383 |
| Stocks de fournitures | 20 | 1 819 816 | 1 573 474 |
| Actifs incorporels achetés (note 17) | 21 | | |
| Autres actifs non financiers (note 18) | 22 | 200 252 | 114 159 |
| | 23 | 368 956 263 | 344 059 278 |
| EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ | 24 | 243 066 130 | 221 491 906 |

Obligations contractuelles (note 19)

Droits contractuels (note 20)

Passifs éventuels (note 21)

Actifs éventuels (note 22)

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| | | Réalizations | |
|--|-----|---------------|--------------------------|
| | | 2021 | 2020 Redressé note 23 |
| Excédent (déficit) de l'exercice | 1 | 21 574 224 | 14 587 249 |
| Variation des immobilisations corporelles | | | |
| Acquisition | 2 (| 41 873 261) | (40 830 404) |
| Produit de cession | 3 | 68 454 | 593 800 |
| Amortissement | 4 | 17 206 574 | 16 134 349 |
| (Gain) perte sur cession | 5 | (16 195) | 1 780 171 |
| Réduction de valeur / Reclassement | 6 | (15 600) | (3 246) |
| Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration | 7 | | |
| | 8 | (24 630 028) | (22 325 330) |
| Variation des propriétés destinées à la revente | 9 | 65 478 | (362 399) |
| Variation des stocks de fournitures | 10 | (246 342) | 47 174 |
| Variation des actifs incorporels achetés | 11 | | |
| Variation des autres actifs non financiers | 12 | (86 093) | 333 157 |
| | 13 | (266 957) | 17 932 |
| Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice | 14 | | |
| Révision d'estimations comptables et autres ajustements | 15 | | |
| Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette) | 16 | (3 322 761) | (7 720 149) |
| Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice | | | |
| Solde déjà établi | 17 | (143 784 875) | (134 960 050) |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 23) | 18 | 21 217 503 | 20 112 827 |
| Reclassement de propriétés destinées à la revente | 19 | | |
| Solde redressé | 20 | (122 567 372) | (114 847 223) |
| Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice | 21 | (125 890 133) | (122 567 372) |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| | | 2021 | 2020 |
|---|----|--------------|--------------|
| Activités de fonctionnement | | | |
| Excédent (déficit) de l'exercice | 1 | 21 574 224 | 14 587 249 |
| Éléments sans effet sur la trésorerie | | | |
| Amortissement des immobilisations corporelles (note 15) | 2 | 17 206 574 | 16 134 349 |
| Autres | | | |
| ▪ Perte (gain) cession immos | 3 | (16 195) | 1 780 171 |
| ▪ Réduction valeur plac. & immos | 4 | 230 533 | 82 633 |
| | 5 | 38 995 136 | 32 584 402 |
| Variation nette des éléments hors caisse | | | |
| Débiteurs | 6 | 38 544 | (15 083 817) |
| Autres actifs financiers | 7 | (65 559) | 7 051 |
| Créditeurs et charges à payer / Autres passifs | 8 | 1 135 012 | 68 702 |
| Revenus reportés | 9 | 7 568 603 | 467 266 |
| Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs | 10 | 275 200 | 197 200 |
| Propriétés destinées à la revente | 11 | 65 478 | (365 645) |
| Stocks de fournitures | 12 | (246 342) | 47 174 |
| Autres actifs non financiers | 13 | (86 093) | 333 157 |
| | 14 | 47 679 979 | 18 255 490 |
| Activités d'investissement | | | |
| Acquisition d'immobilisations corporelles | 15 | (41 873 261) | (40 830 404) |
| Produit de cession des immobilisations corporelles | 16 | 68 454 | 593 800 |
| Acquisition d'actifs incorporels achetés | 17 | () | () |
| Produit de cession des actifs incorporels achetés | 18 | () | () |
| | 19 | (41 804 807) | (40 236 604) |
| Activités de placement | | | |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux | | | |
| Émission ou acquisition | 20 | (780 825) | (590 152) |
| Remboursement ou cession | 21 | 354 334 | 370 708 |
| Autres placements de portefeuille | | | |
| Acquisition | 22 | () | () |
| Cession | 23 | () | () |
| | 24 | (426 491) | (219 444) |
| Activités de financement (note 4) | | | |
| Émission de dettes à long terme | 25 | 23 870 679 | 13 836 990 |
| Remboursement de la dette à long terme | 26 | (10 568 280) | (10 455 620) |
| Variation nette des emprunts temporaires | 27 | | |
| Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme | 28 | (654) | 102 749 |
| Autres | | | |
| ▪ Émission Dette CLD | 29 | 40 000 | |
| ▪ | 30 | | |
| | 31 | 13 341 745 | 3 484 119 |
| Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie | | | |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice | 32 | 18 790 426 | (18 716 439) |
| Solde déjà établi | 33 | 12 648 772 | 31 365 211 |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 23) | 34 | | |
| Solde redressé | 35 | 12 648 772 | 31 365 211 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4) | 36 | 31 439 198 | 12 648 772 |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

1. Statut de l'organisme municipal

La Ville de Rouyn-Noranda est une municipalité locale dont la constitution a été décrétée le 12 décembre 2001 par le décret numéro 1478-2001 du gouvernement du Québec. Elle est régie par la *Loi sur les cités et villes* (LRQ.c.C-19) et elle est assimilée à une municipalité régionale de comté aux fins de l'application de certaines lois.

2. Principales méthodes comptables

Les états financiers consolidés sont préparés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales par organismes présenté aux pages S13 et S14, la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé consolidé à des fins fiscales présentée aux pages S15 et S23.

Dans les informations sectorielles et les notes et renseignements complémentaires, l'expression " administration municipale " réfère à la Ville excluant les organismes qu'elle contrôle.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

A) Périmètre comptable et partenariats

Les états financiers consolidés présentent les actifs, les passifs, les revenus et les dépenses de la Ville. Ils incluent aussi les actifs, les passifs, les revenus et les dépenses, consolidés ligne par ligne, des organismes contrôlés faisant partie de son périmètre comptable.

a) Périmètre comptable

Les organismes contrôlés faisant partie du périmètre comptable de la Ville sont le Centre local de développement de Rouyn-Noranda (CLD), la Corporation de Gestion du Centre de Congrès de Rouyn-Noranda (CGCC R-N) ainsi que la Corporation de gestion immobilière Notre-Dame-Auxiliatrice (CGINDA).

b) Partenariats

S.O.

B) Comptabilité d'exercice

1) Méthode de comptabilité

La comptabilisation des transactions aux livres de la Ville s'effectue selon la méthode de la comptabilité d'exercice. En vertu de cette méthode, les éléments présentés à titre d'actifs, de passifs, de revenus et de charges sont constatés au cours de l'exercice où ont lieu les faits et les transactions.

2) Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers consolidés, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction formule des hypothèses et procède à des estimations qui ont une incidence sur les montants présentés aux titres des revenus, des charges, des actifs, des passifs,

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

des engagements et des éventualités. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

Les principales estimations comprennent : la provision pour créances douteuses sur les débiteurs et les prêts, la provision pour moins-value sur prêts, la valeur de réalisation nette des propriétés destinées à la revente, la durée de vie estimative des immobilisations, les provisions à l'égard des salaires et avantages sociaux, du passif environnemental, des contestations d'évaluation et des réclamations en justice et les hypothèses actuarielles liées à l'établissement des charges et du passif au titre des avantages sociaux futurs.

C) Actifs

S.O.

a) Actifs financiers

1) Placements de portefeuille

Les placements de portefeuille sont présentés au moindre du coût et de leur juste valeur.

b) Actifs non financiers

.

Les éléments incorporels ne sont pas constatés comme actifs dans les états financiers consolidés.

1) Immobilisations

La Ville comptabilise les immobilisations et certains actifs à titre d'actifs non financiers étant donné qu'ils peuvent servir à fournir des services dans des exercices ultérieurs. Normalement, ces actifs ne fournissent pas de ressources affectables au règlement de ses passifs, à moins d'être vendus.

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. Le coût comprend les frais financiers capitalisés pendant la période de construction ou d'amélioration. Les immobilisations en cours de construction ou d'amélioration ne font pas l'objet d'amortissement avant leur mise en service.

Les immobilisations acquises par donation ou pour une valeur symbolique sont comptabilisées à leur juste valeur au moment de leur acquisition, avec contrepartie aux revenus de l'exercice.

Les immobilisations sont amorties, à l'exception des terrains qui ne sont pas amortis, en fonction de leur durée de vie utile estimative selon la méthode de l'amortissement linéaire sur les périodes suivantes :

| Catégorie | Période |
|-------------------------------------|-------------|
| Infrastructures | 15 à 40 ans |
| Bâtiments | 20 à 40 ans |
| Améliorations locatives | 15 ans |
| Véhicules | 10 à 20 ans |
| Ameublement et équipement de bureau | 5 à 10 ans |

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Machinerie, outillage et équipements divers 10 à 20 ans
 Autres immobilisations 1 an

2) Propriétés destinées à la revente

Les propriétés destinées à la revente sont comptabilisées au moindre du coût et de leur valeur de réalisation nette. La portion de ces propriétés, destinées à être vendues au cours de l'exercice subséquent, est présentée dans les actifs financiers.

3) Stocks

Les stocks de l'inventaire permanent des travaux publics et de l'atelier mécanique sont établis selon la méthode du coût moyen.

Les autres stocks sont établis selon la méthode du dernier coûtant.

4) Autres actifs non financiers

Les frais d'émission de titres sont amortis sur la durée des emprunts selon la méthode de l'amortissement linéaire.

D) Passifs

1) Provision pour contestations d'évaluation

La provision pour contestations d'évaluation représente une estimation des remboursements, comprenant le capital et les intérêts, pouvant résulter de jugements relatifs à des contestations d'évaluation foncière ou à des contestations de codification prévues en vertu de la Loi sur la fiscalité municipale.

2) Revenus reportés

Les primes à l'émission de titres sont amorties sur la durée des emprunts selon la méthode de l'amortissement linéaire.

E) Revenus

Les revenus de transferts sont constatés à l'état consolidé des résultats lors de l'enregistrement des charges et des coûts d'immobilisations auxquels ils se rapportent, dans la mesure où ils ont été autorisés par le cédant et que les critères d'admissibilité sont atteints, sauf si les stipulations dont sont assortis les transferts créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Dans un tel cas, le transfert est inscrit dans les revenus reportés et est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont respectées.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

F) Avantages sociaux futurs

Avantages sociaux futurs à prestations déterminées

En plus des prestations de retraite, ces avantages comprennent les avantages complémentaires de retraite comme le programme d'allocation de retraite et le programme de cadeau à la retraite.

La charge est établie selon la comptabilité d'exercice intégrale de manière à attribuer le coût des prestations constituées aux exercices au cours desquels les services correspondants sont rendus par les salariés participants, selon la méthode de répartition des prestations au prorata des services. Dans l'application de cette méthode, un cloisonnement est fait entre le service antérieur au 1er janvier 2014 et le service postérieur au 31 décembre 2013 pour se conformer à la *Loi favorisant la santé financière et la pérennité des régimes de retraite à prestations déterminées du secteur municipal* (2014, chapitre 15) sanctionnée le 5 décembre 2014 (" la Loi "). Se rajoutent, à titre de frais de financement, les intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées moins le rendement espéré des actifs du régime.

Un actif ou un passif au titre des avantages sociaux futurs est présenté à l'état consolidé de la situation financière pour refléter l'écart à la fin de l'exercice entre la valeur des obligations au titre des prestations constituées et la valeur des actifs du régime, net des gains et pertes actuariels non amortis et net d'une provision pour moins-value dans le cas d'un actif, s'il y a lieu. Dans l'établissement de cette provision, un cloisonnement est fait entre le service antérieur au 1er janvier 2014 et le service postérieur au 31 décembre 2013 pour se conformer à la Loi précitée.

Les obligations au titre des prestations constituées sont calculées de façon actuarielle selon la méthode suivante : répartition des prestations au prorata des services avec projection des salaires futurs, à partir du taux d'actualisation fixé et des hypothèses les plus probables de la municipalité en matière d'évolution des salaires, de roulement du personnel, d'âge de départ à la retraite des participants, d'évolution des coûts futurs et d'autres facteurs actuariels. Des obligations implicites peuvent devoir être reconnues, notamment en vertu de la Loi précitée.

Depuis la sanction de la *Loi favorisant la santé financière et la pérennité des régimes de retraite à prestations déterminées du secteur municipal* (L.Q.2014, chapitre 15) le 5 décembre 2014, des requêtes introductives d'instance en déclaration d'inconstitutionnalité et en nullité de la loi ont été déposées devant la Cour supérieure du Québec par des associations d'employés.

Dans un jugement rendu le 9 juillet 2020, la Cour supérieure du Québec a déclaré inconstitutionnelles les dispositions relatives à la suspension de l'indexation des rentes des retraités prévues par cette loi. La Cour a cependant déclaré constitutionnelles les dispositions de la même loi visant les participants actifs. Le gouvernement et certaines municipalités ont interjeté appel de la portion du jugement touchant les retraités. Des associations d'employés ont également interjeté appel de la portion du jugement affectant les participants actifs, faisant en sorte que l'ensemble du jugement de la première instance est

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

contesté par l'une ou l'autre des parties. L'exécution du jugement est donc suspendue jusqu'à ce que la Cour d'appel du Québec rende sa décision.

Puisque le résultat de ces démarches est indéterminable, les incidences possibles de ces requêtes et du jugement rendu en première instance n'ont pas été comptabilisées au 31 décembre 2020. L'ampleur du passif éventuel ne peut être fournie, car elle ne peut être mesurée avec une fiabilité raisonnable.

Aux fins du calcul de la valeur des actifs et du rendement espéré des actifs, ceux-ci sont évalués en date du 31 décembre 2021 selon la méthode suivante : Valeur liée au marché - 5 ans.

Les gains et les pertes actuariels sont amortis sur la durée moyenne estimative du reste de la carrière active (DMERCA) des salariés participants. L'amortissement débute dans l'exercice subséquent à celui de la constatation du gain ou de la perte.

Le coût des services passés découlant d'une modification de régime est passé immédiatement comme charge. En contrepartie, des gains ou pertes actuariels non amortis peuvent devoir être constatés, l'excédent pouvant faire l'objet d'un montant aux dépenses constatées à taxer ou à pourvoir aux fins de taxation.

Le déficit initial au titre des avantages sociaux futurs constaté en date du 1er janvier 2007 correspond à la somme des déficits initiaux moins les surplus initiaux en prenant en considération tous les régimes, capitalisés et non capitalisés. La constatation s'est faite par redressement du surplus (déficit) accumulé non affecté des exercices antérieurs. Ce redressement fait l'objet, en contrepartie, d'un montant à pourvoir dans le futur pour fins de taxation.

G) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des Normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de reporter l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des Normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de devancer l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

Ce montant est créé aux fins suivantes et amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

- Avantages sociaux futurs :
 - pour le passif constaté initialement au 1er janvier 2007 : sur la durée moyenne estimative du reste de la carrière active (DMERCA) des salariés participants (tant pour les régimes capitalisés que non capitalisés);
 - pour les coûts reliés aux services passés découlant de modifications de régime de retraite à prestations déterminées : sur la DMERCA des salariés participants touchés;

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

- à titre de mesure d'allègement pour la perte actuarielle engendrée par la crise financière de 2008 ou pour toute autre situation permise relativement aux régimes de retraite à prestations déterminées : la municipalité peut se prévaloir de l'allègement permis à l'intérieur des limites établies par le Ministère.

- Financement à long terme des activités de fonctionnement :
 - pour la dette à long terme en question : au fur et à mesure du remboursement en capital de cette dette.

- Éléments présentés à l'encontre des DCTP :
 - Financement des activités de fonctionnement : part des frais d'émission de la dette à long terme financés à long terme et inscrits à titre de frais reportés, qui n'a pas encore été imputée aux activités de fonctionnement; ces frais reportés sont amortis et passés en charges sur la durée de la dette correspondante.

- Prêts aux entrepreneurs dans le cadre du FLI : prêts consentis à partir de deniers provenant d'emprunts contractés envers le gouvernement du Québec.

H) Instruments financiers

S.O.

I) Autres éléments

1) Revenus d'imposition de droits, d'amendes et pénalités, d'intérêts et autres revenus

Les revenus d'imposition de droits, d'amendes et pénalités et les autres revenus sont constatés à l'état consolidé des résultats dans l'exercice au cours duquel ont eu lieu des opérations ou les faits dont ils découlent, qu'une estimation raisonnable des montants est possible et que le recouvrement est raisonnablement assuré. Les revenus d'intérêts sont comptabilisés lorsqu'ils sont gagnés.

2) Revenus de taxes et de compensations tenant lieu de taxes

Les revenus de taxes et de compensations tenant lieu de taxes sont constatés à l'état consolidé des résultats dans l'exercice pour lequel ils sont facturés.

3) Services rendus

Les revenus liés aux services rendus sont constatés à l'état consolidé des résultats lorsque les services sont rendus et qu'ils donnent lieu à une créance.

Les revenus tirés du transport des clients constituent une partie importante des services rendus comptabilisés. Ces revenus sont constatés à l'état consolidé des résultats au moment où les titres de transport sont utilisés par la clientèle. Pour ce qui est des titres hebdomadaires ou mensuels, les revenus sont constatés dans la période où ces titres sont valides.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

4) Sectorisation et présentation des résultats

Pour les fonds réservés :

a) Certaines sommes perçues doivent être affectées à des comptes spéciaux et être utilisées à des fins spécifiques.

b) La Ville a une dette à long terme envers le ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI) constituée de prêts octroyés dans le cadre du Fonds local d'investissement (FLI). La Ville a affecté les fonds reçus dans un fonds réservé puisque l'existence du FLI est prévue légalement. La Ville utilise ces fonds en les investissant en placements à long terme ou en prêts auprès d'entrepreneurs, en affectant ce fonds réservé.

Depuis 2020, toujours dans le cadre du FLI, la Ville a contracté une nouvelle dette à long terme envers le MEI pour l'établissement du Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises. Ce programme a pour but de favoriser l'accès à des capitaux pour maintenir, consolider ou relancer les activités d'entreprises affectées par la pandémie Covid-19. Cette aide est octroyée sous la forme de prêts. Cette dette se bonifie en fonction de la gravité des mesures sanitaires annoncées et des montants prêtés au cours du programme. La Ville a affecté les fonds reçu dans un fonds réservé puisque, comme le FLI, l'existence de ce programme d'aide est prévue légalement.

Les charges sont réparties entre les fonctions suivantes :

La fonction " administration générale " comprend l'ensemble des activités relatives à l'administration et à la gestion municipale. Les dépenses sont notamment reliées au fonctionnement du conseil, à l'application de la loi et à la gestion financière, administrative et du personnel.

La fonction " sécurité publique " comprend des activités reliées à la protection des personnes et de la propriété. Elle comporte toutes les dépenses relatives à la surveillance, à la prévention et aux mesures d'urgence en matière de sécurité civile.

La fonction " transport " comprend l'ensemble des activités relatives à la planification, à l'organisation et à l'entretien des réseaux routiers ainsi qu'au transport des personnes et des marchandises.

La fonction " hygiène du milieu " comprend les dépenses relatives à l'eau et aux égouts, à la gestion des matières résiduelles et à la protection de l'environnement.

La fonction " santé et bien-être " comprend l'ensemble des services d'hygiène publique et de bien-être destinés aux personnes, notamment le logement social, le soutien à des organismes d'aide du milieu, la politique familiale et la gestion des cimetières.

La fonction " aménagement, urbanisme et développement " comprend l'ensemble des

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

activités relatives à l'élaboration et au maintien du schéma d'aménagement ou du plan d'urbanisme, ainsi que les dépenses reliées à l'élaboration des programmes de développement économique par des organismes du milieu soutenus par la Ville.

La fonction " loisirs et culture " comprend l'ensemble des activités de planification, d'organisation et de gestion des programmes de loisirs et de culture.

La fonction " frais de financement " regroupe les intérêts sur la dette à long terme et autres frais relatifs au financement des activités municipales. Les remboursements de capital sont présentés à la section de la conciliation à des fins fiscales.

5 - Fonds local d'investissement (FLI)

Le gouvernement du Québec a sanctionné, le 21 avril 2015, la Loi 28 qui avait pour but, entre autres, d'abroger les Lois constitutives des CLD et de transférer aux MRC les pouvoirs et responsabilités du développement local et régional. Conformément à l'article 284 de la Loi 28, les droits, obligations, actifs et passifs du FLI ont été transférés à la Ville de Rouyn-Noranda au 21 avril 2015. La gestion du FLI est assumée par la Ville de Rouyn-Noranda.

3. Modification de méthodes comptables

Modification comptable relative à la comptabilisation des paiements de transfert

Le 1er janvier 2021, la Ville a modifié rétrospectivement la méthode de comptabilisation des revenus de transfert.

En vertu de la modification de la méthode comptable, la Ville a comptabilisé à l'état de la situation financière, des subventions à recevoir du gouvernement du Québec concernant des revenus de transferts relatifs à différents programmes d'aide concernant la construction d'immobilisation et d'autres dépenses financées ou devant être financées par emprunts dont certains travaux ont été réalisés.

Antérieurement, la Ville constatait les revenus de transfert lorsqu'ils étaient autorisés par le gouvernement cédant à la suite de l'exercice de son pouvoir habilitant, soit au moment où il y avait eu vote de crédits à l'Assemblée Nationale, en autant qu'elle avait satisfait aux critères d'admissibilité et de stipulation. Maintenant, compte tenu de l'historique de paiement des gouvernements cédants, la Ville considère que les revenus de transferts sont autorisés à partir du moment où les ententes qui les sous-tendent sont signées.

Les états financiers des exercices antérieurs présentés aux fins de comparaison ont été redressés.

Les incidences de ce redressement lié à la modification de méthode comptable ont été d'augmenter l'excédent accumulé au 1er janvier 2020 de 20 112 827 \$ et au 1er janvier 2021 de 21 217 503 \$. La dette nette au 1er janvier 2020 a diminué de 20 112 827 \$ et au 1er janvier 2021 de 21 217 503 \$. En contrepartie, les débiteurs provenant du Gouvernement du Québec et de ses entreprises au 31 décembre 2020 ont augmenté de 21 217 503 \$. Finalement, les revenus de transfert ont augmenté de 1 104 676 \$ en 2020.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

4. Trésorerie et équivalents de trésorerie

| | 2021 | 2020 |
|--|---------------------|-------------------|
| La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de : | | |
| Fonds en caisse et dépôts à vue | 1 31 439 198 | 12 648 772 |
| Découvert bancaire | 2 () | () |
| Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille | 3 | |
| Autres éléments | | |
| ▪ | 4 | |
| ▪ | 5 | |
| ▪ | 6 | |
| ▪ | 7 | |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice | 8 31 439 198 | 12 648 772 |
| Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie | 9 11 455 898 | 7 529 810 |
| Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice | 10 1 853 720 | 1 810 379 |

Note**5. Débiteurs**

| | 2021 | 2020 |
|---|----------------------|-------------------|
| Taxes municipales | 11 3 221 224 | 4 180 114 |
| Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes | 12 | 5 548 |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises | 13 35 193 362 | 29 948 871 |
| Gouvernement du Canada et ses entreprises | 14 9 554 064 | 13 077 261 |
| Organismes municipaux | 15 | |
| Autres | | |
| ▪ Débiteurs divers | 16 2 287 250 | 3 082 650 |
| ▪ | 17 | |
| | 18 50 255 900 | 50 294 444 |
| Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme | | |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises | 19 28 311 267 | 23 252 903 |
| Organismes municipaux | 20 | |
| Autres tiers | 21 | |
| | 22 28 311 267 | 23 252 903 |
| Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs | 23 118 825 | 156 185 |

Note

La provision pour créances douteuses de 118 825 \$ se répartit comme suit :

| | |
|---------------------|-----------|
| - Taxes municipales | 35 804 \$ |
| - Autres débiteurs | 83 021 |

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

6. Prêts

| | | 2021 | 2020 |
|--|----|------|------|
| Prêts à un office d'habitation | 24 | | |
| Prêts à un fonds d'investissement | 25 | | |
| Autres | | | |
| ▪ | 26 | | |
| ▪ | 27 | | |
| | 28 | | |
| Provision pour moins-value déduite des prêts | 29 | | |

Note**7. Placements de portefeuille**

| | | 2021 | 2020 |
|---|----|-----------|-----------|
| Placements à titre d'investissement | 30 | 1 276 865 | 1 096 507 |
| Autres placements | 31 | | |
| | 32 | 1 276 865 | 1 096 507 |
| Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille | 33 | 1 276 865 | 1 096 507 |
| Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille | 34 | 41 732 | 46 227 |

Note

A) La Ville participe au Programme d'assurances de dommages UMQ instauré en 2003 par l'UMQ, lequel comprend un avenant de franchise collective applicable sur les biens ou sur la responsabilité civile primaire.

La quote-part de franchise collective versée annuellement par la Ville ne constitue pas une prime, mais plutôt une somme placée en fidéicommis visant à garantir le remboursement à l'assureur des indemnités qu'il paie advenant la réalisation des conditions prévues à la police d'assurance. Le versement de la quote-part au montant de 291 218 \$ correspond à l'acquisition d'un placement à titre d'investissement.

Une diminution du placement à long terme est constatée suite au remboursement à l'assureur d'indemnités qu'il a versé ou en cas de remise d'un solde résiduel inutilisé du fonds à la Ville. Le solde des avoirs au 31 décembre 2021 est de 347 233 \$.

B) La Ville de Rouyn-Noranda a un placement à titre d'investissement dans le cadre du FLI d'un montant net de 929 632 \$.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

8. Avantages sociaux futurs

| | | 2021 | 2020 |
|---|----|-------------|-------------|
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs | | | |
| Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées | 35 | (3 410 800) | (3 197 100) |
| Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées | 36 | (876 600) | (815 100) |
| | 37 | (4 287 400) | (4 012 200) |
| Charge de l'exercice | | | |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées | 38 | 2 115 700 | 1 949 200 |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées | 39 | 150 000 | 122 000 |
| Régimes à cotisations déterminées | 40 | | |
| Autres régimes (REER et autres) | 41 | | |
| Régimes de retraite des élus municipaux | 42 | 63 442 | 67 929 |
| | 43 | 2 329 142 | 2 139 129 |

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

Note**9. Autres actifs financiers**

| | | 2021 | 2020 |
|---|----|--------|-------|
| Propriétés destinées à la revente (note 16) | 44 | 73 999 | 8 440 |
| Autres | 45 | | |
| | 46 | 73 999 | 8 440 |

Note**10. Emprunts temporaires****11. Crédoeurs et charges à payer**

| | | 2021 | 2020 |
|---|----|------------|------------|
| Fournisseurs | 47 | 5 703 620 | 6 610 188 |
| Salaires et avantages sociaux | 48 | 1 885 315 | 1 596 969 |
| Dépôts et retenues de garantie | 49 | 5 606 297 | 4 441 096 |
| Provision pour contestations d'évaluation | 50 | 1 925 479 | 1 486 169 |
| Autres | | | |
| ▪ Intérêts sur dette LT | 51 | 742 351 | 717 859 |
| ▪ Autres courus et passifs | 52 | 2 564 471 | 2 440 240 |
| ▪ | 53 | | |
| ▪ | 54 | | |
| ▪ | 55 | | |
| | 56 | 18 427 533 | 17 292 521 |

Note

Le montant de 1 925 479 \$ correspond au montant des pertes estimatives sur contestations d'évaluation. Cette provision est établie pour les unités d'évaluation imposables et non imposables en tenant compte des taxes et des paiements tenant lieu de taxes établis sur la base de la valeur foncière. Elle comprend également la partie de la provision se rapportant aux intérêts

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

afférents.

12. Revenus reportés

| | | 2021 | 2020 |
|---|----|------------|-----------|
| Taxes perçues d'avance | 57 | | |
| Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques | 58 | 1 334 886 | 1 025 240 |
| Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2 | 59 | 172 740 | 258 197 |
| Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels | 60 | 20 965 | 3 212 |
| Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire | 61 | 1 680 279 | 1 244 381 |
| Société québécoise d'assainissement des eaux | 62 | | |
| Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux | 63 | | |
| Autres contributions des promoteurs | 64 | | |
| Fonds de redevances réglementaires | 65 | | |
| Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1 | 66 | | |
| Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes | 67 | | |
| Accès entreprise Québec | 68 | 209 966 | |
| Autres | | | |
| ▪ Fonds forestier | 69 | 3 013 023 | 2 766 691 |
| ▪ T.E.C.Q. | 70 | 906 942 | 710 578 |
| ▪ Verdissement quartier N-D | 71 | 5 808 674 | |
| ▪ Autres | 72 | 1 678 808 | 1 249 381 |
| ▪ | 73 | | |
| ▪ | 74 | | |
| ▪ | 75 | | |
| | 76 | 14 826 283 | 7 257 680 |

Note

13. Dette à long terme

| | Taux d'intérêt | | Échéance | | | 2021 | 2020 |
|---|----------------|------|----------|------|----|-------------|-------------|
| | de | à | de | à | | | |
| Obligations et billets en monnaie canadienne | 0,01 | 0,04 | 2022 | 2026 | 77 | 167 116 000 | 154 330 000 |
| Obligations et billets en monnaies étrangères | | | | | 78 | | |
| Gains (pertes) de change reportés | | | | | 79 | | |
| | | | | | 80 | | |
| Autres dettes à long terme | | | | | | | |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises | | | | | 81 | 5 021 915 | 4 465 516 |
| Organismes municipaux | | | | | 82 | | |
| Obligations découlant de contrats de location-acquisition | | | | | 83 | | |
| Autres | | | | | 84 | | |
| | | | | | 85 | 172 137 915 | 158 795 516 |
| Frais reportés liés à la dette à long terme | | | | | 86 | (743 036) | (742 382) |
| | | | | | 87 | 171 394 879 | 158 053 134 |

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

| | Obligations et billets | | Autres dettes à long terme | | Total 2021 |
|----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------------|-----------|-------------|
| | Avec fonds d'amortissement | Sans fonds d'amortissement | Location- acquisition | Autres | |
| 2022 | 88 | 10 568 280 | | | 10 568 280 |
| 2023 | 89 | 11 324 374 | | | 11 324 374 |
| 2024 | 90 | 12 637 785 | | | 12 637 785 |
| 2025 | 91 | 14 177 910 | | | 14 177 910 |
| 2026 | 92 | 14 582 523 | | | 14 582 523 |
| 2027 et plus | 93 | 103 825 128 | | 5 021 915 | 108 847 043 |
| | 94 | 167 116 000 | | 5 021 915 | 172 137 915 |
| Intérêts et frais accessoires | 95 | () | () | () | () |
| | 96 | 167 116 000 | | 5 021 915 | 172 137 915 |

Note

Dette à long terme à la charge d'une partie des contribuables

| | 2021 | 2020 |
|---|---------------|---------------|
| Rouyn | 2 208 700 \$ | 2 338 100 \$ |
| Rouyn-Noranda | | 6 200 |
| Granada | 65 276 | 70 566 |
| Rouyn-Noranda-Granada-Lac-Dufault | | 21 300 |
| Rouyn-Noranda-Granada-Lac-Dufault-Beaudry | | 181 200 |
| Arntfield | 57 200 | 65 900 |
| Bellecombe | 181 200 | 190 400 |
| Cadillac | 2 662 500 | 2 723 700 |
| Évain | 71 900 | 85 700 |
| Cléricy | 1 081 407 | 1 140 600 |
| Nouvelle ville urb. environnementale | 5 073 570 | 4 196 240 |
| Nouvelle ville environnementale | 4 460 998 | 4 701 599 |
| Total | 15 862 751 \$ | 15 721 505 \$ |

14. Autres passifs

| | 2021 | 2020 |
|---|------|------|
| Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement | 97 | |
| Assainissement des sites contaminés | 98 | |
| Autres | | |
| ▪ | 99 | |
| ▪ | 100 | |
| ▪ | 101 | |
| ▪ | 102 | |
| | 103 | |

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

15. Immobilisations corporelles

| | | Solde au début | Addition | Cession / Ajustement | Solde à la fin |
|--|-----|-------------------|-------------|-------------------------|-------------------|
| COÛT | | | | | |
| Infrastructures | | | | | |
| Eau potable | 104 | 54 131 967 | 1 679 801 | 197 325 | 55 614 443 |
| Eaux usées | 105 | 128 018 688 | 1 338 162 | 600 971 | 128 755 879 |
| Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs | 106 | 144 971 493 | 6 343 373 | 1 726 471 | 149 588 395 |
| Autres | | | | | |
| ▪ Autres | 107 | 46 887 282 | 7 610 677 | 425 165 | 54 072 794 |
| ▪ | 108 | | | | |
| Réseau d'électricité | 109 | | | | |
| Bâtiments | 110 | 102 327 240 | 24 570 551 | 57 006 | 126 840 785 |
| Améliorations locatives | 111 | 879 320 | 10 836 | | 890 156 |
| Véhicules | 112 | 15 176 262 | 1 617 562 | 3 749 | 16 790 075 |
| Ameublement et équipement de bureau | 113 | 8 183 756 | 706 489 | 448 245 | 8 442 000 |
| Machinerie, outillage et équipement divers | 114 | 10 830 452 | 893 782 | 126 143 | 11 598 091 |
| Terrains | 115 | 21 658 932 | 100 813 | 67 857 | 21 691 888 |
| Autres | 116 | 554 863 | | 246 578 | 308 285 |
| | 117 | 533 620 255 | 44 872 046 | 3 899 510 | 574 592 791 |
| Immobilisations en cours | 118 | 13 009 286 | (2 998 785) | | 10 010 501 |
| | 119 | 546 629 541 | 41 873 261 | 3 899 510 | 584 603 292 |
| AMORTISSEMENT CUMULÉ | | | | | |
| Infrastructures | | | | | |
| Eau potable | 120 | 21 229 897 | 1 384 968 | 197 324 | 22 417 541 |
| Eaux usées | 121 | 55 871 613 | 3 306 504 | 600 975 | 58 577 142 |
| Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs | 122 | 58 297 509 | 5 081 439 | 1 726 470 | 61 652 478 |
| Autres | | | | | |
| ▪ | 123 | 11 048 445 | 2 127 914 | 425 166 | 12 751 193 |
| ▪ | 124 | | | | |
| Réseau d'électricité | 125 | | | | |
| Bâtiments | 126 | 41 587 402 | 2 981 365 | 57 011 | 44 511 756 |
| Améliorations locatives | 127 | 609 013 | 23 338 | (7) | 632 358 |
| Véhicules | 128 | 4 314 114 | 1 341 563 | 3 750 | 5 651 927 |
| Ameublement et équipement de bureau | 129 | 7 290 826 | 257 402 | 448 240 | 7 099 988 |
| Machinerie, outillage et équipement divers | 130 | 6 296 649 | 685 910 | 126 143 | 6 856 416 |
| Autres | 131 | 464 811 | 16 171 | 246 579 | 234 403 |
| | 132 | 207 010 279 | 17 206 574 | 3 831 651 | 220 385 202 |
| VALEUR COMPTABLE NETTE | 133 | 339 619 262 | | | 364 218 090 |
| Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations corporelles | | | | | |
| Coût | 134 | | | | |
| Amortissement cumulé | 135 | () | () | () | () |
| Valeur comptable nette | 136 | | | | |

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

16. Propriétés destinées à la revente

| | | 2021 | 2020 |
|---|-----|-----------|-----------|
| Immeubles de la réserve foncière | 137 | 1 620 952 | 1 629 392 |
| Immeubles industriels municipaux | 138 | 48 059 | 48 059 |
| Autres | 139 | 1 123 093 | 1 083 372 |
| | 140 | 2 792 104 | 2 760 823 |
| Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 9) | 141 | 73 999 | 8 440 |
| Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente » | 142 | 2 718 105 | 2 752 383 |

Note

Les propriétés destinées à la revente sont comptabilisées au coût.

17. Actifs incorporels achetés

| | | Solde au début | Addition | Cession / Ajustement | Solde à la fin |
|-------------------------------|-----|-------------------|----------|-------------------------|-------------------|
| COÛT | | | | | |
| ▪ | 143 | | | | |
| ▪ | 144 | | | | |
| ▪ | 145 | | | | |
| ▪ | 146 | | | | |
| | 147 | | | | |
| AMORTISSEMENT CUMULÉ | | | | | |
| ▪ | 148 | | | | |
| ▪ | 149 | | | | |
| ▪ | 150 | | | | |
| ▪ | 151 | | | | |
| | 152 | | | | |
| VALEUR COMPTABLE NETTE | 153 | | | | |

Note**18. Autres actifs non financiers**

| | | 2021 | 2020 |
|-------------------------------|-----|---------|---------|
| Frais payés d'avance | | | |
| ▪ Assurances payées d'avance | 154 | 58 412 | 23 490 |
| ▪ Autres frais payés d'avance | 155 | 141 840 | 90 669 |
| ▪ | 156 | | |
| Autres | | | |
| ▪ | 157 | | |
| ▪ | 158 | | |
| | 159 | 200 252 | 114 159 |

Note**19. Obligations contractuelles****a) Logement social**

En vertu de conventions avec la Société d'habitation du Québec, celle-ci s'est

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

engagée à participer jusqu'à concurrence de 90 % aux bénéfices d'exploitation qu'elle reconnaît de l'Office municipal d'habitation de Rouyn-Noranda, la Ville assumant la différence.

Dans le cadre du programme Accès Logis de la Société d'habitation du Québec et afin de permettre la réalisation de différents projets, la Ville de Rouyn-Noranda s'est engagée à contribuer pour la réalisation de ces projets, conditionnellement à ce qu'ils soient autorisés par la Société d'habitation du Québec et que cette dernière participe financièrement à chacun des projets.

2022

| | |
|-----------------------------|-------------------|
| Supplément au loyer : | 43 054 \$ |
| Rabais de taxes foncières : | 102 888 \$ |
| Contributions au comptant : | <u>288 047 \$</u> |
| Total : | 433 989 \$ |

2023

| | |
|-----------------------------|-------------------|
| Supplément au loyer : | 43 054 \$ |
| Rabais de taxes foncières : | 102 888 \$ |
| Contributions au comptant : | <u>105 604 \$</u> |
| Total : | 301 546 \$ |

2024

| | |
|-----------------------------|-------------------|
| Supplément au loyer : | 31 321 \$ |
| Rabais de taxes foncières : | 102 888 \$ |
| Contributions au comptant : | <u>105 604 \$</u> |
| Total : | 289 813 \$ |

2025

| | |
|-----------------------------|-------------------|
| Supplément au loyer : | 31 321 \$ |
| Rabais de taxes foncières : | 102 888 \$ |
| Contributions au comptant : | <u>105 604 \$</u> |
| Total : | 289 813 \$ |

2026

| | |
|-----------------------------|-------------------|
| Supplément au loyer : | 31 321 \$ |
| Rabais de taxes foncières : | 102 888 \$ |
| Contributions au comptant : | <u>105 604 \$</u> |
| Total : | 289 813 \$ |

De 2027 à 2046

| | |
|-----------------------------|---------------------|
| Supplément au loyer : | 628 778 \$ |
| Rabais de taxes foncières : | 1 466 965 \$ |
| Contributions au comptant : | <u>3 130 728 \$</u> |
| Total : | 5 226 471 \$ |

b) Engagements divers

La Ville a contracté des engagements qui ne sont pas comptabilisés pour un montant de 21 486 887 \$ relativement au déneigement, à la conciergerie, à

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

L'entretien de logiciels et de photocopieurs ainsi que du système téléphonique, à la gestion des matières résiduelles, à des services professionnels en matière d'évaluation foncière et autres. Les versements relatifs à ces engagements se répartissent comme suit:

| | |
|--------|------------------|
| 2022: | 19 582 729 \$ |
| 2023: | 1 542 228 \$ |
| 2024: | 248 881 \$ |
| 2025: | 84 444 \$ |
| 2026: | <u>28 605 \$</u> |
| Total: | 21 486 887 \$ |

c) Sûreté du Québec

La Ville a signé une entente avec le ministère de la Sécurité publique et la Sûreté du Québec relativement à la fourniture de service de police par la Sûreté du Québec sur le territoire de la Ville.

d) Réseau à large bande

La Ville, par sa résolution numéro 2003-362, s'est engagée dans un partenariat pour le déploiement, en Abitibi-Témiscamingue, d'un réseau collectif à large bande. Les partenaires ont mandaté le Centre des technologies de l'information et des communications (Région Abitibi-Témiscamingue) pour mener le projet de déploiement de l'inforoute collective régionale. Afin de contribuer au montage financier du projet, un montant de 142 102 \$ fut déboursé par la Ville en 2005 pour le financement des immobilisations. De plus, la Ville s'est engagée par la résolution 2006-49 à contribuer aux frais de gestion pour l'utilisation du réseau, pour un montant annuel de 25 424 \$ pendant vingt (20) ans après la date de mise en disponibilité du service.

e) Transport en commun

En vertu d'une entente de service de transport en commun, la Ville s'est engagée pour une période débutant le 1er juillet 2007 et se terminant le 30 juin 2022, avec Autobus Maheux. Considérant que le contrat est d'une durée de 15 ans, le ministre des Affaires municipales et Occupation du territoire a autorisé l'engagement de crédit créé par la signature du contrat entre les parties.

Le versement prévu selon les besoins de la Ville et relatif à ces engagements sera approximativement de 284 000 \$ en 2022.

f) Contribution à la fondation de l'UQAT

La Ville, par sa résolution 2009-883, s'est engagée à verser à la Fondation de l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue un montant de 100 000 \$ par année pendant une période de trente (30) ans, et ce, à compter de l'exercice

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

budgétaire 2010 permettant ainsi la réalisation du projet de construction des deux résidences pour étudiantes et étudiants au campus de Rouyn-Noranda de l'UQAT. Considérant que le contrat est d'une durée de 30 ans, le ministre des Affaires municipales et Habitation a autorisé l'engagement de crédit créé par la signature du contrat entre les parties.

Les versements prévus se répartissent comme suit:

| | |
|--------|-------------------|
| 2022 : | 100 000 \$ |
| 2023 : | 100 000 \$ |
| 2024 : | 100 000 \$ |
| 2025 : | 100 000 \$ |
| 2026 : | <u>100 000 \$</u> |
| Total: | 500 000 \$ |

20. Droits contractuels

S.O.

21. Passifs éventuels

S.O.

A) Cautionnements et garanties

| Description | Montant initial des cautions | Solde des cautionnements | |
|-------------|---------------------------------|--------------------------|------|
| | | 2021 | 2020 |
| 160 | | | |

S.O.

B) Auto-assurance

Pour les fins de l'assurance des dommages, la Ville fait partie du Regroupement des villes de l'Abitibi-Témiscamingue et du Nord québécois, lequel regroupement s'auto-assure à compter de 2004, par le biais d'une mutualité partielle des risques. Les franchises collectives sont de 240 000 \$ en assurance de biens et de 500 000 \$ en assurance-responsabilité civile. En 2021, la Ville a versé au mandataire du regroupement, l'UMQ, 203 973 \$ pour sa quote-part en assurance de biens et 87 245 \$ pour sa quote-part en responsabilité civile pour un total de 291 218 \$.

C) Poursuites

1 - Galarneau Entrepreneur général

Description

Galarneau Entrepreneur général poursuit la Ville de Rouyn-Noranda afin que la retenue contractuelle soit payée à Galarneau à même un chèque remis par 9251-6764 Québec inc.

Évaluation

Des discussions de règlement sont en cours. Il est impossible pour le moment de faire des prévisions quant à l'issue de ce dossier.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

2 - 9251-6764 Québec inc. (Martin Jolicoeur)

Description

9251-6764 Québec inc. (Martin Jolicoeur) poursuit la Ville de Rouyn-Noranda pour que le protocole d'entente pour la réalisation du Développement Jolicoeur à Évain soit appliqué et respecté. Le montant réclamé est de 1 100 000 \$.

Évaluation

Le dossier est suspendu par le juge. Ce dernier procédera lorsque le dossier de Galarneau Entrepreneur général sera terminé. Il est impossible pour le moment de faire des prévisions quant à l'issue de ce dossier.

3 - Michel Trépanier et Jocelyne Cloutier

Description

Les demandeurs ont déposé une injonction pour faire cesser le bruit lié à l'exploitation de la Guinguette par le collectif 08 et ils réclament un montant de 20 000 \$ en dommage.

Évaluation

Réception de la poursuite le 9 janvier 2020, la Ville est co-défenderesse dans ce dossier, il est impossible pour le moment de faire des prévisions quant à l'issue de ce dossier.

4 - 9251-4157 Québec inc. (Gestion Coulombe et frères)

Description

9251-4157 Québec inc., promoteur, poursuit la Ville et le MTQ suivant la réalisation du Développement Saguenay. Le MTQ ayant refusé une demande du promoteur d'ouvrir une rue donnant sur le réseau routier du Ministère. 9251-4157 Québec inc. réclame approximativement 2 300 000 \$ au MTQ et à la Ville.

Évaluation

Jugement rendu le 3 mars 2020 rejetant le recours de la demanderesse, une demande d'appel a été déposée par 9251-4157 Québec inc. le 22 septembre 2020.

D) Autres

1- Réclamations d'assurance

Les réclamations pendantes en justice contre la Ville s'élèvent à 215 577 \$, principalement pour des recours à être entendus ou en attente d'un jugement à la Cour des petites créances.

22. Actifs éventuels

S.O.

23. Redressement aux exercices antérieurs

Voir note 3

24. Données budgétaires

L'état consolidé des résultats et l'état consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec des données budgétaires non consolidées. Le budget non consolidé constitue le budget adopté par l'administration municipale.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

25. Instruments financiers

S.O.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

26. Loi favorisant le développement de la formation de la main-d'oeuvre

La Ville est assujettie en tant qu'employeur à la Loi favorisant le développement de la main-d'oeuvre. Au cours de l'année 2021, la Ville a consacré une somme de 155 651 \$ à la formation.

27. Fonds forestiers

La valeur de ces fonds au 31 décembre 2021 est de 25 864 \$ et se répartit comme suit:

| | |
|------------|---------------|
| Bellecombe | 7 494 \$ |
| D'Alembert | 1 069 |
| Destor | 7 826 |
| McWatters | <u>9 475</u> |
| Total | 25 864 \$ |

28. Marge de crédit

La Ville dispose d'une marge de crédit autorisé de 8 000 000 \$ pour les règlements d'emprunt, portant intérêts au taux préférentiel. Elle ne comporte aucune garantie. Au 31 décembre 2021, aucun montant n'était utilisé. Le taux de base au 31 décembre 2021 est de 2,45 %.

29. FUP - Frais d'utilisation par passager

Les revenus de l'aéroport comprennent 126 040 \$ en provenance des frais d'utilisation par passager (FUP), desquels sont déduits les frais de perception appliqués par les compagnies aériennes, d'un montant de 3 781 \$.

30. Chiffres comparatifs

Certains chiffres de l'exercice 2020 ont été reclassés afin de rendre leur présentation conforme à celle adoptée pour le présent exercice.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| | | Réalisations 2020 | Budget 2021 | Réalisations 2021 | | | Total consolidé ¹ |
|---|----|---|---------------------------|---------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
| | | Administration municipale Redressé note 23 | Administration municipale | Administration municipale | Ventilation de l'amortissement | Organismes contrôlés et partenariats | |
| Revenus | | | | | | | |
| Fonctionnement | | | | | | | |
| Taxes | 1 | 60 704 948 | 62 111 231 | 62 507 493 | | | 62 507 493 |
| Compensations tenant lieu de taxes | 2 | 4 830 134 | 4 927 530 | 4 945 446 | | | 4 945 446 |
| Quotes-parts | 3 | | | | | | |
| Transferts | 4 | 9 733 121 | 8 280 494 | 9 932 678 | | 78 531 | 10 011 209 |
| Services rendus | 5 | 5 666 948 | 7 082 050 | 6 076 495 | | (80 390) | 5 996 105 |
| Imposition de droits | 6 | 2 571 603 | 2 515 134 | 2 901 147 | | | 2 901 147 |
| Amendes et pénalités | 7 | 985 151 | 1 096 502 | 1 151 641 | | | 1 151 641 |
| Revenus de placements de portefeuille | 8 | 334 403 | 380 450 | 269 015 | | | 269 015 |
| Autres revenus d'intérêts | 9 | 354 323 | 447 311 | 472 787 | | 11 181 | 483 968 |
| Autres revenus | 10 | (1 348 685) | 219 242 | 900 289 | | 2 017 206 | 2 917 495 |
| Effet net des opérations de restructuration | 11 | | | | | | |
| | 12 | 83 831 946 | 87 059 944 | 89 156 991 | | 2 026 528 | 91 183 519 |
| Investissement | | | | | | | |
| Taxes | 13 | | | | | | |
| Quotes-parts | 14 | | | | | | |
| Transferts | 15 | 15 467 203 | 18 482 443 | 24 676 941 | | | 24 676 941 |
| Imposition de droits | 16 | 340 000 | | (23 955) | | | (23 955) |
| Autres revenus | | | | | | | |
| Contributions des promoteurs | 17 | 1 989 112 | | 244 989 | | | 244 989 |
| Autres | 18 | 77 131 | 2 555 300 | 12 409 | | | 12 409 |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux | 19 | | | | | | |
| Effet net des opérations de restructuration | 20 | | | | | | |
| | 21 | 17 873 446 | 21 037 743 | 24 910 384 | | | 24 910 384 |
| | 22 | 101 705 392 | 108 097 687 | 114 067 375 | | 2 026 528 | 116 093 903 |
| Charges | | | | | | | |
| Administration générale | 23 | 10 395 126 | 11 403 927 | 11 266 986 | 457 537 | | 11 724 523 |
| Sécurité publique | 24 | 10 356 463 | 10 728 252 | 10 593 056 | 822 852 | | 11 415 908 |
| Transport | 25 | 18 013 888 | 18 827 062 | 18 932 552 | 7 613 562 | | 26 546 114 |
| Hygiène du milieu | 26 | 12 210 946 | 12 897 188 | 12 778 348 | 4 936 051 | | 17 714 399 |
| Santé et bien-être | 27 | 1 189 605 | 1 174 942 | 1 069 187 | 132 793 | 1 754 972 | 2 956 952 |
| Aménagement, urbanisme et développement | 28 | 4 815 547 | 5 745 172 | 5 915 965 | 287 573 | 305 265 | 6 508 803 |
| Loisirs et culture | 29 | 9 521 195 | 11 706 323 | 10 339 897 | 2 821 855 | | 13 161 752 |
| Réseau d'électricité | 30 | | | | | | |
| Frais de financement | 31 | 4 496 990 | 4 372 440 | 4 491 228 | | | 4 491 228 |
| Effet net des opérations de restructuration | 32 | | | | | | |
| Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés | 33 | 16 005 782 | 16 654 974 | 17 072 223 | (17 072 223) | | |
| | 34 | 87 005 542 | 93 510 280 | 92 459 442 | | 2 060 237 | 94 519 679 |
| Excédent (déficit) de l'exercice | 35 | 14 699 850 | 14 587 407 | 21 607 933 | | (33 709) | 21 574 224 |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| | | <u>Réalisations 2020</u> | <u>Budget 2021</u> | <u>Réalisations 2021</u> | | |
|--|----|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|---|----------------|
| | | <u>Administration municipale</u> | <u>Administration municipale</u> | <u>Administration municipale</u> | <u>Organismes contrôlés et partenariats</u> | |
| | | Redressé note 23 | | | <u>Total consolidé¹</u> | |
| Excédent (déficit) de l'exercice | 1 | 14 699 850 | 14 587 407 | 21 607 933 | (33 709) | 21 574 224 |
| Moins : revenus d'investissement | 2 | (17 873 446) | (21 037 743) | (24 910 384) | () | (24 910 384) |
| Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales | 3 | (3 173 596) | (6 450 336) | (3 302 451) | (33 709) | (3 336 160) |
| CONCILIATION À DES FINS FISCALES | | | | | | |
| <i>Ajouter (déduire)</i> | | | | | | |
| Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés | | | | | | |
| Amortissement | 4 | 16 005 782 | 16 654 974 | 17 072 223 | 134 351 | 17 206 574 |
| Produit de cession | 5 | 593 800 | 9 000 | 68 454 | | 68 454 |
| (Gain) perte sur cession | 6 | 1 780 171 | | (16 195) | | (16 195) |
| Réduction de valeur / Reclassement | 7 | (3 246) | | (15 600) | | (15 600) |
| | 8 | 18 376 507 | 16 663 974 | 17 108 882 | 134 351 | 17 243 233 |
| Propriétés destinées à la revente | | | | | | |
| Coût des propriétés vendues | 9 | 37 672 | | 37 461 | | 37 461 |
| Réduction de valeur / Reclassement | 10 | 3 246 | | 15 600 | | 15 600 |
| | 11 | 40 918 | | 53 061 | | 53 061 |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux | | | | | | |
| Remboursement ou produit de cession | 12 | 370 708 | 184 484 | 354 334 | | 354 334 |
| (Gain) perte sur remboursement ou sur cession | 13 | | | | | |
| Provision pour moins-value / Réduction de valeur | 14 | 82 633 | | 246 133 | | 246 133 |
| | 15 | 453 341 | 184 484 | 600 467 | | 600 467 |
| Financement | | | | | | |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement | 16 | 790 691 | | 1 162 214 | | 1 162 214 |
| Remboursement de la dette à long terme | 17 | (8 466 911) | (10 348 480) | (8 820 230) | () | (8 820 230) |
| | 18 | (7 676 220) | (10 348 480) | (7 658 016) | | (7 658 016) |
| Affectations | | | | | | |
| Activités d'investissement | 19 | (796 770) | (185 152) | (1 112 099) | () | (1 112 099) |
| Excédent (déficit) accumulé | | | | | | |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté | 20 | 90 719 | 1 890 867 | 37 112 | (89 170) | (52 058) |
| Excédent de fonctionnement affecté | 21 | 422 908 | 291 757 | 355 765 | | 355 765 |
| Réserves financières et fonds réservés | 22 | (2 356 603) | (1 893 789) | (2 652 514) | | (2 652 514) |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir | 23 | (51 553) | (153 325) | (153 979) | | (153 979) |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 24 | | | | | |
| | 25 | (2 691 299) | (49 642) | (3 525 715) | (89 170) | (3 614 885) |
| | 26 | 8 503 247 | 6 450 336 | 6 578 679 | 45 181 | 6 623 860 |
| Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales | 27 | 5 329 651 | | 3 276 228 | 11 472 | 3 287 700 |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| | Réalizations 2020 | | Réalizations 2021 | |
|--|--|------------------------------|--|---------------------------------|
| | Administration municipale Redressé note 23 | Administration municipale | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé ¹ |
| Revenus d'investissement | 1 | 17 873 446 | 24 910 384 | 24 910 384 |
| CONCILIATION À DES FINS FISCALES | | | | |
| <i>Ajouter (déduire)</i> | | | | |
| Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés | | | | |
| Acquisition d'immobilisations corporelles | | | | |
| Sécurité publique | 2 (| 245 396)(| 225 307)(| 225 307) |
| Administration générale | 3 (| 559 477)(| 568 753)(| 568 753) |
| Transport | 4 (| 30 419 706)(| 29 972 040)(| 29 972 040) |
| Hygiène du milieu | 5 (| 7 534 465)(| 6 936 219)(| 6 936 219) |
| Santé et bien-être | 6 (|)(| 89 170)(| 89 170) |
| Aménagement, urbanisme et développement | 7 (| 158 365)(| 314 066)(| 314 066) |
| Loisirs et culture | 8 (| 1 885 639)(| 3 767 706)(| 3 767 706) |
| Réseau d'électricité | 9 (|)(|)(|)(|
| Acquisition d'actifs incorporels achetés | 10 (|)(|)(|)(|
| | 11 (| 40 803 048)(| 41 784 091)(| 41 873 261) |
| Propriétés destinées à la revente | | | | |
| Acquisition | 12 (| 396 266)(| 53 142)(| 53 142) |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux | | | | |
| Émission ou acquisition | 13 (| 590 152)(| 780 825)(| 780 825) |
| Financement | | | | |
| Financement à long terme des activités d'investissement | 14 | 13 046 299 | 16 113 964 | 16 113 964 |
| Affectations | | | | |
| Activités de fonctionnement | 15 | 796 770 | 1 112 099 | 1 112 099 |
| Excédent accumulé | | | | |
| Excédent de fonctionnement non affecté | 16 | 588 789 | (9 880) | 79 290 |
| Excédent de fonctionnement affecté | 17 | 227 043 | 49 867 | 49 867 |
| Réserves financières et fonds réservés | 18 | 1 729 615 | 1 644 206 | 1 644 206 |
| | 19 | 3 342 217 | 2 796 292 | 2 885 462 |
| | 20 | (25 400 950) | (23 707 802) | (23 707 802) |
| Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales | 21 | (7 527 504) | 1 202 582 | 1 202 582 |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES
AU 31 DÉCEMBRE 2021

| | | 2020 | | 2021 | |
|--|----|--|------------------------------|--|---------------------------------|
| | | Administration municipale Redressé note 23 | Administration municipale | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé ¹ |
| ACTIFS FINANCIERS | | | | | |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4) | 1 | 10 841 402 | 29 768 593 | 1 670 605 | 31 439 198 |
| Débiteurs (note 5) | 2 | 50 246 319 | 50 070 834 | 185 066 | 50 255 900 |
| Prêts (note 6) | 3 | | | | |
| Placements de portefeuille (note 7) | 4 | 1 096 507 | 1 276 865 | | 1 276 865 |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux | 5 | | | | |
| Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8) | 6 | | | | |
| Autres actifs financiers (note 9) | 7 | 8 440 | 73 999 | | 73 999 |
| | 8 | 62 192 668 | 81 190 291 | 1 855 671 | 83 045 962 |
| PASSIFS | | | | | |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4) | 9 | | | | |
| Emprunts temporaires (note 10) | 10 | | | | |
| Créditeurs et charges à payer (note 11) | 11 | 17 072 348 | 18 189 760 | 237 773 | 18 427 533 |
| Revenus reportés (note 12) | 12 | 7 177 165 | 14 815 099 | 11 184 | 14 826 283 |
| Dettes à long terme (note 13) | 13 | 158 053 134 | 171 354 879 | 40 000 | 171 394 879 |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8) | 14 | 4 012 200 | 4 287 400 | | 4 287 400 |
| Autres passifs (note 14) | 15 | | | | |
| | 16 | 186 314 847 | 208 647 138 | 288 957 | 208 936 095 |
| ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) | 17 | (124 122 179) | (127 456 847) | 1 566 714 | (125 890 133) |
| ACTIFS NON FINANCIERS | | | | | |
| Immobilisations corporelles (note 15) | 18 | 337 366 669 | 362 010 678 | 2 207 412 | 364 218 090 |
| Propriétés destinées à la revente (note 16) | 19 | 2 752 383 | 2 718 105 | | 2 718 105 |
| Stocks de fournitures | 20 | 1 573 474 | 1 819 816 | | 1 819 816 |
| Actifs incorporels achetés (note 17) | 21 | | | | |
| Autres actifs non financiers (note 18) | 22 | 113 724 | 200 252 | | 200 252 |
| | 23 | 341 806 250 | 366 748 851 | 2 207 412 | 368 956 263 |
| EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ | | | | | |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté | 24 | 7 939 547 | 9 946 947 | 997 471 | 10 944 418 |
| Excédent de fonctionnement affecté | 25 | 10 122 130 | 10 958 093 | 609 243 | 11 567 336 |
| Réserves financières et fonds réservés | 26 | 5 881 787 | 7 223 568 | | 7 223 568 |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir | 27 | (8 592 191) | (9 250 406) | | (9 250 406) |
| Financement des investissements en cours | 28 | (12 146 960) | (11 277 850) | | (11 277 850) |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 29 | 214 479 758 | 231 691 652 | 2 167 412 | 233 859 064 |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés | 30 | | | | |
| | 31 | 217 684 071 | 239 292 004 | 3 774 126 | 243 066 130 |
| Obligations contractuelles (note 19) | | | | | |
| Droits contractuels (note 20) | | | | | |
| Passifs éventuels (note 21) | | | | | |
| Actifs éventuels (note 22) | | | | | |

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
CHARGES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| | | Administration municipale | | Données consolidées | |
|---|----|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | | Budget 2021 | Réalisations 2021 | Réalisations 2021 | Réalisations 2020 |
| Rémunération | | | | | |
| Liée au programme Accès entreprise Québec | 1 | | 75 700 | 75 700 | |
| Autre | 2 | 26 441 097 | 25 018 850 | 25 937 458 | 25 140 495 |
| Charges sociales | | | | | |
| Liées au programme Accès entreprise Québec | 3 | | 10 046 | 10 046 | |
| Autres | 4 | 5 647 820 | 5 649 890 | 5 753 515 | 5 422 872 |
| Biens et services | | | | | |
| Services obtenus d'organismes municipaux | | | | | |
| Compensations pour services municipaux | 5 | | | | |
| Ententes de services | | | | | |
| Services de transport collectif | 6 | | | | |
| Autres services | 7 | | | | |
| Autres biens et services | 8 | 35 925 102 | 35 364 545 | 37 253 966 | 34 305 671 |
| Frais de financement | | | | | |
| Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge | | | | | |
| De l'organisme municipal | 9 | 3 659 107 | 3 343 890 | 3 343 890 | 1 745 091 |
| D'autres organismes municipaux | 10 | | | | |
| Du gouvernement du Québec et ses entreprises | 11 | 607 933 | 842 336 | 842 336 | 2 509 053 |
| D'autres tiers | 12 | | | | |
| Autres frais de financement | 13 | 105 400 | 305 002 | 305 002 | 242 846 |
| Contributions à des organismes | | | | | |
| Organismes municipaux | | | | | |
| Quotes-parts | 14 | | | | |
| Transferts | 15 | | | | |
| Autres | 16 | | | | |
| Autres organismes | | | | | |
| Transferts | 17 | | | | |
| Autres | 18 | 4 251 225 | 4 437 165 | 3 451 397 | 3 196 024 |
| Amortissement | | | | | |
| Immobilisations corporelles | 19 | 16 654 974 | 17 072 224 | 17 206 575 | 16 134 349 |
| Actifs incorporels achetés | 20 | | | | |
| Autres | | | | | |
| ▪ Créances douteuses ou irrécouv | 21 | | (11 900) | (11 900) | 75 471 |
| ▪ Autres | 22 | 217 622 | 351 694 | 351 694 | 313 889 |
| ▪ | 23 | | | | |
| | 24 | 93 510 280 | 92 459 442 | 94 519 679 | 89 085 761 |

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| | 2021 | 2020 |
|--|----------------|------------|
| RÉSULTATS | | |
| Revenus | | |
| Revenus sur les placements de portefeuille | 1 14 558 | 20 217 |
| Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement | 2 56 117 | 25 325 |
| Autres revenus | 3 132 359 | |
| | 4 203 034 | 45 542 |
| Charges | | |
| Créances douteuses sur prêts et placements de portefeuille | | |
| Radiation | 5 | |
| Variation de la provision pour moins-value | 6 | |
| Autres créances douteuses | 7 6 353 | |
| | 8 6 353 | |
| Autres charges | 9 246 132 | 3 220 |
| | 10 252 485 | 3 220 |
| Excédent (déficit) de l'exercice | 11 (49 451) | 42 322 |
| SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE | | |
| Actifs | | |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 12 2 208 503 | 1 653 150 |
| Placements de portefeuille | 13 2 460 010 | 2 447 743 |
| Débiteurs | 14 15 032 | 3 744 |
| Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement | 15 1 089 632 | 1 044 986 |
| Provision pour moins-value | 16 (160 000) | (46 227) |
| | 17 929 632 | 998 759 |
| | 18 5 613 177 | 5 103 396 |
| Passifs | | |
| Créditeurs et charges à payer | 19 3 438 | 605 |
| Revenus reportés | 20 | |
| Dettes à long terme | 21 5 021 915 | 4 465 516 |
| | 22 5 025 353 | 4 466 121 |
| Solde du Fonds local d'investissement | 23 587 824 | 637 275 |
| VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE | | |
| Libres - FLI régulier | 24 | |
| Libres - Aide d'urgence aux PME | 25 | |
| Supportant les engagements de prêts - FLI régulier | 26 3 929 926 | 3 799 964 |
| Supportant les engagements de prêts - Aide d'urgence aux PME | 27 738 587 | 300 929 |
| Supportant les garanties de prêts - FLI régulier | 28 | |
| Supportant les garanties de prêts - Aide d'urgence aux PME | 29 | |
| | 30 4 668 513 | 4 100 893 |

Note sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement, y compris leur radiation s'il y a lieu

Note sur la dette à long terme

Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts

Note sur les éventualités relatives aux garanties de prêts

Note sur les autres revenus et les autres charges

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
FONDS DE GESTION ET DE MISE EN VALEUR DU TERRITOIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| | 2021 | 2020 |
|--|--------------|-------------------|
| RÉSULTATS | | |
| Revenus | | |
| Revenus provenant de la gestion foncière | 1 121 132 | 100 179 |
| Revenus provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier | 2 184 154 | 127 323 |
| | 3 305 286 | 227 502 |
| Charges | | |
| Frais de gestion | | |
| Salaires | 4 200 106 | 172 445 |
| Créances douteuses | 5 | |
| Autres frais de gestion | 6 54 764 | 53 430 |
| | 7 254 870 | 225 875 |
| Activités et projets de mise en valeur du territoire | | |
| ▪ Stationnement Lac Opasatica | 8 11 739 | 1 627 |
| ▪ Rest. traverses cours d'eau | 9 37 874 | |
| ▪ Verd. voie contournement | 10 803 | |
| ▪ | 11 | |
| ▪ | 12 | |
| ▪ | 13 | |
| | 14 50 416 | 1 627 |
| | 15 305 286 | 227 502 |
| Excédent (déficit) de l'exercice | 16 | |
| SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE | | |
| Actifs | | |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 17 1 860 104 | 1 247 482 |
| Placements de portefeuille | 18 | |
| Débiteurs | 19 184 353 | 275 521 |
| Provision pour créances douteuses | 20 () () | |
| | 21 184 353 | 275 521 |
| Autres | 22 44 882 | 50 998 |
| | 23 2 089 339 | 1 574 001 |
| Passifs | | |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie | 24 | |
| Créditeurs et charges à payer | 25 409 060 | 329 620 |
| Revenus reportés | | |
| Provenant de la gestion foncière | 26 939 656 | 743 830 |
| Provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier | 27 740 623 | 500 551 |
| Autres | 28 | |
| Autres | 29 | |
| | 30 2 089 339 | 1 574 001 |
| Solde du Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire | 31 | |
| Note sur les autres actifs | | |
| Débiteurs | | |
| Comptes sables et gravier | 134 050 \$ | |
| Comptes client | 50 303 | |
| Total débiteurs | | 184 353 \$ |

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
FONDS DE GESTION ET DE MISE EN VALEUR DU TERRITOIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Autres actifs

| | | |
|--|-----------|------------------|
| Actifs (logiciels, ordinateur portatif et motoneige) | 89 317 \$ | |
| Amortissement accumulée | (44 435) | |
| Total autres actifs | | 44 882 \$ |

Note sur les créditeurs et charges à payer

| | | |
|--|----------|-------------------|
| Comptes fournisseurs | 5 373 \$ | |
| Taxes à remettre | 6 798 | |
| Salaires à payer | 21 195 | |
| Somme à verser au MRN | 375 694 | |
| Total créditeurs et charges à payer | | 409 060 \$ |

Note sur les autres revenus reportés

| | | |
|--------------------------------------|------------|---------------------|
| Revenu reporté Gestion foncière | 939 656 \$ | |
| Revenu reporté Sables et gravières | 740 623 | |
| Total autres revenus reportés | | 1 680 279 \$ |

Note sur les autres passifs

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2021

| | | 2021 | 2020 |
|--|----|---------------|---------------|
| Excédent (déficit) accumulé | | | |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté | 1 | 10 944 418 | 8 854 223 |
| Excédent de fonctionnement affecté | 2 | 11 567 336 | 10 762 696 |
| Réserves financières et fonds réservés | 3 | 7 223 568 | 5 881 787 |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir | 4 | (9 250 406) | (8 592 191) |
| Financement des investissements en cours | 5 | (11 277 850) | (12 146 960) |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 6 | 233 859 064 | 216 732 351 |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés | 7 | | |
| | 8 | 243 066 130 | 221 491 906 |
| VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS | | | |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté | | | |
| Administration municipale | 9 | 9 946 947 | 7 939 547 |
| Organismes contrôlés et partenariats ¹ | 10 | 997 471 | 914 676 |
| | 11 | 10 944 418 | 8 854 223 |
| Excédent de fonctionnement affecté | | | |
| Administration municipale | | | |
| ▪ Administration | 12 | 1 474 423 | 1 156 591 |
| ▪ Transport aérien | 13 | 4 924 995 | 5 120 601 |
| ▪ Voirie, aqueduc et égout | 14 | 690 492 | 198 351 |
| ▪ Aménagement, urg. dév. | 15 | 358 380 | 356 581 |
| ▪ Loisirs et culture | 16 | 219 625 | 223 921 |
| ▪ Développement social | 17 | 171 468 | 121 468 |
| ▪ Hygiène du milieu | 18 | 2 960 541 | 2 781 581 |
| ▪ Anciennes municipalités | 19 | 158 169 | 163 036 |
| ▪ | 20 | | |
| | 21 | 10 958 093 | 10 122 130 |
| Organismes contrôlés et partenariats ¹ | | | |
| ▪ CLD | 22 | 609 243 | 640 566 |
| ▪ | 23 | | |
| ▪ | 24 | | |
| | 25 | 609 243 | 640 566 |
| | 26 | 11 567 336 | 10 762 696 |

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2021

| | 2021 | 2020 |
|---|--------------|-----------|
| VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite) | | |
| Réserves financières et fonds réservés | | |
| Réserves financières - Administration municipale | | |
| ▪ Vidange boues Règ. 2009-611 | 27 1 534 622 | 1 262 933 |
| ▪ | 28 | |
| ▪ | 29 | |
| ▪ | 30 | |
| ▪ | 31 | |
| | 32 | 1 534 622 |
| Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats | | |
| ▪ | 33 | |
| ▪ | 34 | |
| ▪ | 35 | |
| | 36 | |
| Fonds réservés | | |
| Fonds de roulement | | |
| Administration municipale | 37 379 635 | 151 812 |
| Organismes contrôlés et partenariats | 38 | |
| Solde disponibles des règlements d'emprunt fermés | | |
| Montant réservé pour le service de la dette à long terme | | |
| Administration municipale | 39 600 338 | 334 145 |
| Organismes contrôlés et partenariats | 40 | |
| Montant non réservé | | |
| Administration municipale | 41 | |
| Organismes contrôlés et partenariats | 42 | |
| Fonds local d'investissement | 43 4 680 106 | 4 104 031 |
| Fonds local de solidarité | 44 | |
| Autres | | |
| ▪ Fonds forestiers (note 26) | 45 25 865 | 25 864 |
| ▪ Cimetière - D'Alembert | 46 3 002 | 3 002 |
| | 47 | 5 688 946 |
| | 48 | 7 223 568 |
| | | 4 618 854 |
| | | 5 881 787 |

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2021

| | 2021 | 2020 |
|--|-------------------|---------------|
| VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite) | | |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir | | |
| Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables | | |
| Avantages sociaux futurs | | |
| Déficit initial au 1 ^{er} janvier 2007 | | |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite | 49 () | (9 200) |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs | 50 () | (16 500) |
| Avantages postérieurs au 1 ^{er} janvier 2007 | | |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite | | |
| Mesure d'allègement pour la crise financière 2008 | 51 (382 875) | (510 500) |
| Mesure d'allègement pour la COVID-19 | 52 () | () |
| Autres | 53 () | () |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs | 54 () | () |
| | 55 (382 875) | (536 200) |
| Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement | 56 () | () |
| Assainissement des sites contaminés | 57 () | () |
| Appariement fiscal pour revenus de transfert | 58 () | () |
| Autres | | |
| ▪ | 59 () | () |
| ▪ | 60 () | () |
| | 61 (382 875) | (536 200) |
| Autres mesures d'allègement fiscal | | |
| Mesures relatives à la TVQ | | |
| Utilisation du fonds général | 62 () | () |
| Utilisation du fonds de roulement | 63 () | () |
| Mesures relatives à la COVID-19 | | |
| Utilisation du fonds général | 64 () | () |
| Utilisation du fonds de roulement | 65 () | () |
| Autres | | |
| ▪ | 66 () | () |
| ▪ | 67 () | () |
| | 68 () | () |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement | | |
| Mesure relative à la TVQ | 69 () | () |
| Mesure relative à la COVID-19 | 70 () | () |
| Frais d'émission de la dette à long terme | 71 (1 915 558) | (1 756 851) |
| Dette à long terme liée au FLI et au FLS | 72 (5 021 915) | (4 465 516) |
| Autres | | |
| ▪ | 73 (1 249 546) | (1 302 180) |
| ▪ | 74 (2 353 180) | (2 272 585) |
| | 75 (10 540 199) | (9 797 132) |
| Éléments présentés à l'encontre des DCTP | | |
| Financement des activités de fonctionnement | 76 743 036 | 742 382 |
| Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement | 77 | |
| Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI | 78 929 632 | 998 759 |
| Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement | 79 | |
| Autres | | |
| ▪ | 80 | |
| | 81 1 672 668 | 1 741 141 |
| | 82 (9 250 406) | (8 592 191) |

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2021

| | 2021 | 2020 |
|--|---------------------|-----------------|
| VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite) | | |
| Financement des investissements en cours | | |
| Financement non utilisé | 83 3 487 515 | 4 839 508 |
| Investissements à financer | 84 (14 765 365) | (16 986 468) |
| | 85 (11 277 850) | (12 146 960) |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | | |
| Éléments d'actif | | |
| Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés | 86 364 218 090 | 339 619 262 |
| Propriétés destinées à la revente | 87 2 792 104 | 2 760 823 |
| Prêts | 88 | |
| Placements de portefeuille à titre d'investissement | 89 1 276 865 | 1 096 507 |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux | 90 | |
| | 91 368 287 059 | 343 476 592 |
| Ajustements aux éléments d'actif | 92 (929 632) | (998 760) |
| | 93 367 357 427 | 342 477 832 |
| Éléments de passif correspondant | | |
| Dette à long terme | 94 (171 394 879) | (158 053 134) |
| Frais reportés liés à la dette à long terme | 95 (743 036) | (742 382) |
| Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme | 96 28 311 267 | 23 252 903 |
| Dettes aux fins des activités de fonctionnement | 97 10 328 285 | 9 797 132 |
| Autres dettes n'affectant pas l'investissement net | 98 | |
| | 99 (133 498 363) | (125 745 481) |
| Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif | 100 () | () |
| | 101 (133 498 363) | (125 745 481) |
| | 102 233 859 064 | 216 732 351 |

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

| | | |
|-------------------------------------|---|---|
| Régimes de retraite enregistrés | 1 | 1 |
| Régimes supplémentaires de retraite | 2 | |

Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements

Le Régime de retraite des employés de la Ville de Rouyn-Noranda, dont l'évaluation actuarielle la plus récente a été effectuée le 31 décembre 2019, est un régime de retraite flexible contributif de type salaire carrière. La rente annuelle d'un participant est égale à 2 % de son salaire de l'année. Le Régime prévoit également des prestations en cas de décès et de cessation d'emploi.

| | 2021 | 2020 |
|---|------------------|----------------|
| Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs | | |
| Actif (passif) au début de l'exercice | 3 (3 197 100) | (3 075 600) |
| Charge de l'exercice | 4 (2 115 700) | (1 949 200) |
| Cotisations versées par l'employeur | 5 1 902 000 | 1 827 700 |
| Actif (passif) à la fin de l'exercice | 6 (3 410 800) | (3 197 100) |
| Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation | | |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice | 7 76 840 800 | 72 293 500 |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice | 8 (76 840 800) | (73 458 900) |
| Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation | 9 | (1 165 400) |
| Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis) | 10 (3 410 800) | (2 031 700) |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value | 11 (3 410 800) | (3 197 100) |
| Provision pour moins-value | 12 () | () |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice | 13 (3 410 800) | (3 197 100) |
| Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs | | |
| Nombre de régimes en cause | 14 1 | 1 |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice | 15 | 72 293 500 |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice | 16 () | (73 458 900) |
| Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation | 17 () | (1 165 400) |

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| | | 2021 | 2020 |
|---|------|-------------|---------------|
| Charge de l'exercice | | | |
| Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice | 18 | 3 844 800 | 3 724 900 |
| Coût des services passés découlant d'une modification de régime | 19 | | |
| | 20 | 3 844 800 | 3 724 900 |
| Cotisations salariales des employés | 21 (| 1 862 800) | (1 861 500) |
| Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur | 22 (|) | () |
| | 23 | 1 982 000 | 1 863 400 |
| Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels) | 24 | 65 400 | 42 800 |
| Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value | 25 | | |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime | 26 | | |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime | 27 | | |
| Variation de la provision pour moins-value | 28 | | |
| Autres | | | |
| ▪ | 29 | | |
| ▪ | 30 | | |
| Charge de l'exercice excluant les intérêts | 31 | 2 047 400 | 1 906 200 |
| Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées | 32 | 4 131 200 | 4 017 200 |
| Rendement espéré des actifs | 33 (| 4 062 900) | (3 974 200) |
| Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets) | 34 | 68 300 | 43 000 |
| Charge de l'exercice | 35 | 2 115 700 | 1 949 200 |
| Informations complémentaires | | | |
| Rendement réel des actifs pour l'exercice | 36 | 3 924 800 | 3 103 500 |
| Rendement espéré des actifs pour l'exercice | 37 (| 4 062 900) | (3 974 200) |
| Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs | 38 | (138 100) | (870 700) |
| Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées | 39 | 1 451 800 | 463 700 |
| Prestations versées au cours de l'exercice | 40 | 3 142 300 | 3 107 600 |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7) | 41 | 80 415 600 | 67 598 400 |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal | 42 | | |
| Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8 | 43 | | |
| Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8 | | | |
| Pour la réserve de restructuration | 44 | | |
| Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED | 45 | 2 985 400 | 1 791 500 |
| DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu) | 46 | 18 | 18 |
| Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation | | | |
| (taux pondéré s'il y a plus d'un régime) | | | |
| Taux d'actualisation (fin d'exercice) | 47 | 5,80 % | 5,60 % |
| Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice) | 48 | 5,60 % | 5,80 % |
| Taux de croissance des salaires (fin d'exercice) | 49 | 3,00 % | 3,00 % |
| Taux d'inflation (fin d'exercice) | 50 | 2,00 % | 2,00 % |
| Autres hypothèses économiques | | | |
| ▪ | 51 | | |
| ▪ | 52 | | |

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

| | | |
|---|----|---|
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite | 53 | 2 |
| Autres avantages sociaux futurs | 54 | 2 |

Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements

Les régimes couverts sont le programme d'allocation de retraite et le programme de cadeau à la retraite.

| | 2021 | 2020 |
|--|------------------|---------------|
| Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs | | |
| Actif (passif) au début de l'exercice | 55 (815 100) | (739 400) |
| Charge de l'exercice | 56 (150 000) | (122 000) |
| Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur | 57 88 500 | 46 300 |
| Actif (passif) à la fin de l'exercice | 58 (876 600) | (815 100) |
| Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation | | |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice | 59 | |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice | 60 (1 046 800) | (1 153 900) |
| Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation | 61 (1 046 800) | (1 153 900) |
| Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis) | 62 170 200 | 338 800 |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value | 63 (876 600) | (815 100) |
| Provision pour moins-value | 64 () | () |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice | 65 (876 600) | (815 100) |
| Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs | | |
| Nombre de régimes et avantages en cause | 66 2 | 2 |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice | 67 | |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice | 68 (1 046 800) | (1 153 900) |
| Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation | 69 (1 046 800) | (1 153 900) |

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| | 2021 | 2020 |
|---|------------|-----------|
| Charge de l'exercice | | |
| Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice | 70 105 600 | 79 200 |
| Coût des services passés découlant d'une modification de régime | 71 | |
| | 72 105 600 | 79 200 |
| Cotisations salariales des employés | 73 () | () |
| Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur | 74 () | () |
| | 75 105 600 | 79 200 |
| Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels) | 76 29 300 | 20 500 |
| Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value | 77 | |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime | 78 | |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime | 79 | |
| Variation de la provision pour moins-value | 80 | |
| Autres | | |
| ▪ | 81 | |
| ▪ | 82 | |
| Charge de l'exercice excluant les intérêts | 83 134 900 | 99 700 |
| Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées | 84 15 100 | 22 300 |
| Rendement espéré des actifs | 85 () | () |
| Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets) | 86 15 100 | 22 300 |
| Charge de l'exercice | 87 150 000 | 122 000 |
| Informations complémentaires | | |
| Rendement réel des actifs pour l'exercice | 88 | |
| Rendement espéré des actifs pour l'exercice | 89 () | () |
| Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs | 90 | |
| Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées | 91 139 300 | (157 900) |
| Prestations versées au cours de l'exercice | 92 88 500 | 56 300 |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59) | 93 | |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal | 94 | |
| Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60 | 95 | |
| DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu) | 96 18 | 18 |
| Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime) | | |
| Taux d'actualisation (fin d'exercice) | 97 2,30 % | 1,30 % |
| Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice) | 98 % | % |
| Taux de croissance des salaires (fin d'exercice) | 99 3,00 % | 3,00 % |
| Taux d'inflation (fin d'exercice) | 100 2,00 % | 2,00 % |
| Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice) | 101 % | % |
| Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice) | 102 % | % |
| Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice) | 103 | |
| Autres hypothèses économiques | | |
| ▪ | 104 | |
| ▪ | 105 | |

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES

| | | | |
|---|-----|-------------|-------------|
| Nombre de régimes à la fin de l'exercice | 106 | | |
| Description des régimes et autres renseignements | | | |
| | | 2021 | 2020 |
| Charge de l'exercice | | | |
| Cotisations de l'employeur | | | |
| Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités | 107 | | |
| Régime de retraite par financement salarial | 108 | | |
| Régime de retraite des employés municipaux du Québec | 109 | | |
| Régime de retraite à prestations cibles | 110 | | |
| Autres régimes | 111 | | |
| | 112 | | |

D) AUTRES RÉGIMES

| | | | |
|---|-----|-------------|-------------|
| Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice | 113 | | |
| Description des régimes et autres renseignements | | | |
| | | 2021 | 2020 |
| Charge de l'exercice | | | |
| Cotisations de l'employeur | | | |
| Régime volontaire d'épargne-retraite | 114 | | |
| Régime de retraite simplifié | 115 | | |
| REER | 116 | | |
| Autres régimes | 117 | | |
| | 118 | | |

E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX

| | | | |
|---|-----|-------------|-------------|
| | | 2021 | 2020 |
| Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice | 119 | 13 | 12 |

Description du régime

Le Régime de retraite des élus municipaux (RREM) et le Régime de prestations supplémentaires des élus municipaux (RPSEM), ce dernier s'appliquant de façon complémentaire s'il y a lieu aux élus municipaux en poste le 31 décembre 2000 et aux personnes ayant droit à une rente du RREM à cette date, sont des régimes à prestations déterminées gérés en vertu de la *Loi sur le régime de retraite des élus municipaux* (L.R.Q., c. R-9.3). Dans le cas du RREM, les élus participants et les municipalités participantes se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des élus et de contributions dans le cas des municipalités. Dans le cas du RPSEM, seules les municipalités participantes sont responsables de verser les contributions requises. Les cotisations et les contributions sont établies conformément aux taux et règles fixés par règlement du gouvernement.

Étant donné que ces deux régimes sont des régimes à employeurs multiples administrés par la Commission administrative des régimes de retraite et

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

d'assurances (CARRA), qui ne comportent pas de comptes distincts, les municipalités participantes comptabilisent ces régimes comme s'ils étaient des régimes à cotisations déterminées. Ainsi, la charge encourue dans un exercice donné par une municipalité participante relativement à ces régimes de retraite correspond aux contributions devant être versées par elle pour cet exercice telles qu'établies par règlement du gouvernement.

| | | 2021 | 2020 |
|--|-----|-------------|-------------|
| Cotisations des élus au RREM | 120 | 18 826 | 20 157 |
| Charge de l'exercice | | | |
| Contributions de l'employeur au RREM | 121 | 63 442 | 67 929 |
| Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM | 122 | | |
| | 123 | 63 442 | 67 929 |
| Note | | | |

Renseignements financiers consolidés non audités

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| <i>Non audité</i> | Administration municipale | | Données consolidées | |
|---|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | Budget 2021 | Réalizations 2021 | Réalizations 2021 | Réalizations 2020 |
| TAXES | | | | |
| SUR LA VALEUR FONCIÈRE | | | | |
| Taxes générales | | | | |
| Taxe foncière générale | 1 | 39 396 465 | 39 851 123 | 38 558 000 |
| Taxes spéciales | | | | |
| Service de la dette | 2 | | | |
| Activités de fonctionnement | 3 | | | |
| Activités d'investissement | 4 | | | |
| Réserve financière pour le service de l'eau | 5 | | | |
| Réserve financière pour le service de la voirie | 6 | | | |
| Taxes de secteur | | | | |
| Taxes spéciales | | | | |
| Service de la dette | 7 | 10 667 676 | 10 714 308 | 10 577 460 |
| Activités de fonctionnement | 8 | 2 393 535 | 2 401 381 | 2 192 278 |
| Activités d'investissement | 9 | | | |
| Autres | 10 | | | |
| | 11 | 52 457 676 | 52 966 812 | 51 327 738 |
| SUR UNE AUTRE BASE | | | | |
| Taxes, compensations et tarification | | | | |
| Services municipaux | | | | |
| Eau | 12 | | | 4 892 065 |
| Égout | 13 | | | 23 677 |
| Traitement des eaux usées | 14 | 5 039 999 | 5 062 402 | 5 062 402 |
| Matières résiduelles | 15 | 23 677 | 23 407 | 3 883 933 |
| Autres | | | | |
| Entretien cours d'eau | 16 | 3 958 804 | 3 898 728 | 15 038 |
| | 17 | | | |
| | 18 | | | |
| Centres d'urgence 9-1-1 | 19 | 211 405 | 214 075 | 208 680 |
| Service de la dette | 20 | 319 170 | 247 556 | 256 072 |
| Pouvoir général de taxation | 21 | | | |
| Activités de fonctionnement | 22 | | | |
| Activités d'investissement | 23 | | | |
| | 24 | 9 553 055 | 9 446 168 | 9 279 465 |
| Taxes d'affaires | | | | |
| Sur l'ensemble de la valeur locative | 25 | | | |
| Autres | 26 | 100 500 | 94 513 | 97 745 |
| | 27 | 100 500 | 94 513 | 97 745 |
| | 28 | 9 653 555 | 9 540 681 | 9 377 210 |
| | 29 | 62 111 231 | 62 507 493 | 60 704 948 |

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| <i>Non audité</i> | Administration municipale | | Données consolidées | |
|--|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | Budget 2021 | Réalisations 2021 | Réalisations 2021 | Réalisations 2020 |
| COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES | | | | |
| GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES | | | | |
| Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement | | | | |
| Taxes sur la valeur foncière | 30 | 758 992 | 772 596 | 768 222 |
| Taxes sur une autre base | | | | |
| Taxes, compensations et tarification | 31 | 8 297 | 5 208 | 7 055 |
| Taxes d'affaires | 32 | | | |
| Compensations pour les terres publiques | 33 | 595 300 | 595 300 | 514 321 |
| | 34 | 1 362 589 | 1 373 104 | 1 289 598 |
| Immeubles des réseaux | | | | |
| Santé et services sociaux | 35 | 1 017 760 | 1 019 465 | 1 006 980 |
| Cégeps et universités | 36 | 1 226 795 | 1 229 336 | 1 224 305 |
| Écoles primaires et secondaires | 37 | 1 033 633 | 1 038 040 | 1 024 235 |
| | 38 | 3 278 188 | 3 286 841 | 3 255 520 |
| Autres immeubles | | | | |
| Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux | | | | |
| Taxes sur la valeur foncière | 39 | | | |
| Taxes sur une autre base | | | | |
| Taxes, compensations et tarification | 40 | | | |
| Taxes d'affaires | 41 | | | |
| | 42 | | | |
| | 43 | 4 640 777 | 4 659 945 | 4 545 118 |
| GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES | | | | |
| Taxes sur la valeur foncière | 44 | 284 181 | 281 929 | 281 444 |
| Taxes sur une autre base | | | | |
| Taxes, compensations et tarification | 45 | 2 572 | 3 572 | 3 572 |
| Taxes d'affaires | 46 | | | |
| | 47 | 286 753 | 285 501 | 285 016 |
| ORGANISMES MUNICIPAUX | | | | |
| Taxes sur la valeur foncière | 48 | | | |
| Taxes sur une autre base | | | | |
| Taxes, compensations et tarification | 49 | | | |
| | 50 | | | |
| AUTRES | | | | |
| Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité | 51 | | | |
| Autres | 52 | | | |
| | 53 | | | |
| | 54 | 4 927 530 | 4 945 446 | 4 830 134 |

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| <i>Non audité</i> | Administration municipale | | Données consolidées | |
|---|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | Budget 2021 | Réalisations 2021 | Réalisations 2021 | Réalisations 2020 |
| TRANSFERTS | | | | |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT | | | | |
| Administration générale | 55 | 482 | 122 | 86 |
| Sécurité publique | | | | |
| Police | 56 | | | |
| Sécurité incendie | 57 | | 11 418 | 18 806 |
| Sécurité civile | 58 | | 4 500 | |
| Autres | 59 | | | |
| Transport | | | | |
| Réseau routier | | | | |
| Voirie municipale | 60 | 319 729 | 694 960 | 615 552 |
| Enlèvement de la neige | 61 | | | |
| Autres | 62 | | | |
| Transport collectif | | | | |
| Transport en commun | | | | |
| Transport régulier | 63 | 163 611 | 183 711 | 176 876 |
| Transport adapté | 64 | | | |
| Transport scolaire | 65 | | | |
| Autres | 66 | | | |
| Transport aérien | 67 | 442 956 | 1 395 753 | 348 385 |
| Transport par eau | 68 | | | |
| Autres | 69 | | | |
| Hygiène du milieu | | | | |
| Eau et égout | | | | |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 70 | 9 430 | 12 846 | 44 655 |
| Réseau de distribution de l'eau potable | 71 | 87 209 | 26 659 | 23 446 |
| Traitement des eaux usées | 72 | 560 460 | 186 260 | 217 326 |
| Réseaux d'égout | 73 | 119 270 | 48 366 | 141 042 |
| Matières résiduelles | | | | |
| Déchets domestiques et assimilés | 74 | | | |
| Matières recyclables | | | | |
| Collecte sélective | | | | |
| Collecte et transport | 75 | 349 909 | 379 100 | 339 014 |
| Tri et conditionnement | 76 | | | |
| Autres | 77 | | | |
| Autres | 78 | | | |
| Cours d'eau | 79 | | | |
| Protection de l'environnement | 80 | | | |
| Autres | 81 | | | |

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| <i>Non audité</i> | Administration municipale | | Données consolidées | |
|---|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| | Budget 2021 | Réalisations 2021 | Réalisations 2021 | Réalisations 2020 |
| TRANSFERTS (suite) | | | | |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite) | | | | |
| Santé et bien-être | | | | |
| Logement social | 82 | | 44 875 | 40 212 |
| Sécurité du revenu | 83 | | | |
| Autres | 84 | 70 523 | 107 515 | 144 016 |
| Aménagement, urbanisme et développement | | | | |
| Aménagement, urbanisme et zonage | 85 | 170 718 | 125 197 | 59 447 |
| Rénovation urbaine | 86 | | | |
| Promotion et développement économique | 87 | | 222 393 | 50 604 |
| Autres | 88 | 26 635 | 141 916 | 32 313 |
| Loisirs et culture | | | | |
| Activités récréatives | 89 | 714 779 | 50 380 | 299 |
| Activités culturelles | | | | |
| Bibliothèques | 90 | 4 338 | 1 098 | 773 |
| Autres | 91 | 326 473 | 545 205 | 667 059 |
| Réseau d'électricité | 92 | | | |
| | 93 | 3 366 522 | 4 137 399 | 2 919 911 |

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| <i>Non audité</i> | Administration municipale | | Données consolidées | |
|---|----------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
| | Budget | Réalisations | Réalisations | Réalisations |
| TRANSFERTS (suite) | 2021 | 2021 | 2021 | 2020 |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT | | | | |
| Administration générale | 94 | 31 500 | | |
| Sécurité publique | | | | |
| Police | 95 | | | |
| Sécurité incendie | 96 | | | |
| Sécurité civile | 97 | | | |
| Autres | 98 | | | |
| Transport | | | | |
| Réseau routier | | | | |
| Voirie municipale | 99 | 1 097 289 | 4 634 351 | 4 634 351 |
| Enlèvement de la neige | 100 | | | 917 907 |
| Autres | 101 | | | |
| Transport collectif | | | | |
| Transport en commun | | | | |
| Transport régulier | 102 | 10 275 | 103 944 | 103 944 |
| Transport adapté | 103 | | | |
| Transport scolaire | 104 | | | |
| Autres | 105 | | | |
| Transport aérien | 106 | 104 500 | 16 872 737 | 16 872 737 |
| Transport par eau | 107 | | | |
| Autres | 108 | | | |
| Hygiène du milieu | | | | |
| Eau et égout | | | | |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 109 | 350 000 | 1 880 286 | 1 880 286 |
| Réseau de distribution de l'eau potable | 110 | 1 941 028 | 602 951 | 602 951 |
| Traitement des eaux usées | 111 | 158 000 | | 97 457 |
| Réseaux d'égout | 112 | 2 211 051 | 335 373 | 335 373 |
| Matières résiduelles | | | | |
| Déchets domestiques et assimilés | 113 | | | 1 826 428 |
| Matières recyclables | | | | |
| Collecte sélective | | | | |
| Collecte et transport | 114 | | | |
| Tri et conditionnement | 115 | | | |
| Autres | 116 | | | |
| Autres | 117 | | | |
| Cours d'eau | 118 | | | |
| Protection de l'environnement | 119 | | | |
| Autres | 120 | | | |

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| <i>Non audité</i> | Administration municipale | | Données consolidées | |
|---|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| | Budget 2021 | Réalisations 2021 | Réalisations 2021 | Réalisations 2020 |
| TRANSFERTS (suite) | | | | |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite) | | | | |
| Santé et bien-être | | | | |
| Logement social | 121 | | | |
| Sécurité du revenu | 122 | | | |
| Autres | 123 | | | |
| Aménagement, urbanisme et développement | | | | |
| Aménagement, urbanisme et zonage | 124 | 10 836 | 10 836 | |
| Rénovation urbaine | 125 | | | |
| Promotion et développement économique | 126 | | | |
| Autres | 127 | | | |
| Loisirs et culture | | | | |
| Activités récréatives | 128 | 12 578 800 | 207 865 | 21 594 |
| Activités culturelles | | | | |
| Bibliothèques | 129 | 28 598 | 28 598 | 47 552 |
| Autres | 130 | | | |
| Réseau d'électricité | 131 | | | |
| | 132 | 18 482 443 | 24 676 941 | 15 467 203 |

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| <i>Non audité</i> | Administration municipale | | Données consolidées | |
|---|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| | Budget 2021 | Réalisations 2021 | Réalisations 2021 | Réalisations 2020 |
| TRANSFERTS (suite) | | | | |
| TRANSFERTS DE DROIT | | | | |
| Regroupement municipal et réorganisation municipale | 133 | | | |
| Péréquation | 134 | | | |
| Neutralité | 135 | | | |
| Partage des redevances sur les ressources naturelles | 136 | 1 908 718 | 1 908 718 | 1 908 718 |
| Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables | 137 | 1 390 331 | 1 300 124 | 1 390 330 |
| Fonds de développement des territoires | 138 | 1 275 801 | 98 712 | 313 773 |
| Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation | 139 | | | |
| Partage de la croissance d'un point de la TVQ | 140 | | | |
| Dotations spéciales de fonctionnement | 141 | 339 122 | 339 122 | 358 210 |
| Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC | | | | |
| du Fonds régions et ruralité - Volet 2 | 142 | | 1 411 898 | 543 821 |
| Autres | 143 | | 736 705 | 2 943 135 |
| | 144 | 4 913 972 | 5 795 279 | 6 888 133 |
| TOTAL DES TRANSFERTS | 145 | 26 762 937 | 34 609 619 | 25 275 247 |

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| <i>Non audité</i> | Administration municipale | | Données consolidées | |
|--|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | Budget 2021 | Réalisations 2021 | Réalisations 2021 | Réalisations 2020 |
| SERVICES RENDUS | | | | |
| SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX | | | | |
| Administration générale | | | | |
| Greffes et application de la loi | 146 | | | |
| Évaluation | 147 | | | |
| Autres | 148 | | | |
| | 149 | | | |
| Sécurité publique | | | | |
| Police | 150 | | | |
| Sécurité incendie | 151 | 61 858 | 61 858 | 30 642 |
| Sécurité civile | 152 | | | |
| Autres | 153 | | | |
| | 154 | 61 858 | 61 858 | 30 642 |
| Transport | | | | |
| Réseau routier | | | | |
| Voirie municipale | 155 | | | |
| Enlèvement de la neige | 156 | | | |
| Autres | 157 | | | |
| Transport collectif | 158 | | | |
| Autres | 159 | | | |
| | 160 | | | |
| Hygiène du milieu | | | | |
| Eau et égout | | | | |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 161 | | | |
| Réseau de distribution de l'eau potable | 162 | | | |
| Traitement des eaux usées | 163 | | | |
| Réseaux d'égout | 164 | | | |
| Matières résiduelles | | | | |
| Déchets domestiques et assimilés | 165 | | | |
| Matières recyclables | | | | |
| Collecte sélective | | | | |
| Collecte et transport | 166 | | | |
| Tri et conditionnement | 167 | | | |
| Autres | 168 | | | |
| Autres | 169 | | | |
| Cours d'eau | 170 | | | |
| Protection de l'environnement | 171 | | | |
| Autres | 172 | | | |
| | 173 | | | |

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| <i>Non audité</i> | Administration municipale | | Données consolidées | |
|---|----------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
| | Budget | Réalisations | Réalisations | Réalisations |
| SERVICES RENDUS (suite) | 2021 | 2021 | 2021 | 2020 |
| SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPALUX (suite) | | | | |
| Santé et bien-être | | | | |
| Logement social | 174 | | | |
| Autres | 175 | | | |
| | 176 | | | |
| Aménagement, urbanisme et développement | | | | |
| Aménagement, urbanisme et zonage | 177 | | | |
| Rénovation urbaine | 178 | | | |
| Promotion et développement économique | 179 | | | |
| Autres | 180 | | | |
| | 181 | | | |
| Loisirs et culture | | | | |
| Activités récréatives | 182 | | | |
| Activités culturelles | | | | |
| Bibliothèques | 183 | | | |
| Autres | 184 | | | |
| | 185 | | | |
| Réseau d'électricité | 186 | | | |
| | 187 | 61 858 | 61 858 | 30 642 |

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| <i>Non audité</i> | Administration municipale | | Données consolidées | |
|--|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | Budget 2021 | Réalisations 2021 | Réalisations 2021 | Réalisations 2020 |
| SERVICES RENDUS (suite) | | | | |
| AUTRES SERVICES RENDUS | | | | |
| Administration générale | | | | |
| Grefe et application de la loi | 188 | 300 | 659 | 450 |
| Évaluation | 189 | 1 000 | 26 | 87 |
| Autres | 190 | 302 989 | 313 129 | 316 232 |
| | 191 | 304 289 | 313 814 | 316 769 |
| Sécurité publique | | | | |
| Police | 192 | | | |
| Sécurité incendie | 193 | 43 000 | 78 818 | 40 427 |
| Sécurité civile | 194 | | | |
| Autres | 195 | | | |
| | 196 | 43 000 | 78 818 | 40 427 |
| Transport | | | | |
| Réseau routier | | | | |
| Voirie municipale | 197 | 136 672 | 252 280 | 134 220 |
| Enlèvement de la neige | 198 | 57 509 | 59 318 | 57 745 |
| Autres | 199 | 1 060 949 | 784 063 | 629 654 |
| Transport collectif | | | | |
| Transport en commun | | | | |
| Transport régulier | 200 | 165 550 | 104 737 | 91 518 |
| Transport adapté | 201 | | | |
| Transport scolaire | 202 | | | |
| Autres | 203 | 2 017 409 | 2 099 524 | 2 016 073 |
| Autres | 204 | | | |
| | 205 | 3 438 089 | 3 299 922 | 2 929 210 |
| Hygiène du milieu | | | | |
| Eau et égout | | | | |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 206 | 27 189 | 40 510 | 27 301 |
| Réseau de distribution de l'eau potable | 207 | 70 000 | 25 577 | 108 660 |
| Traitement des eaux usées | 208 | 107 960 | 89 347 | 93 117 |
| Réseaux d'égout | 209 | 70 000 | 27 934 | 108 660 |
| Matières résiduelles | | | | |
| Déchets domestiques et assimilés | 210 | | 555 | 740 |
| Matières recyclables | 211 | 16 130 | 9 785 | 15 739 |
| Autres | 212 | 2 750 | 117 | 297 |
| Cours d'eau | 213 | | | |
| Protection de l'environnement | 214 | | 1 110 | 5 710 |
| Autres | 215 | | | |
| | 216 | 294 029 | 194 935 | 360 224 |

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| <i>Non audité</i> | Administration municipale | | Données consolidées | |
|--|----------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
| | Budget | Réalisations | Réalisations | Réalisations |
| SERVICES RENDUS (suite) | 2021 | 2021 | 2021 | 2020 |
| AUTRES SERVICES RENDUS (suite) | | | | |
| Santé et bien-être | | | | |
| Logement social | 217 | | | |
| Sécurité du revenu | 218 | | | |
| Autres | 219 | 54 000 | 74 205 | 107 680 |
| | 220 | 54 000 | 74 205 | 107 680 |
| Aménagement, urbanisme et développement | | | | |
| Aménagement, urbanisme et zonage | 221 | 18 235 | 33 329 | 33 681 |
| Rénovation urbaine | 222 | | | |
| Promotion et développement économique | 223 | 61 790 | 55 360 | (25 030) |
| Autres | 224 | 1 001 363 | 953 833 | 790 003 |
| | 225 | 1 081 388 | 1 042 522 | 840 574 |
| Loisirs et culture | | | | |
| Activités récréatives | 226 | 1 060 031 | 698 258 | 716 310 |
| Activités culturelles | | | | |
| Bibliothèques | 227 | | | |
| Autres | 228 | 807 224 | 312 163 | 287 823 |
| | 229 | 1 867 255 | 1 010 421 | 1 004 133 |
| Réseau d'électricité | | | | |
| | 230 | | | |
| | 231 | 7 082 050 | 6 014 637 | 5 599 017 |
| TOTAL DES SERVICES RENDUS | 232 | 7 082 050 | 6 076 495 | 5 629 659 |

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| <i>Non audité</i> | Administration municipale | | Données consolidées | |
|---|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | Budget 2021 | Réalisations 2021 | Réalisations 2021 | Réalisations 2020 |
| IMPOSITION DE DROITS | | | | |
| Licences et permis | 233 | 175 050 | 207 158 | 175 345 |
| Droits de mutation immobilière | 234 | 2 212 820 | 2 574 401 | 2 270 268 |
| Droits sur les carrières et sablières | 235 | 127 264 | 95 633 | 465 990 |
| Autres | 236 | | | |
| | 237 | 2 515 134 | 2 877 192 | 2 911 603 |
| AMENDES ET PÉNALITÉS | | | | |
| | 238 | 1 096 502 | 1 151 641 | 985 151 |
| REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE | | | | |
| | 239 | 380 450 | 269 015 | 334 403 |
| AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS | | | | |
| | 240 | 447 311 | 472 787 | 365 651 |
| AUTRES REVENUS | | | | |
| Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles | 241 | | 16 195 | (1 780 171) |
| Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés | 242 | | | |
| Produit de cession de propriétés destinées à la revente | 243 | 110 403 | 570 038 | 276 514 |
| Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements | 244 | | | |
| Contributions des promoteurs | 245 | | 244 989 | 1 989 112 |
| Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence | 246 | | | |
| Contributions des organismes municipaux | 247 | | | |
| Autres contributions | 248 | 2 555 300 | | |
| Redevances réglementaires | 249 | | | |
| Autres | 250 | 108 839 | 326 465 | 2 150 759 |
| | 251 | 2 774 542 | 1 157 687 | 2 636 214 |
| EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION | | | | |
| | 252 | | | |

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

| | | Administration municipale | | | | Données consolidées | |
|--------------------------------------|----|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|------------|---------------------|--------------|
| | | Budget 2021 | Réalizations 2021 | | | Réalizations | Réalizations |
| | | Sans ventilation de l'amortissement | Sans ventilation de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement | Total | 2021 | 2020 |
| ADMINISTRATION GÉNÉRALE | | | | | | | |
| Conseil | 1 | 2 102 674 | 2 088 375 | 17 592 | 2 105 967 | 2 105 967 | 1 583 991 |
| Greffe et application de la loi | 2 | 969 334 | 1 015 235 | 7 211 | 1 022 446 | 1 022 446 | 798 849 |
| Gestion financière et administrative | 3 | 5 126 031 | 5 083 559 | 297 066 | 5 380 625 | 5 380 625 | 5 437 658 |
| Évaluation | 4 | 1 411 314 | 1 302 729 | 19 316 | 1 322 045 | 1 322 045 | 1 191 260 |
| Gestion du personnel | 5 | 995 048 | 1 007 967 | | 1 007 967 | 1 007 967 | 912 030 |
| Autres | | | | | | | |
| ▪ Autres | 6 | 799 526 | 769 121 | 116 352 | 885 473 | 885 473 | 1 070 652 |
| ▪ | 7 | | | | | | |
| | 8 | 11 403 927 | 11 266 986 | 457 537 | 11 724 523 | 11 724 523 | 10 994 440 |
| SÉCURITÉ PUBLIQUE | | | | | | | |
| Police | 9 | 6 659 619 | 6 662 289 | | 6 662 289 | 6 662 289 | 6 329 577 |
| Sécurité incendie | 10 | 3 604 275 | 3 417 819 | 782 457 | 4 200 276 | 4 200 276 | 4 142 717 |
| Sécurité civile | 11 | 137 342 | 199 252 | 10 607 | 209 859 | 209 859 | 379 419 |
| Autres | 12 | 327 016 | 313 696 | 29 788 | 343 484 | 343 484 | 314 863 |
| | 13 | 10 728 252 | 10 593 056 | 822 852 | 11 415 908 | 11 415 908 | 11 166 576 |
| TRANSPORT | | | | | | | |
| Réseau routier | | | | | | | |
| Voirie municipale | 14 | 8 143 633 | 9 382 619 | 5 488 369 | 14 870 988 | 14 870 988 | 13 555 415 |
| Enlèvement de la neige | 15 | 5 633 623 | 4 919 694 | 198 003 | 5 117 697 | 5 117 697 | 5 420 908 |
| Éclairage des rues | 16 | 890 501 | 761 153 | 116 625 | 877 778 | 877 778 | 893 757 |
| Circulation et stationnement | 17 | 1 169 831 | 1 021 689 | 55 117 | 1 076 806 | 1 076 806 | 964 845 |
| Transport collectif | | | | | | | |
| Transport en commun | 18 | 837 233 | 770 432 | 25 905 | 796 337 | 796 337 | 818 992 |
| Transport aérien | 19 | 2 152 241 | 2 076 965 | 1 729 543 | 3 806 508 | 3 806 508 | 3 057 940 |
| Transport par eau | 20 | | | | | | |
| Autres | 21 | | | | | | |
| | 22 | 18 827 062 | 18 932 552 | 7 613 562 | 26 546 114 | 26 546 114 | 24 711 857 |

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

| | | Administration municipale | | | | Données consolidées | |
|--|----|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|------------|---------------------|--------------|
| | | Budget 2021 | Réalizations 2021 | | | Réalizations | Réalizations |
| | | Sans ventilation de l'amortissement | Sans ventilation de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement | Total | 2021 | 2020 |
| HYGIÈNE DU MILIEU | | | | | | | |
| Eau et égout | | | | | | | |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 23 | 1 793 233 | 2 029 110 | 291 388 | 2 320 498 | 2 320 498 | 2 038 269 |
| Réseau de distribution de l'eau potable | 24 | 1 741 706 | 1 498 045 | 1 196 606 | 2 694 651 | 2 694 651 | 2 748 168 |
| Traitement des eaux usées | 25 | 1 515 026 | 1 473 041 | 1 470 427 | 2 943 468 | 2 943 468 | 2 939 217 |
| Réseaux d'égout | 26 | 2 055 897 | 1 920 819 | 1 937 915 | 3 858 734 | 3 858 734 | 3 585 963 |
| Matières résiduelles | | | | | | | |
| Déchets domestiques et assimilés | | | | | | | |
| Collecte et transport | 27 | 1 265 074 | 1 315 420 | 26 250 | 1 341 670 | 1 341 670 | 1 401 027 |
| Élimination | 28 | 1 198 638 | 1 337 481 | 811 | 1 338 292 | 1 338 292 | 1 205 290 |
| Matières recyclables | | | | | | | |
| Collecte sélective | | | | | | | |
| Collecte et transport | 29 | 1 378 637 | 1 291 175 | 4 344 | 1 295 519 | 1 295 519 | 1 386 089 |
| Tri et conditionnement | 30 | 970 989 | 795 576 | | 795 576 | 795 576 | 783 548 |
| Matières organiques | | | | | | | |
| Collecte et transport | 31 | 911 044 | 158 498 | | 158 498 | 158 498 | 37 926 |
| Traitement | 32 | | 745 288 | | 745 288 | 745 288 | 743 784 |
| Matériaux secs | | | | | | | |
| Autres | | | | | | | |
| Plan de gestion | 35 | | | | | | |
| Autres | 36 | | 148 309 | | 148 309 | 148 309 | |
| Cours d'eau | | | | | | | |
| Autres | 37 | | | | | | 18 400 |
| Protection de l'environnement | 38 | 66 944 | 65 586 | 8 310 | 73 896 | 73 896 | 63 008 |
| Autres | 39 | | | | | | |
| | 40 | 12 897 188 | 12 778 348 | 4 936 051 | 17 714 399 | 17 714 399 | 16 950 689 |
| SANTÉ ET BIEN-ÊTRE | | | | | | | |
| Logement social | 41 | 476 789 | 441 363 | 128 302 | 569 665 | 2 324 637 | 2 316 873 |
| Sécurité du revenu | 42 | | | | | | |
| Autres | 43 | 698 153 | 627 824 | 4 491 | 632 315 | 632 315 | 764 786 |
| | 44 | 1 174 942 | 1 069 187 | 132 793 | 1 201 980 | 2 956 952 | 3 081 659 |

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| <i>Non audité</i> | Administration municipale | | | | Données consolidées | | |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-----------|---------------------|--------------|------------|
| | Budget 2021 | Réalizations 2021 | | | Réalizations | Réalizations | |
| | Sans ventilation de l'amortissement | Sans ventilation de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement | Total | 2021 | 2020 | |
| AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT | | | | | | | |
| Aménagement, urbanisme et zonage | 45 | 2 638 135 | 2 412 427 | 169 649 | 2 582 076 | 2 582 076 | 2 402 265 |
| Rénovation urbaine | | | | | | | |
| Biens patrimoniaux | 46 | | | | | | |
| Autres biens | 47 | 156 700 | 88 099 | | 88 099 | 88 099 | 97 898 |
| Promotion et développement économique | | | | | | | |
| Industries et commerces | 48 | 1 660 999 | 2 026 243 | 84 074 | 2 110 317 | 2 387 544 | 1 853 261 |
| Tourisme | 49 | 45 965 | 43 605 | 19 151 | 62 756 | 90 794 | 50 094 |
| Autres | 50 | | 37 461 | 776 | 38 237 | 38 237 | 38 448 |
| Autres | 51 | 1 243 373 | 1 308 130 | 13 923 | 1 322 053 | 1 322 053 | 958 702 |
| | 52 | 5 745 172 | 5 915 965 | 287 573 | 6 203 538 | 6 508 803 | 5 400 668 |
| LOISIRS ET CULTURE | | | | | | | |
| Activités récréatives | | | | | | | |
| Centres communautaires | 53 | 1 393 976 | 1 122 679 | 312 026 | 1 434 705 | 1 434 705 | 1 455 511 |
| Patinoires intérieures et extérieures | 54 | 2 995 529 | 2 673 703 | 1 131 561 | 3 805 264 | 3 805 264 | 3 504 041 |
| Piscines, plages et ports de plaisance | 55 | 814 992 | 530 182 | 26 725 | 556 907 | 556 907 | 475 246 |
| Parcs et terrains de jeux | 56 | 2 722 028 | 2 709 490 | 989 430 | 3 698 920 | 3 698 920 | 3 292 643 |
| Parcs régionaux | 57 | | | | | | |
| Expositions et foires | 58 | 157 491 | 16 269 | | 16 269 | 16 269 | 4 528 |
| Autres | 59 | 211 029 | 200 180 | | 200 180 | 200 180 | 276 410 |
| | 60 | 8 295 045 | 7 252 503 | 2 459 742 | 9 712 245 | 9 712 245 | 9 008 379 |
| Activités culturelles | | | | | | | |
| Centres communautaires | 61 | 1 515 954 | 1 192 994 | 118 560 | 1 311 554 | 1 311 554 | 1 022 602 |
| Bibliothèques | 62 | 453 188 | 513 728 | 78 023 | 591 751 | 591 751 | 484 801 |
| Patrimoine | | | | | | | |
| Musées et centres d'exposition | 63 | 31 821 | 34 462 | 150 764 | 185 226 | 185 226 | 165 066 |
| Autres ressources du patrimoine | 64 | | | | | | |
| Autres | 65 | 1 410 315 | 1 346 210 | 14 766 | 1 360 976 | 1 360 976 | 1 602 034 |
| | 66 | 3 411 278 | 3 087 394 | 362 113 | 3 449 507 | 3 449 507 | 3 274 503 |
| | 67 | 11 706 323 | 10 339 897 | 2 821 855 | 13 161 752 | 13 161 752 | 12 282 882 |

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

| | | Administration municipale | | | | Données consolidées | |
|--|----|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-----------|---------------------|--------------|
| | | Budget 2021 | Réalizations 2021 | | | Réalizations | Réalizations |
| | | Sans ventilation de l'amortissement | Sans ventilation de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement | Total | 2021 | 2020 |
| RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ | 68 | | | | | | |
| FRAIS DE FINANCEMENT | | | | | | | |
| Dette à long terme | | | | | | | |
| Intérêts | 69 | 3 843 698 | 3 733 471 | | 3 733 471 | 3 733 471 | 3 870 073 |
| Autres frais | 70 | 423 342 | 452 755 | | 452 755 | 452 755 | 384 071 |
| Autres frais de financement | | | | | | | |
| Avantages sociaux futurs | 71 | 105 400 | 83 400 | | 83 400 | 83 400 | 65 300 |
| Autres | 72 | | 221 602 | | 221 602 | 221 602 | 177 546 |
| | 73 | 4 372 440 | 4 491 228 | | 4 491 228 | 4 491 228 | 4 496 990 |
| EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION | 74 | | | | | | |
| AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS | 75 | 16 654 974 | 17 072 223 (| 17 072 223) | | | |

Autres renseignements financiers non audités

Exercice terminé le 31 décembre 2021

Table des matières

Autres renseignements financiers consolidés non audités

| | |
|---|---|
| Acquisition d'immobilisations corporelles consolidées par catégories | 2 |
| Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles consolidées | 2 |
| Analyse de la dette à long terme consolidée | 3 |
| Endettement total net à long terme consolidé | 4 |
| Analyse de la charge de quotes-parts consolidée | 5 |

Autres renseignements financiers non consolidés non audités

| | |
|--|----|
| Acquisition d'immobilisations corporelles non consolidées par objets | 7 |
| Analyse de la rémunération non consolidée | 8 |
| Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources | 8 |
| Frais de financement non consolidés par activités | 9 |
| Rémunération des élus | 10 |

Autres renseignements

| | |
|---------------|----|
| Questionnaire | 11 |
|---------------|----|

Autres renseignements financiers consolidés non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| <i>Non audité</i> | | Administration | Données consolidées | | |
|------------------------------------|--|----------------|---------------------|--------------|------------|
| | | municipale | Réalisations | Réalisations | |
| | | Réalisations | 2021 | 2020 | |
| | | 2021 | | | |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | | | | | |
| Infrastructures | | | | | |
| | Conduites d'eau potable | 1 | 1 118 744 | 1 118 744 | 2 321 174 |
| | Usines de traitement de l'eau potable | 2 | 3 337 035 | 3 337 035 | 723 143 |
| | Usines et bassins d'épuration | 3 | 18 631 | 18 631 | 469 648 |
| | Conduites d'égout | 4 | 2 430 348 | 2 430 348 | 3 057 984 |
| | Sites d'enfouissement et incinérateurs | 5 | | | |
| | Chemins, rues, routes et trottoirs | 6 | 8 319 060 | 8 319 060 | 10 217 120 |
| | Ponts, tunnels et viaducs | 7 | | | |
| | Systèmes d'éclairage des rues | 8 | 1 135 289 | 1 135 289 | 214 413 |
| | Aires de stationnement | 9 | 18 307 | 18 307 | 13 093 |
| | Parcs et terrains de jeux | 10 | 2 219 658 | 2 219 658 | 1 041 006 |
| | Autres infrastructures | 11 | 3 705 233 | 3 705 233 | 10 132 757 |
| | Réseau d'électricité | 12 | | | |
| Bâtiments | | | | | |
| | Édifices administratifs | 13 | 16 015 100 | 16 015 100 | 6 677 654 |
| | Édifices communautaires et récréatifs | 14 | | | 1 967 568 |
| | Améliorations locatives | 15 | (126) | (126) | 10 962 |
| Véhicules | | | | | |
| | Véhicules de transport en commun | 16 | | | |
| | Autres | 17 | 1 617 534 | 1 617 534 | 1 754 691 |
| | Ameublement et équipement de bureau | 18 | 481 726 | 481 726 | 467 252 |
| | Machinerie, outillage et équipement divers | 19 | 1 266 739 | 1 355 909 | 1 476 519 |
| | Terrains | 20 | 100 813 | 100 813 | 258 545 |
| | Autres | 21 | | | 26 875 |
| | | 22 | 41 784 091 | 41 873 261 | 40 830 404 |

ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| <i>Non audité</i> | | | | | |
|---|---------------------------------------|----|------------|------------|------------|
| Infrastructures autres que pour nouveau développement | | | | | |
| | Conduites d'eau potable | 23 | 763 686 | 763 686 | 1 967 146 |
| | Usines de traitement de l'eau potable | 24 | 64 336 | 64 336 | 723 143 |
| | Usines et bassins d'épuration | 25 | 12 864 | 12 864 | 469 648 |
| | Conduites d'égout | 26 | 2 036 062 | 2 036 062 | 2 048 768 |
| | Autres infrastructures | 27 | 14 102 502 | 14 102 502 | 20 202 545 |
| Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues) | | | | | |
| | Conduites d'eau potable | 28 | 355 058 | 355 058 | 354 028 |
| | Usines de traitement de l'eau potable | 29 | 3 272 699 | 3 272 699 | |
| | Usines et bassins d'épuration | 30 | 5 767 | 5 767 | |
| | Conduites d'égout | 31 | 394 286 | 394 286 | 1 009 216 |
| | Autres infrastructures | 32 | 1 295 045 | 1 295 045 | 1 415 844 |
| | Autres immobilisations corporelles | 33 | 19 481 786 | 19 570 956 | 12 640 066 |
| | | 34 | 41 784 091 | 41 873 261 | 40 830 404 |

ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

| | | Solde au 1 ^{er} janvier | Augmentation | Diminution | Solde au 31 décembre |
|---|----|-------------------------------------|--------------|------------|-------------------------|
| La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante : | | | | | |
| Par l'organisme municipal | | | | | |
| Emprunts refinancés par anticipation | 1 | | | | |
| Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme | | | | | |
| Excédent de fonctionnement affecté | 2 | | | | |
| Réserves financières et fonds réservés | 3 | 334 144 | 333 473 | 67 280 | 600 337 |
| Fonds d'amortissement | 4 | | | | |
| Montant à la charge | | | | | |
| D'une partie des contribuables ou des municipalités membres | 5 | 15 721 505 | 1 062 000 | 920 754 | 15 862 751 |
| De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres | 6 | 114 729 185 | 15 353 506 | 8 068 812 | 122 013 879 |
| De la municipalité (Société de transport en commun) | 7 | | | | |
| | 8 | 130 784 834 | 16 748 979 | 9 056 846 | 138 476 967 |
| Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme) | | | | | |
| Débiteurs | | | | | |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises | 9 | 23 252 903 | 6 938 774 | 1 880 410 | 28 311 267 |
| Organismes municipaux | 10 | | | | |
| Autres tiers | 11 | | | | |
| | 12 | 23 252 903 | 6 938 774 | 1 880 410 | 28 311 267 |
| Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette | | | | | |
| | 13 | | | | |
| | 14 | 23 252 903 | 6 938 774 | 1 880 410 | 28 311 267 |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs | | | | | |
| Autres | 15 | 998 759 | 489 607 | 558 734 | 929 632 |
| | 16 | 3 759 020 | 1 460 441 | 799 412 | 4 420 049 |
| | 17 | 28 010 682 | 8 888 822 | 3 238 556 | 33 660 948 |
| | 18 | 158 795 516 | 25 637 801 | 12 295 402 | 172 137 915 |
| Dettes en cours de refinancement | 19 | () | | () | |
| Reclassement / Redressement | 20 | | | | |
| Dettes à long terme | 21 | 158 795 516 | 25 637 801 | 12 295 402 | 172 137 915 |

Note

ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

| Administration municipale | | |
|--|----|-------------|
| Dette à long terme | 1 | 172 097 915 |
| Ajouter | | |
| Activités d'investissement à financer | 2 | 14 765 365 |
| Activités de fonctionnement à financer | 3 | 211 914 |
| Dette en cours de refinancement | 4 | |
| Autres | | |
| ▪ | 5 | |
| ▪ | 6 | |
| Déduire | | |
| Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme | | |
| Excédent accumulé | | |
| Fonds d'amortissement | 7 | |
| Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé | 8 | 600 338 |
| Débiteurs | 9 | 28 311 267 |
| Autres montants | 10 | 8 600 799 |
| Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés | 11 | 2 116 019 |
| Autres | | |
| ▪ | 12 | 2 273 388 |
| ▪ | 13 | |
| Endettement net à long terme de l'administration municipale | 14 | 145 173 383 |
| Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats | | |
| Endettement net à long terme | 15 | |
| Endettement net à long terme | 16 | 145 173 383 |
| Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes | | |
| Municipalité régionale de comté | 17 | |
| Communauté métropolitaine | 18 | |
| Autres organismes | 19 | 40 000 |
| Endettement total net à long terme | 20 | 145 213 383 |
| Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts) | 21 | |
| Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération | 22 | |
| | 23 | |
| Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu) | 24 | 145 213 383 |
| Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus) | 25 | |
| Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 25 ci-dessus, et à la ligne 21, s'il y a lieu, pour les compétences d'agglomération et le portrait global) | 26 | |

ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| <i>Non audité</i> | Administration municipale | | Données consolidées | |
|--|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | Budget 2021 | Réalisations 2021 | Réalisations 2021 | Réalisations 2020 |
| Administration générale | | | | |
| Greffe et application de la loi | 1 | | | |
| Évaluation | 2 | | | |
| Autres | 3 | | | |
| Sécurité publique | | | | |
| Police | 4 | | | |
| Sécurité incendie | 5 | | | |
| Sécurité civile | 6 | | | |
| Autres | 7 | | | |
| Transport | | | | |
| Réseau routier | 8 | | | |
| Transport collectif | 9 | | | |
| Autres | 10 | | | |
| Hygiène du milieu | | | | |
| Eau et égout | 11 | | | |
| Matières résiduelles | 12 | | | |
| Cours d'eau | 13 | | | |
| Protection de l'environnement | 14 | | | |
| Autres | 15 | | | |
| Santé et bien-être | | | | |
| Logement social | 16 | | | |
| Autres | 17 | | | |
| Aménagement, urbanisme et développement | | | | |
| Aménagement, urbanisme et zonage | 18 | | | |
| Rénovation urbaine | 19 | | | |
| Promotion et développement économique | 20 | | | |
| Autres | 21 | | | |
| Loisirs et culture | | | | |
| Activités récréatives | 22 | | | |
| Activités culturelles | 23 | | | |
| Réseau d'électricité | 24 | | | |
| | 25 | | | |

Autres renseignements financiers non consolidés non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

| | | 2021 | 2020 |
|-----------------------------|---|------------|------------|
| Rémunération | 1 | 911 831 | 1 088 775 |
| Charges sociales | 2 | 196 322 | 240 249 |
| Biens et services | 3 | 40 645 023 | 39 439 886 |
| Frais de financement | 4 | 30 915 | 34 138 |
| Autres | 5 | | |
| | 6 | 41 784 091 | 40 803 048 |

ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

| | | Effectifs personnes/ année ² | Semaine normale (heures) | Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice | Rémunération | Charges sociales | Total ¹ |
|--|----|---|--------------------------------|---|--------------|---------------------|--------------------|
| Administration municipale | | | | | | | |
| Cadres et contremaîtres | 1 | 72,00 | 32,50 | 117 895,00 | 6 609 499 | 1 433 660 | 8 043 159 |
| Professionnels | 2 | 32,00 | 32,50 | 53 415,00 | 2 561 455 | 600 428 | 3 161 883 |
| Cols blancs | 3 | 136,00 | 32,50 | 219 566,00 | 5 782 100 | 1 336 300 | 7 118 400 |
| Cols bleus | 4 | 141,00 | 40,00 | 285 613,00 | 9 211 108 | 2 188 478 | 11 399 586 |
| Policiers | 5 | | | | | | |
| Pompiers | 6 | 21,00 | 42,00 | 45 614,00 | 1 261 766 | 181 118 | 1 442 884 |
| Conducteurs et opérateurs (transport en commun) | 7 | | | | | | |
| | 8 | 402,00 | | 722 103,00 | 25 425 928 | 5 739 984 | 31 165 912 |
| Élus | 9 | 13,00 | | | 580 453 | 116 274 | 696 727 |
| | 10 | 415,00 | | | 26 006 381 | 5 856 258 | 31 862 639 |

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.
2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| | | Gouvernement du Québec | | Gouvernement du Canada | ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines | Total |
|--|----|------------------------|----------------|---------------------------|---|------------|
| | | Fonctionnement | Investissement | | | |
| Transport en commun | 11 | 183 711 | | | | 183 711 |
| Eau et égout | | | | | | |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 12 | 12 846 | 603 193 | 1 277 093 | | 1 893 132 |
| Réseau de distribution de l'eau potable | 13 | 26 659 | 1 039 944 | (436 993) | | 629 610 |
| Traitement des eaux usées | 14 | 186 260 | | | | 186 260 |
| Réseaux d'égout | 15 | 48 366 | 601 098 | (265 725) | | 383 739 |
| Autres | 16 | 9 411 326 | 6 323 237 | 15 598 604 | | 31 333 167 |
| | 17 | 9 869 168 | 8 567 472 | 16 172 979 | | 34 609 619 |

FRAIS DE FINANCEMENT NON CONSOLIDÉS PAR ACTIVITÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

| | | 2021 | 2020 |
|--|----|-----------|-----------|
| Administration générale | | | |
| Greffe et application de la loi | 1 | | |
| Évaluation | 2 | 2 514 | 2 229 |
| Autres | 3 | 292 570 | 255 397 |
| | 4 | 295 084 | 257 626 |
| Sécurité publique | | | |
| Police | 5 | | |
| Sécurité incendie | 6 | 12 394 | 16 890 |
| Sécurité civile | 7 | | |
| Autres | 8 | 1 398 | 3 460 |
| | 9 | 13 792 | 20 350 |
| Transport | | | |
| Réseau routier | | | |
| Voirie municipale | 10 | 1 311 020 | 1 311 610 |
| Enlèvement de la neige | 11 | 3 653 | 2 974 |
| Autres | 12 | 39 662 | 39 323 |
| Transport collectif | 13 | 680 192 | 601 143 |
| Autres | 14 | | |
| | 15 | 2 034 527 | 1 955 050 |
| Hygiène du milieu | | | |
| Eau et égout | | | |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 16 | 118 329 | 103 591 |
| Réseau de distribution de l'eau potable | 17 | 307 160 | 303 045 |
| Traitement des eaux usées | 18 | 445 147 | 443 372 |
| Réseaux d'égout | 19 | 420 544 | 452 757 |
| Matières résiduelles | | | |
| Déchets domestiques et assimilés | 20 | | |
| Matières recyclables | 21 | 34 445 | 46 014 |
| Autres | 22 | 1 264 | 964 |
| Cours d'eau | 23 | | |
| Protection de l'environnement | 24 | 3 | 119 |
| Autres | 25 | | |
| | 26 | 1 326 892 | 1 349 862 |
| Santé et bien-être | | | |
| Logement social | 27 | | |
| Sécurité du revenu | 28 | | |
| Autres | 29 | 789 | 678 |
| | 30 | 789 | 678 |
| Aménagement, urbanisme et développement | | | |
| Aménagement, urbanisme et zonage | 31 | 43 496 | 91 293 |
| Rénovation urbaine | 32 | 172 | 141 |
| Promotion et développement économique | 33 | 53 946 | 56 271 |
| Autres | 34 | 1 358 | 909 |
| | 35 | 98 972 | 148 614 |
| Loisirs et culture | | | |
| Activités récréatives | 36 | 635 380 | 688 762 |
| Activités culturelles | | | |
| Bibliothèques | 37 | 4 993 | 1 835 |
| Autres | 38 | 80 799 | 74 213 |
| | 39 | 721 172 | 764 810 |
| Réseau d'électricité | | | |
| | 40 | | |
| | 41 | 4 491 228 | 4 496 990 |

RÉMUNÉRATION DES ÉLUS¹
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| <i>Non audité</i> | Fonction | Reçu de l'organisme municipal | | Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux | |
|--------------------------------------|-----------------|--|------------------------|--|------------------------|
| | | Rémunération (excluant charges sociales) | Allocation de dépenses | Rémunération (excluant charges sociales) | Allocation de dépenses |
| Mairesse | Maire | 111 099 | 17 023 | | |
| Conseiller Noranda-Nord/Lac-Dufault | Conseiller | 3 166 | 1 583 | | |
| Conseiller Rouyn-Noranda-Ouest* | Maire suppléant | 27 995 | 13 997 | | |
| Conseiller Rouyn-Sud | Conseiller | 23 812 | 11 906 | | |
| Conseiller Centre-Ville | Conseiller | 23 747 | 11 873 | | |
| Conseiller Noranda | Conseiller | 23 812 | 11 906 | | |
| Conseiller De l'Université | Conseiller | 23 747 | 11 873 | | |
| Conseiller Granada/Bellebombe | Conseiller | 23 747 | 11 873 | | |
| Conseiller Marie-Victorin/Du Sourire | Conseiller | 23 812 | 11 906 | | |
| Conseiller Évain* | Maire suppléant | 24 248 | 12 124 | | |
| Conseiller Kékéko | Conseiller | 23 747 | 11 873 | | |
| Conseiller McWatters/Cadillac | Conseiller | 23 747 | 11 873 | | |
| Conseiller D'Aiguebelle | Conseiller | 23 747 | 11 873 | | |

Note

Poste occupé au 31 décembre 2021

* Conseiller nommé mairesse suppléante durant l'année

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (ex.: MRC, régie, organisme public de transport).

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| <i>Non audité</i> | OUI | NON |
|---|---------------------------------------|----------------------------|
| 1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre | 1 | 4 500 000 \$ |
| Les questions 2 à 4 s'appliquent aux MRC et aux municipalités seulement | | |
| 2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières? | 2 <input checked="" type="checkbox"/> | 3 <input type="checkbox"/> |
| Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021 | 4 | 405 280 \$ |
| 3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières? | 5 <input checked="" type="checkbox"/> | 6 <input type="checkbox"/> |
| 4. Information spécifique au <i>Programme d'aide d'urgence pour les petites et moyennes entreprises</i> déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes : | | |
| Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille | 7 | 2 291 \$ |
| Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement | 8 | 9 143 \$ |
| Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille | 9 | \$ |
| Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value | 10 | \$ |
| Ligne 7 : Autres créances douteuses | 11 | 6 353 \$ |
| Ligne 13 : Placements de portefeuille | 12 | 738 587 \$ |
| Ligne 14 : Débiteurs | 13 | \$ |
| Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement | 14 | 483 396 \$ |
| Ligne 16 : Provision pour moins-value | 15 | (113 773) \$ |
| Ligne 19 : Créanciers et charges à payer | 16 | \$ |
| Ligne 20 : Revenus reportés | 17 | \$ |

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

5. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant les dispositions suivantes :

- a) le pouvoir d'imposer une contribution pour des fins de parcs et de terrains de jeux et la préservation d'espaces naturels en vertu du 3e paragraphe du 2e alinéa de l'article 117.1 LAU.

18 19

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021

20 _____ \$

- b) le pouvoir d'imposer des droits de mutation plus élevés à la partie de la valeur des transactions qui excède 500 000 \$ en vertu de l'article 2 de la Loi concernant les droits sur les mutations immobilières.

21 22

Si oui, indiquer le montant total des droits plus élevés perçu en 2021

23 _____ \$

- c) le pouvoir d'imposer sur son territoire toute taxe municipale en vertu des articles 500.1 à 500.5 LCV (1000.1 à 1000.5 CM).

24 25

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021

26 _____ \$

- d) le pouvoir d'imposer toute redevance pour contribuer au financement d'un régime de réglementation en vertu des articles 500.6 à 500.11 LCV (1000.6 à 1000.11 CM).

27 28

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021

29 _____ \$

6. La municipalité a-t-elle compétence en matière d'évaluation foncière (article 5 LFM)?

30 31

Si oui, a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une MRC, à une autre municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?

32 33

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :

7. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu :

- a) du paragraphe 1° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

34 35

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021

36 _____ \$

- b) du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

37 38

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021

39 _____ \$

8. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.7 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)?

40 41

Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :

- a) crédits de taxes

42 _____ 298 361 \$

- b) autres formes d'aide

43 _____ \$

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

9. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2021

Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2021

44 _____ \$

Facteur comparatif de 2021

45 _____

Valeur uniformisée

46 _____ \$

10. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2021 dans le cadre du *Volet entretien du réseau local* (ERL) du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTQ

47 _____ 345 312 \$

Total des frais encourus admissibles au volet ERL :

a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)

▪ Dépenses relatives à l'entretien d'hiver

48 _____ 1 317 528 \$

▪ Dépenses relatives à l'entretien d'été

Systèmes de sécurité

49 _____ \$

Chaussées pavées - entretien préventif

50 _____ 155 883 \$

Chaussées pavées - entretien palliatif

51 _____ 614 363 \$

Chaussées en gravier - entretien préventif

52 _____ 215 485 \$

Chaussées en gravier - entretien palliatif

53 _____ 866 526 \$

Systèmes de drainage

54 _____ \$

Abords de routes

55 _____ \$

Total des dépenses relatives à l'entretien d'été

56 _____ 1 852 257 \$

b) Dépenses d'investissement

▪ Dépenses relatives à l'entretien d'hiver

57 _____ \$

▪ Dépenses relatives à l'entretien d'été

58 _____ \$

c) Total des frais encourus admissibles

59 _____ 3 169 785 \$

d) Description des dépenses d'investissement

▪ Relatives à l'entretien d'hiver :

▪ Relatives à l'entretien d'été :

e) Si le total des frais encourus à la ligne 59 n'atteint pas 90 % du montant de l'aide financière versée en 2021 (ligne 47), veuillez fournir les justifications :

f) Si le total des dépenses relatives à l'entretien d'été, fonctionnement et investissement (lignes 56 et 58), n'est pas au moins égal au 2/3 de l'aide versée en 2021 (ligne 47) veuillez en fournir les explications :

Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2** :

a) Numéro de la résolution

60 _____ 2022-354

b) Date d'adoption de la résolution

61 _____ 2022-04-11

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

11. La municipalité a-t-elle adopté un plan de sécurité civile dans lequel sont consignées des mesures de préparation aux sinistres établies conformément aux dispositions du *Règlement sur les procédures d'alerte et de mobilisation et les moyens de secours minimaux pour protéger la sécurité des personnes et des biens en cas de sinistre?* 62 63
- Si oui, indiquer le numéro et la date de la résolution par laquelle le conseil municipal a adopté un plan de sécurité civile conforme aux dispositions de ce règlement :
- a) Numéro de la résolution 64 2019-1003
- b) Date d'adoption de la résolution 65 2019-11-12
12. Règlement d'application de la Loi visant à favoriser la protection des personnes par la mise en place d'un encadrement concernant les chiens
- Signalements de blessures infligées par un chien au cours de l'exercice*
- a) Nombre de signalements reçus d'un médecin vétérinaire (art. 2) 66 _____
- b) Nombre de signalements reçus d'un médecin (art. 3) 67 _____
- Normes relatives à l'encadrement et à la possession des chiens*
- c) Nombre de chiens soumis à l'examen d'un médecin vétérinaire au cours de l'exercice (art. 5) 68 5
- d) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité au cours de l'exercice (art. 8) 69 _____
- e) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité au cours de l'exercice (art. 9) 70 _____
- f) Nombre de chiens euthanasiés au cours de l'exercice parce qu'il a mordu ou attaqué une personne (art.10) 71 _____
- g) Nombre de chiens euthanasiés au cours de l'exercice (art. 11) 72 _____
- h) Nombre de chiens enregistrés auprès de la municipalité (art. 16) 73 4 236
- i) Nombre total de chiens enregistrés auprès de la municipalité dont le poids est de plus de 20 kg (art. 16) 74 _____
- j) Nombre total de chiens déclarés potentiellement dangereux enregistrés auprès de la municipalité (art. 16) 75 6
- k) La municipalité a-t-elle un règlement municipal comprenant des normes plus sévères que celles prévues par le Règlement? 76 77
13. Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et de ses entreprises au 31 décembre 2021
- | | |
|--|--------------------------------|
| Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL | 78 <u>1 903 100 \$</u> |
| Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres | 79 <u>22 760 029 \$</u> |
| Ministère des Transports | 80 <u>1 094 938 \$</u> |
| Ministère de la Culture et des Communications | 81 <u>1 121 100 \$</u> |
| Autres ministères/organismes | 82 <u>1 432 100 \$</u> |
| | 83 <u><u>28 311 267 \$</u></u> |

Taux global de taxation réel

Exercice terminé le 31 décembre 2021

Table des matières

| | |
|---|---|
| Rapport de l'auditeur indépendant sur le taux global de taxation réel | 1 |
| Taux global de taxation réel | 3 |

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL

Aux membres du conseil de la Ville de Rouyn-Noranda,

Opinion

Nous avons effectué l'audit de l'état établissant le taux global de taxation réel de la Ville de Rouyn-Noranda (ci-après la "Ville") pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 (ci-après l'"état").

À notre avis, l'état ci-joint a été préparé, dans tous ses aspects significatifs, conformément aux dispositions de la section III du chapitre XVIII.1 de la Loi sur la fiscalité municipale (chapitre F-2.1) (ci-après les "exigences légales").

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section "Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'état" du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Ville conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit de l'état au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observation - Référentiel comptable

Nous attirons l'attention sur la section III du chapitre XVIII.1 de la Loi sur la fiscalité municipale (chapitre F-2.1) qui décrit le référentiel comptable appliqué. L'état a été préparé afin de permettre à la Ville de répondre aux exigences de l'article 105 de la Loi sur les cités et villes (chapitre C-19). En conséquence, il est possible que l'état ne puisse se prêter à un usage autre. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard de l'état

La direction est responsable de la préparation de l'état conformément aux exigences légales, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'un état exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Ville.

Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'état

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que l'état est exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL

pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs du tableau prennent en se fondant sur celui-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre:

- nous identifions et évaluons les risques que le l'état comporte des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Ville;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, le cas échéant, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

[Original signé par]

MNP S.E.N.C.R.L./s.r.l.

Rouyn-Noranda, 22 avril 2022

(1) CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique no A123107

TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

REVENUS ADMISSIBLES NON CONSOLIDÉS

| | | |
|---|----|-----------------------------|
| Revenus de taxes | 1 | 62 507 493 |
| Total des crédits et dégrèvements relatifs uniquement aux taxes foncières, pris en compte dans les revenus de taxes | 2 | <u>109 803</u> |
| Ajouter | | |
| Revenus de taxes de l'exercice 2021 provisionnés pour contestations d'évaluation foncière | 3 | 439 310 |
| Crédits en vertu de l'article 92.1 de la Loi sur les compétences municipales | 4 | 298 361 |
| Déduire | | |
| Taxes d'affaires | 5 | 94 513 |
| Taxes foncières imposées en vertu du 1 ^{er} alinéa de l'article 208 LFM | 6 | |
| Différence que l'on obtient en soustrayant du total des taxes sur les immeubles non résidentiels et industriels, le montant des revenus en application du taux de base | 7 | 12 179 358 |
| Taxes aux fins du financement des centres d'urgence 9-1-1 | 8 | 214 075 |
| Autres taxes non reconnues aux fins du calcul du taux global de taxation réel | 9 | <u> </u> |
| Revenus admissibles aux fins du calcul du taux global de taxation réel | 10 | <u>50 757 218</u> |

ÉVALUATION DES IMMEUBLES IMPOSABLES

| | | |
|---|----|-----------------------------|
| Évaluation des immeubles imposables au 1 ^{er} janvier 2021 en tenant compte de toutes modifications et mises à jour qui ont un effet à cette date | 11 | 4 546 251 600 |
| Évaluation des immeubles imposables au 31 décembre 2021 en tenant compte de toutes modifications et mises à jour qui ont un effet à cette date | 12 | <u>4 578 405 100</u> |
| Évaluation des immeubles imposables aux fins du calcul du taux global de taxation réel (Somme des lignes 11 et 12, le tout divisé par 2) | 13 | <u>4 562 328 350</u> |

| | | |
|--|----|-------------------------------|
| TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL DE 2021 (Ligne 10 ÷ ligne 13 x 100) | 14 | <u>1,1125 / 100 \$</u> |
|--|----|-------------------------------|

QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité**OUI NON S.O.**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé? 1 2
- Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».
- Si oui, présentez-vous le budget consolidé? 3 4
2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget? 5 6
3. Bien que les normes sur les instruments financiers du secteur public soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2023 seulement, un organisme peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme applique ces normes de façon anticipée? 7 8
4. Bien que les normes sur les éléments incorporels achetés soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2024 seulement, un organisme peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme applique ces normes de façon anticipée? 9 10

Les questions 5 à 7 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.

5. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)? 11 12 13
6. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)? 14 15 16
7. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MERN une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État? 17 18 19

La question 8 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.

8. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier? 20 21 22
- Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant? 23 24

La question 9 s'applique aux municipalités locales seulement.

9. La municipalité possède-t-elle sur son territoire une personne assujettie à l'article 222 LFM (personne autoconsommatrice d'électricité)? 25 26

Données prévisionnelles non auditées

Exercice se terminant le 31 décembre 2022

Table des matières

| | |
|---|---|
| Revenus de taxes | 1 |
| Revenus de compensations tenant lieu de taxes | 2 |
| Calcul de certains revenus de taxes | 3 |
| Taux des taxes | 5 |
| Répartition des revenus de taxes par catégories d'immeubles | 7 |
| Questionnaire | 9 |

DONNÉES PRÉVISIONNELLES
REVENUS DE TAXES
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2022

*Non audité***TAXES****SUR LA VALEUR FONCIÈRE**

| | | |
|---|----|------------|
| Taxes générales | | |
| Taxe foncière générale | 1 | 40 630 768 |
| Taxes spéciales | | |
| Service de la dette | 2 | |
| Activités de fonctionnement | 3 | |
| Activités d'investissement | 4 | |
| Réserve financière pour le service de l'eau | 5 | |
| Réserve financière pour le service de la voirie | 6 | |
| Taxes de secteur | | |
| Taxes spéciales | | |
| Service de la dette | 7 | 11 465 257 |
| Activités de fonctionnement | 8 | 2 481 535 |
| Activités d'investissement | 9 | |
| Autres | 10 | |
| | 11 | 54 577 560 |

SUR UNE AUTRE BASE

| | | |
|--------------------------------------|----|------------|
| Taxes, compensations et tarification | | |
| Services municipaux | | |
| Eau | 12 | 5 387 119 |
| Égout | 13 | 23 407 |
| Traitement des eaux usées | 14 | |
| Matières résiduelles | 15 | 4 311 896 |
| Autres | | |
| ▪ | 16 | |
| ▪ | 17 | |
| ▪ | 18 | |
| Centres d'urgence 9-1-1 | 19 | 216 146 |
| Service de la dette | 20 | 293 029 |
| Pouvoir général de taxation | 21 | |
| Activités de fonctionnement | 22 | |
| Activités d'investissement | 23 | |
| | 24 | 10 231 597 |
| Taxes d'affaires | | |
| Sur l'ensemble de la valeur locative | 25 | |
| Autres | 26 | 100 500 |
| | 27 | 100 500 |
| | 28 | 10 332 097 |
| | 29 | 64 909 657 |

DONNÉES PRÉVISIONNELLES
REVENUS DE COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2022

Non audité

COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES

GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES

Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement

| | | |
|---|---|-----------|
| Taxes sur la valeur foncière | 1 | 749 939 |
| Taxes sur une autre base | | |
| Taxes, compensations et tarification | 2 | |
| Taxes d'affaires | 3 | 7 388 |
| Compensations pour les terres publiques | 4 | 595 307 |
| | 5 | 1 352 634 |

Immeubles des réseaux

| | | |
|---------------------------------|---|-----------|
| Santé et services sociaux | 6 | 1 264 443 |
| Cégeps et universités | 7 | 1 168 873 |
| Écoles primaires et secondaires | 8 | 1 070 888 |
| | 9 | 3 504 204 |

Autres immeubles

| | | |
|--|----|-----------|
| Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux | | |
| Taxes sur la valeur foncière | 10 | |
| Taxes sur une autre base | | |
| Taxes, compensations et tarification | 11 | |
| Taxes d'affaires | 12 | |
| | 13 | |
| | 14 | 4 856 838 |

GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES

| | | |
|--------------------------------------|----|---------|
| Taxes sur la valeur foncière | 15 | 283 677 |
| Taxes sur une autre base | | |
| Taxes, compensations et tarification | 16 | 2 604 |
| Taxes d'affaires | 17 | |
| | 18 | 286 281 |

ORGANISMES MUNICIPAUX

| | | |
|--------------------------------------|----|--|
| Taxes sur la valeur foncière | 19 | |
| Taxes sur une autre base | | |
| Taxes, compensations et tarification | 20 | |
| | 21 | |

AUTRES

| | | |
|--|----|-----------|
| Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité | 22 | |
| Autres | 23 | |
| | 24 | |
| | 25 | 5 143 119 |

DONNÉES PRÉVISIONNELLES
CALCUL DE CERTAINS REVENUS DE TAXES
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2022

Non audité

| | | Assiette d'application imposable | Taux adopté | Revenus bruts | Crédits / Dégrèvements | Dotation à la provision | Autres ajustements | Revenus nets |
|--------------------------------------|-----------|--|------------------|-------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|-------------------|
| Taxes sur la valeur foncière | | | | | | | | |
| Taxes générales | | | | | | | | |
| Taxe foncière générale (taux unique) | 1 | | x /100 \$ | | | | | |
| Taxe foncière générale (taux variés) | | | | | | | | |
| Résiduelle (résidentielle et autres) | 2 | 3 889 608 900 | x 0,5490 /100 \$ | 21 353 953 | | | | |
| Immeubles de 6 logements ou plus | 3 | 338 269 604 | x 0,7318 /100 \$ | 2 475 457 | | | | |
| Immeubles non résidentiels | 4 | 738 006 024 | x /100 \$ | | | | | |
| Immeubles industriels | 5 | 101 576 800 | x /100 \$ | | | | | |
| Terrains vagues desservis | | | | | | | | |
| Immeubles non résidentiels | 6 | | x /100 \$ | | | | | |
| Autres | 7 | 29 219 000 | x 1,0980 /100 \$ | 320 825 | | | | |
| Immeubles forestiers | 8 | 11 047 800 | x 0,5490 /100 \$ | 60 652 | | | | |
| Immeubles agricoles | 9 | 19 017 300 | x 0,5490 /100 \$ | 104 405 | | | | |
| Total | 10 | | | 24 315 292 | (239 746) | () | 16 555 222 | 40 630 768 |
| Taxes spéciales | | | | | | | | |
| Service de la dette (taux unique) | 11 | | x /100 \$ | | | | | |
| Service de la dette (taux variés) | | | | | | | | |
| Résiduelle (résidentielle et autres) | 12 | | x /100 \$ | | | | | |
| Immeubles de 6 logements ou plus | 13 | | x /100 \$ | | | | | |
| Immeubles non résidentiels | 14 | | x /100 \$ | | | | | |
| Immeubles industriels | 15 | | x /100 \$ | | | | | |
| Terrains vagues desservis | | | | | | | | |
| Immeubles non résidentiels | 16 | | x /100 \$ | | | | | |
| Autres | 17 | | x /100 \$ | | | | | |
| Immeubles forestiers | 18 | | x /100 \$ | | | | | |
| Immeubles agricoles | 19 | | x /100 \$ | | | | | |
| Total | 20 | | | | () | () | | |

DONNÉES PRÉVISIONNELLES
CALCUL DE CERTAINS REVENUS DE TAXES (suite)
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2022

Non audité

| | | Assiette d'application imposable | Taux adopté | Revenus bruts | Crédits / Dégrèvements | Dotation à la provision | Autres ajustements | Revenus nets |
|---|-----------|--|----------------|---------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|--------------|
| Taxes sur la valeur foncière | | | | | | | | |
| Taxes générales | | | | | | | | |
| Taxes spéciales | | | | | | | | |
| Activités de fonctionnement (taux unique) | 21 | x | /100 \$ | | | | | |
| Activités de fonctionnement (taux variés) | | | | | | | | |
| Résiduelle (résidentielle et autres) | 22 | x | /100 \$ | | | | | |
| Immeubles de 6 logements ou plus | 23 | x | /100 \$ | | | | | |
| Immeubles non résidentiels | 24 | x | /100 \$ | | | | | |
| Immeubles industriels | 25 | x | /100 \$ | | | | | |
| Terrains vagues desservis | | | | | | | | |
| Immeubles non résidentiels | 26 | x | /100 \$ | | | | | |
| Autres | 27 | x | /100 \$ | | | | | |
| Immeubles forestiers | 28 | x | /100 \$ | | | | | |
| Immeubles agricoles | 29 | x | /100 \$ | | | | | |
| Total | 30 | | | | () | () | | |
| Taxes spéciales | | | | | | | | |
| Activités d'investissement (taux unique) | 31 | x | /100 \$ | | | | | |
| Activités d'investissement (taux variés) | | | | | | | | |
| Résiduelle (résidentielle et autres) | 32 | x | /100 \$ | | | | | |
| Immeubles de 6 logements ou plus | 33 | x | /100 \$ | | | | | |
| Immeubles non résidentiels | 34 | x | /100 \$ | | | | | |
| Immeubles industriels | 35 | x | /100 \$ | | | | | |
| Terrains vagues desservis | | | | | | | | |
| Immeubles non résidentiels | 36 | x | /100 \$ | | | | | |
| Autres | 37 | x | /100 \$ | | | | | |
| Immeubles forestiers | 38 | x | /100 \$ | | | | | |
| Immeubles agricoles | 39 | x | /100 \$ | | | | | |
| Total | 40 | | | | () | () | | |
| | | Valeur locative imposable | | | | | | |
| Taxe d'affaires sur la valeur locative | 41 | x | % | | () | () | | |

DONNÉES PRÉVISIONNELLES
TAUX DES TAXES
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2022

Non audité

| Compensations et tarification pour services municipaux résidentiels (montant fixe) | Par unité de logement |
|--|------------------------------|
| Eau | 1 _____ \$ |
| Égout | 2 _____ \$ |
| Eau et égout | 3 _____ \$ |
| Traitement des eaux usées | 4 _____ \$ |
| Matières résiduelles | 5 _____ 200,00 \$ |

Autres taxes et compensations, et autres modes de tarification

| <u>Description</u> | <u>Taux</u> | <u>Code</u> | <u>Préciser</u> |
|--|-------------|-------------------------------|------------------------|
| ENV. fonct. R-N/GR/LD/BEAU/ÉV/ARN/CLE/CA | 0,0693 | 1 - du 100 \$ d'évaluation | |
| DETTE Rouyn | 0,2341 | 1 - du 100 \$ d'évaluation | |
| DETTE Noranda-Centre | 0,2341 | 1 - du 100 \$ d'évaluation | |
| DETTE Noranda-Nord | 0,2395 | 1 - du 100 \$ d'évaluation | |
| DETTE Granada desservi | 0,2405 | 1 - du 100 \$ d'évaluation | |
| DETTE Granada non desservi | 0,1894 | 1 - du 100 \$ d'évaluation | |
| DETTE Lac-Dufault | 0,2395 | 1 - du 100 \$ d'évaluation | |
| DETTE Beaudry desservi | 0,2224 | 1 - du 100 \$ d'évaluation | |
| DETTE Beaudry non desservi | 0,1894 | 1 - du 100 \$ d'évaluation | |
| DETTE Arntfield desservi | 0,2224 | 1 - du 100 \$ d'évaluation | |
| DETTE Arntfield non desservi | 0,1894 | 1 - du 100 \$ d'évaluation | |
| DETTE Évain desservi | 0,2340 | 1 - du 100 \$ d'évaluation | |
| DETTE Évain non desservi | 0,1894 | 1 - du 100 \$ d'évaluation | |
| DETTE McWatters | 0,1894 | 1 - du 100 \$ d'évaluation | |
| DETTE Cadillac non desservi | 0,1894 | 1 - du 100 \$ d'évaluation | |
| DETTE Cadillac desservi | 0,5055 | 1 - du 100 \$ d'évaluation | |
| DETTE Cloutier/d'Alembert/Destor | 0,1894 | 1 - du 100 \$ d'évaluation | |
| DETTE Cléricy desservi | 0,2240 | 1 - du 100 \$ d'évaluation | |
| DETTE Cléricy non desservi | 0,1894 | 1 - du 100 \$ d'évaluation | |
| DETTE Bellecombe | 0,1894 | 1 - du 100 \$ d'évaluation | |
| DETTE Montbeillard/Mont-Brun/Rollet | 0,1894 | 1 - du 100 \$ d'évaluation | |
| Eau1 | 8,4000 | 7 - autres (préciser) | 1000 gallons impériaux |
| Eau 2 | 5,8800 | 7 - autres (préciser) | 1000 gallons impériaux |
| Eau 3 | 7,3920 | 7 - autres (préciser) | 1000 gallons impériaux |
| SDC Rez-de-Chaussée | 0,2300 | 7 - autres (préciser) | |
| SDC Autres | 0,1200 | 7 - autres (préciser) | |
| RÈGL. 04-384 ph.1 Évain rue Mantha | 9,3753 | 3 - du mètre linéaire | |
| RÈGL. 04-384 ph. 2 Évain rue Mantha | 16,4242 | 3 - du mètre linéaire | |
| RÈGL. 06-485 1re avenue Évain | 6,2816 | 3 - du mètre linéaire | |
| RÈGL. 14-804 ph. 2 Secteur Senator | 108,2947 | 3 - du mètre linéaire | |
| RÈGL. 14-804 ph. 4 Secteur Senator | 58,2153 | 3 - du mètre linéaire | |
| RÈGL. 06-471 Eaux usées Arntfield | 530,3200 | 4 - tarif fixe (compensation) | |

DONNÉES PRÉVISIONNELLES
TAUX DES TAXES
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2022

| Description | Taux | Code | Préciser |
|---------------------------------------|-------------|-------------------------------|-----------------|
| RÈGL. 09-594 Prol. égout san. Granada | 196,1100 | 4 - tarif fixe (compensation) | |
| RÈGL. 16-865 ch. Lac Bellecombe | 445,9700 | 4 - tarif fixe (compensation) | |
| RÈGL. 15-840 ph. 2 Cléricy | 46,9600 | 4 - tarif fixe (compensation) | |
| RÈGL. 16-909 ph. 1 Cléricy | 872,1400 | 4 - tarif fixe (compensation) | |

DONNÉES PRÉVISIONNELLES
RÉPARTITION DES REVENUS DE TAXES PAR CATÉGORIES D'IMMEUBLES
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2022

Non audité

| | | Immeubles non résidentiels | Immeubles industriels | <u>Terrains vagues desservis</u> | | 6 logements ou plus | Immeubles agricoles |
|--------------------------------------|---|----------------------------------|--------------------------|----------------------------------|---------|------------------------|------------------------|
| | | | | Immeubles non résidentiels | Autres | | |
| Taxes sur la valeur foncière | | | | | | | |
| Générales | 1 | 14 052 373 | 2 623 932 | | 320 825 | 2 475 457 | 104 405 |
| De secteur | 2 | 2 007 683 | 276 331 | | 79 488 | 920 234 | 51 735 |
| Autres | 3 | | | | | | |
| Taxes sur une autre base | | | | | | | |
| Taxes, compensations et tarification | | | | | | | |
| Service de la dette | 4 | 42 182 | 5 806 | | 1 670 | 19 335 | 1 087 |
| Autres | 5 | 1 396 202 | 192 169 | | 55 278 | 639 958 | 35 978 |
| Taxes d'affaires | | | | | | | |
| Sur la valeur locative | 6 | | | | | | |
| Autres | 7 | 88 341 | 12 159 | | | | |
| | 8 | 17 586 781 | 3 110 397 | | 457 261 | 4 054 984 | 193 205 |

DONNÉES PRÉVISIONNELLES
RÉPARTITION DES REVENUS DE TAXES PAR CATÉGORIES D'IMMEUBLES (suite)
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2022

Non audité

| | | Immeubles forestiers | Résidentielles | Résiduelle Agriculture Résidences | Autres | Total |
|--------------------------------------|---|-------------------------|----------------|---|-----------|------------|
| Taxes sur la valeur foncière | | | | | | |
| Générales | 1 | 60 652 | 19 313 929 | 80 598 | 1 598 597 | 40 630 768 |
| De secteur | 2 | 30 055 | 9 714 062 | 39 938 | 827 266 | 13 946 792 |
| Autres | 3 | | | | | |
| Taxes sur une autre base | | | | | | |
| Taxes, compensations et tarification | | | | | | |
| Service de la dette | 4 | 631 | 204 098 | 839 | 17 381 | 293 029 |
| Autres | 5 | 20 901 | 6 778 857 | 27 774 | 575 305 | 9 722 422 |
| Taxes d'affaires | | | | | | |
| Sur la valeur locative | 6 | | | | | |
| Autres | 7 | | | | | 100 500 |
| | 8 | 112 239 | 36 010 946 | 149 149 | 3 018 549 | 64 693 511 |

DONNÉES PRÉVISIONNELLES
QUESTIONNAIRE
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2022

| Non audité | OUI | NON | S.O. |
|--|---------------------------------------|--|-----------------------------|
| 1. La municipalité applique-t-elle, pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2022, les mesures fiscales suivantes? | | | |
| a) Régime d'impôt foncier à taux variés en vertu de l'article 244.29 LFM | | | |
| ▪ Pour la taxe foncière générale | 1 <input checked="" type="checkbox"/> | 2 <input type="checkbox"/> | |
| ▪ Pour une ou des taxes spéciales en vertu des articles 979.1 et 979.2 du CM ou des articles 487.1 et 487.2 de la LCV | 3 <input type="checkbox"/> | 4 <input checked="" type="checkbox"/> | 5 <input type="checkbox"/> |
| b) Une ou des sous-catégories d'immeubles dans la catégorie des immeubles non résidentiels en vertu des articles 244.64.1 à 244.64.8 LFM | 6 <input type="checkbox"/> | 7 <input checked="" type="checkbox"/> | 8 <input type="checkbox"/> |
| ▪ Décrire chaque sous-catégorie avec son assiette d'application imposable et son taux adopté. | | | |
| c) Des taux de taxes foncières distincts aux immeubles non résidentiels et / ou aux immeubles industriels en fonction de l'évaluation foncière en vertu de l'article 244.64.9 LFM | 9 <input checked="" type="checkbox"/> | 10 <input type="checkbox"/> | 11 <input type="checkbox"/> |
| ▪ Pour chaque catégorie et sous-catégorie, décrire chaque tranche d'imposition distincte avec son assiette d'application imposable et son taux adopté. | | | |
| Catégorie des immeubles non résidentiels | | | |
| Tranche de valeur foncière de 400 000 \$ et moins | 250 | 435 | 209 \$ |
| Tranche de valeur foncière de 400 000 \$ et plus | 487 | 570 | 816 \$ |
| Tranche de valeur foncière de 1 000 000 \$ et moins | 28 | 467 | 250 \$ |
| Tranche de valeur foncière de 1 000 000 \$ et plus | 73 | 109 | 550 \$ |
| d) Étalement de la variation de valeur des unités admissibles en vertu des articles 253.27 à 253.35 LFM | | | |
| ▪ Pour l'ensemble des immeubles imposables et compensables | 12 <input type="checkbox"/> | 13 <input checked="" type="checkbox"/> | 14 <input type="checkbox"/> |
| ▪ Pour les immeubles non résidentiels imposables et compensables seulement (incluant les immeubles industriels) | 15 <input type="checkbox"/> | 16 <input checked="" type="checkbox"/> | 17 <input type="checkbox"/> |
| ▪ Pour les immeubles imposables et compensables autres que non résidentiels et industriels | 18 <input type="checkbox"/> | 19 <input checked="" type="checkbox"/> | 20 <input type="checkbox"/> |
| ▪ Indiquer le total des valeurs imposables étalées, au dépôt du rôle de perception de : | | | |
| 2021 | 21 | _____ | \$ |
| 2022 | 22 | _____ | \$ |
| ▪ Indiquer le total des valeurs imposables sans étalement, au dépôt du rôle de perception de : | | | |
| 2021 | 23 | _____ | \$ |
| 2022 | 24 | _____ | \$ |
| 2. La municipalité applique-t-elle, pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2022, la mesure de diversification transitoire des taux de certaines taxes foncières (art. 253.54 à 253.62 LFM)? | 25 <input type="checkbox"/> | 26 <input checked="" type="checkbox"/> | |
| 3. La municipalité impose-t-elle, pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2022 : | | | |
| ▪ une taxe d'affaires en vertu de l'article 232 LFM | 27 <input type="checkbox"/> | 28 <input checked="" type="checkbox"/> | |
| ▪ une taxe en vertu de l'article 569.11 LCV ou 1094.11 CM | 29 <input type="checkbox"/> | 30 <input checked="" type="checkbox"/> | |

DONNÉES PRÉVISIONNELLES
QUESTIONNAIRE
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2022

| | | | | | |
|-----|--|----|-------------------------------------|----|--------------------------|
| 4. | La municipalité recevra-t-elle du MAPAQ des remboursements de taxes de 2022 pour des exploitations agricoles enregistrées? | 31 | <input checked="" type="checkbox"/> | 32 | <input type="checkbox"/> |
| | Si oui, indiquer le montant. | 33 | <u>81 690 \$</u> | | |
| 5. | Richesse foncière - Évaluation équivalente découlant de la capitalisation des revenus provenant de l'application de l'article 222 LFM (utilisée au calcul de la richesse foncière uniformisée de l'année suivante) | 34 | <u> \$</u> | | |
| 6. | Date d'adoption du budget par le conseil | 35 | <u>2021-12-13</u> | | |
| 7. | Total des charges prévues au budget (incluant l'amortissement) | 36 | <u>100 225 608 \$</u> | | |
| 8. | Remboursement de la dette à long terme prévu au budget | 37 | <u>9 587 208 \$</u> | | |
| 9. | Frais de financement — Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge de l'organisme municipal, prévus au budget | 38 | <u>4 201 920 \$</u> | | |
| 10. | Affectation de l'excédent de fonctionnement non affecté prévue au budget | 39 | <u>1 081 236 \$</u> | | |

ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

Je, Angèle Tousignant, atteste que le rapport financier consolidé de Ville de Rouyn-Noranda pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021, transmis de façon électronique au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation, a été déposé à la séance du conseil du 25 avril 2022.

Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou greffier-trésorier transmis de façon électronique au même Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par Ville de Rouyn-Noranda.

Cette transmission est effectuée conformément à la procédure établie par le Ministère.

Je confirme que Ville de Rouyn-Noranda consent à la diffusion intégrale par le ministre du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tels que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le ministre.

Afin de permettre la diffusion intégrale de ces rapports et documents par le ministre, je confirme également que Ville de Rouyn-Noranda détient les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Je confirme qu'en appuyant sur le bouton « Attester », je manifeste mon consentement au même titre qu'une signature manuscrite.

Date et heure de la dernière modification : 2022-04-24 15:48:39

Date de transmission au Ministère : 2022-04-26

Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2021

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au Conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| | | <u>Réalisations 2020</u> | <u>Budget 2021</u> | <u>Réalisations 2021</u> | | |
|--|------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|--|--------------|
| | | Administration municipale | Administration municipale | Administration municipale | Organismes contrôlés et partenariats | |
| | | | | | Total consolidé ¹ | |
| Revenus | | | | | | |
| Fonctionnement | 1 | 83 831 946 | 87 059 944 | 89 156 991 | 2 026 528 | 91 183 519 |
| Investissement | 2 | 17 873 446 | 21 037 743 | 24 910 384 | | 24 910 384 |
| | 3 | 101 705 392 | 108 097 687 | 114 067 375 | 2 026 528 | 116 093 903 |
| Charges | 4 | 87 005 542 | 93 510 280 | 92 459 442 | 2 060 237 | 94 519 679 |
| Excédent (déficit) de l'exercice | 5 | 14 699 850 | 14 587 407 | 21 607 933 | (33 709) | 21 574 224 |
| Moins : revenus d'investissement | 6 (| 17 873 446) | (21 037 743) | (24 910 384) |) | (24 910 384) |
| Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales | 7 | (3 173 596) | (6 450 336) | (3 302 451) | (33 709) | (3 336 160) |
| Éléments de conciliation à des fins fiscales | | | | | | |
| Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés | 8 | 16 005 782 | 16 654 974 | 17 072 223 | 134 351 | 17 206 574 |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement | 9 | 790 691 | | 1 162 214 | | 1 162 214 |
| Remboursement de la dette à long terme | 10 (| 8 466 911) | (10 348 480) | (8 820 230) |) | (8 820 230) |
| Affectations | | | | | | |
| Activités d'investissement | 11 (| 796 770) | (185 152) | (1 112 099) |) | (1 112 099) |
| Excédent (déficit) accumulé | 12 | (1 894 529) | 135 510 | (2 413 616) | (89 170) | (2 502 786) |
| Autres éléments de conciliation | 13 | 2 864 984 | 193 484 | 690 187 | | 690 187 |
| | 14 | 8 503 247 | 6 450 336 | 6 578 679 | 45 181 | 6 623 860 |
| Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales | 15 | 5 329 651 | | 3 276 228 | 11 472 | 3 287 700 |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2021

| | | 2020 | 2021 | 2020 |
|--|----|------------------------------|------------------------------|--------------------|
| | | Administration municipale | Administration municipale | Total consolidé |
| Actifs financiers | | | | |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 1 | 10 841 402 | 29 768 593 | 31 439 198 |
| Débiteurs | 2 | 50 246 319 | 50 070 834 | 50 255 900 |
| Placements de portefeuille | 3 | 1 096 507 | 1 276 865 | 1 276 865 |
| Autres | 4 | 8 440 | 73 999 | 73 999 |
| | 5 | 62 192 668 | 81 190 291 | 83 045 962 |
| Passifs | | | | |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie | 6 | | | |
| Dette à long terme | 7 | 158 053 134 | 171 354 879 | 171 394 879 |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs | 8 | 4 012 200 | 4 287 400 | 4 012 200 |
| Autres | 9 | 24 249 513 | 33 004 859 | 33 253 816 |
| | 10 | 186 314 847 | 208 647 138 | 208 936 095 |
| Actifs financiers nets (dette nette) | 11 | (124 122 179) | (127 456 847) | (125 890 133) |
| Actifs non financiers | | | | |
| Immobilisations corporelles | 12 | 337 366 669 | 362 010 678 | 364 218 090 |
| Autres | 13 | 4 439 581 | 4 738 173 | 4 738 173 |
| | 14 | 341 806 250 | 366 748 851 | 368 956 263 |
| Excédent (déficit) accumulé | | | | |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté | 15 | 7 939 547 | 9 946 947 | 10 944 418 |
| Excédent de fonctionnement affecté | 16 | 10 122 130 | 10 958 093 | 11 567 336 |
| Réserves financières et fonds réservés | 17 | 5 881 787 | 7 223 568 | 7 223 568 |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir | 18 | (8 592 191) | (9 250 406) | (9 250 406) |
| Financement des investissements en cours | 19 | (12 146 960) | (11 277 850) | (11 277 850) |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 20 | 214 479 758 | 231 691 652 | 233 859 064 |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés | 21 | | | |
| | 22 | 217 684 071 | 239 292 004 | 243 066 130 |

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23-1

DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES
ET DES FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS
AU 31 DÉCEMBRE 2021

| | | 2021 | 2020 |
|---|----|------------|------------|
| Excédent de fonctionnement affecté | | | |
| Administration municipale | | | |
| ▪ Administration | 23 | 1 474 423 | 1 156 591 |
| ▪ Transport aérien | 24 | 4 924 995 | 5 120 601 |
| ▪ Voirie, aqueduc et égout | 25 | 690 492 | 198 351 |
| ▪ Aménagement, urg. dév. | 26 | 358 380 | 356 581 |
| ▪ Loisirs et culture | 27 | 219 625 | 223 921 |
| ▪ Développement social | 28 | 171 468 | 121 468 |
| ▪ Hygiène du milieu | 29 | 2 960 541 | 2 781 581 |
| ▪ Anciennes municipalités | 30 | 158 169 | 163 036 |
| ▪ | 31 | | |
| | 32 | 10 958 093 | 10 122 130 |
| Organismes contrôlés et partenariats ¹ | | | |
| | 33 | 609 243 | 640 566 |
| | 34 | 11 567 336 | 10 762 696 |
| Réserves financières et fonds réservés | | | |
| Administration municipale | | | |
| | 35 | 7 223 568 | 5 881 787 |
| Organismes contrôlés et partenariats ¹ | | | |
| | 36 | | |
| | 37 | 18 790 904 | 16 644 483 |

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S15 et S23-1

**SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2021**

| | | 2021 |
|---|---|-------------|
| Endettement net à long terme de l'administration municipale | 1 | 145 173 383 |
| Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu) | 2 | 145 213 383 |

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25

**SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2021**

| | | 2021 Total consolidé | 2020 Total consolidé |
|---|----|----------------------------|----------------------------|
| Dettes à long terme à la charge de l'organisme municipal | | | |
| Emprunts refinancés par anticipation | 3 | | |
| Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette | 4 | 600 337 | 334 144 |
| Montant à la charge de l'ensemble des contribuables | 5 | 122 013 879 | 114 729 185 |
| Montant à la charge d'une partie des contribuables | 6 | 15 862 751 | 15 721 505 |
| Dettes à long terme à la charge des tiers | | | |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises | 7 | 28 311 267 | 23 252 903 |
| Autres | 8 | 5 349 681 | 4 757 779 |
| Dettes en cours de refinancement / Reclassement / Redressement | | | |
| | 9 | | |
| | 10 | 172 137 915 | 158 795 516 |

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37

**SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

| | | Réalizations 2020 Administration municipale | Budget 2021 Administration municipale | Réalizations 2021 Administration municipale | Total consolidé |
|--|----|---|---|---|--------------------|
| Fonctionnement | | | | | |
| Taxes | 11 | 60 704 948 | 62 111 231 | 62 507 493 | 62 507 493 |
| Compensations tenant lieu de taxes | 12 | 4 830 134 | 4 927 530 | 4 945 446 | 4 945 446 |
| Quotes-parts | 13 | | | | |
| Transferts | 14 | 9 733 121 | 8 280 494 | 9 932 678 | 10 011 209 |
| Services rendus | 15 | 5 666 948 | 7 082 050 | 6 076 495 | 5 996 105 |
| Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille | 16 | 3 891 157 | 3 992 086 | 4 321 803 | 4 321 803 |
| Autres | 17 | (994 362) | 666 553 | 1 373 076 | 3 401 463 |
| | 18 | 83 831 946 | 87 059 944 | 89 156 991 | 91 183 519 |
| Investissement | | | | | |
| Taxes | 19 | | | | |
| Quotes-parts | 20 | | | | |
| Transferts | 21 | 15 467 203 | 18 482 443 | 24 676 941 | 24 676 941 |
| Autres | 22 | 2 406 243 | 2 555 300 | 233 443 | 233 443 |
| | 23 | 17 873 446 | 21 037 743 | 24 910 384 | 24 910 384 |
| | 24 | 101 705 392 | 108 097 687 | 114 067 375 | 116 093 903 |

Extrait du rapport financier, page S12

SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| | | Administration municipale | | | | Données consolidées | |
|---|----|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|------------|---------------------|--------------|
| | | Budget 2021 | Réalizations 2021 | | | Réalizations | Réalizations |
| | | Sans ventilation de l'amortissement | Sans ventilation de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement | Total | 2021 | 2020 |
| Administration générale | 1 | 11 403 927 | 11 266 986 | 457 537 | 11 724 523 | 11 724 523 | 10 994 440 |
| Sécurité publique | | | | | | | |
| Police | 2 | 6 659 619 | 6 662 289 | | 6 662 289 | 6 662 289 | 6 329 577 |
| Sécurité incendie | 3 | 3 604 275 | 3 417 819 | 782 457 | 4 200 276 | 4 200 276 | 4 142 717 |
| Autres | 4 | 464 358 | 512 948 | 40 395 | 553 343 | 553 343 | 694 282 |
| Transport | | | | | | | |
| Réseau routier | 5 | 15 837 588 | 16 085 155 | 5 858 114 | 21 943 269 | 21 943 269 | 20 834 925 |
| Transport collectif | 6 | 2 989 474 | 2 847 397 | 1 755 448 | 4 602 845 | 4 602 845 | 3 876 932 |
| Autres | 7 | | | | | | |
| Hygiène du milieu | | | | | | | |
| Eau et égout | 8 | 7 105 862 | 6 921 015 | 4 896 336 | 11 817 351 | 11 817 351 | 11 311 617 |
| Matières résiduelles | 9 | 5 724 382 | 5 791 747 | 31 405 | 5 823 152 | 5 823 152 | 5 557 664 |
| Autres | 10 | 66 944 | 65 586 | 8 310 | 73 896 | 73 896 | 81 408 |
| Santé et bien-être | 11 | 1 174 942 | 1 069 187 | 132 793 | 1 201 980 | 2 956 952 | 3 081 659 |
| Aménagement, urbanisme et développement | | | | | | | |
| Aménagement, urbanisme et zonage | 12 | 2 638 135 | 2 412 427 | 169 649 | 2 582 076 | 2 582 076 | 2 402 265 |
| Promotion et développement économique | 13 | 1 706 964 | 2 107 309 | 104 001 | 2 211 310 | 2 516 575 | 1 941 803 |
| Autres | 14 | 1 400 073 | 1 396 229 | 13 923 | 1 410 152 | 1 410 152 | 1 056 600 |
| Loisirs et culture | 15 | 11 706 323 | 10 339 897 | 2 821 855 | 13 161 752 | 13 161 752 | 12 282 882 |
| Réseau d'électricité | 16 | | | | | | |
| Frais de financement | 17 | 4 372 440 | 4 491 228 | | 4 491 228 | 4 491 228 | 4 496 990 |
| Effet net des opérations de restructuration | 18 | | | | | | |
| | 19 | 76 855 306 | 75 387 219 | 17 072 223 | 92 459 442 | 94 519 679 | 89 085 761 |
| Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés | 20 | 16 654 974 | 17 072 223 (| 17 072 223) | | | |
| | 21 | 93 510 280 | 92 459 442 | | 92 459 442 | 94 519 679 | 89 085 761 |

Extrait du rapport financier, pages S28-1 à S28-3

SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| | Réalizations 2020 | | Réalizations 2021 | | |
|--|---------------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------------------|--------------|
| | Administration municipale | Administration municipale | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé ¹ | |
| Revenus d'investissement | 1 | 17 873 446 | 24 910 384 | 24 910 384 | |
| Éléments de conciliation à des fins fiscales | | | | | |
| Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition | 2 (| 40 803 048)(| 41 784 091)(| 89 170)(| 41 873 261) |
| Autres investissements - Émission ou acquisition | 3 (| 986 418)(| 833 967)(|) | 833 967) |
| Financement à long terme des activités d'investissement | 4 | 13 046 299 | 16 113 964 | | 16 113 964 |
| Affectations | | | | | |
| Activités de fonctionnement | 5 | 796 770 | 1 112 099 | | 1 112 099 |
| Excédent accumulé | 6 | 2 545 447 | 1 684 193 | 89 170 | 1 773 363 |
| | 7 | (25 400 950) | (23 707 802) | | (23 707 802) |
| Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales | 8 | (7 527 504) | 1 202 582 | | 1 202 582 |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S14